APOYO TECNICO EN LAS ETAPAS PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL EN LOS PROCESOS CORRESPONDIENTES AL DEPARTAMENTO DE LICITACIONES Y AL DEPARTAMENTO DE INGENIERIA DE LA EMPRESA M&J INGENIERIA S.A.S

# PRESENTADO POR CAMILO ANDRÉS ROMERO ESCALANTE ID: 000256988

UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA
FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL
BUCARAMANGA
2018

APOYO TECNICO EN LAS ETAPAS PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL EN LOS PROCESOS CORRESPONDIENTES AL DEPARTAMENTO DE LICITACIONES Y AL DEPARTAMENTO DE INGENIERIA DE LA EMPRESA M&J INGENIERIA S.A.S

# CAMILO ANDRÉS ROMERO ESCALANTE ID: 000256988

DIRECTOR ACADÉMICO

JOSE LUIS RODRIGUEZ BROCHERO

Ingeniero Civil

DIRECTOR EMPRESARIAL

JUAN MANUEL ALFONSO MORENO

Ingeniero Civil

UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA
FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL
BUCARAMANGA
2018

				_		
N	Ot 2	dΔ	200	nta	cio	n·
1.4	Ota	uС	ace	pıa	CIU	

El informe de práctica empresarial titulado: "APOYO TECNICO EN LAS ETAPAS PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL EN LOS PROCESOS CORRESPONDIENTES AL DEPARTAMENTO DE LICITACIONES Y AL DEPARTAMENTO DE INGENIERIA DE LA EMPRESA M&J INGENIERIA S.A.S" Cumple con los requisitos para optar al título de Ingeniero Civil.

Firma Presidente del Jurado
Firma Jurado Nº1

Firma Jurado Nº2

Bucaramanga, Febrero de 2018

#### **DEDICATORIA**

A Dios por haberme dado la vida y sabiduría para culminar esta importante etapa, a mi familia por su constante apoyo, especialmente a mi madre y mi padre, que con su esfuerzo y dedicación se encargaron de brindarme la oportunidad de formarme profesionalmente y alcanzar mis metas.

#### **AGRADECIMIENTOS**

Primeramente agradecer a Dios por la fortaleza que me da día a día para continuar mi camino de vida y ser mi guía durante cada paso dado.

A mis padres, mi hermano y familiares que han sido la columna vertebral en el transcurrir de mi vida, brindándome apoyo incondicional en todo momento.

A la Universidad Pontificia Bolivariana por su alto compromiso con la formación de futuros profesionales íntegros y calificados en pro de una mejor sociedad.

A M&J INGENIERIA S.A.S por abrir sus puertas y permitirme hacer parte de esta gran familia laboral.

Al Ing. Juan Manuel Alfonso Moreno y al grupo de trabajo en general de M&J INGENIERIA por el gran acogimiento que tuve durante mi permanencia en la empresa, brindándome las herramientas necesarias para desarrollar a feliz término cada actividad asignada.

Al Ing. Jose Luis Rodríguez Brochero por orientarme en la elaboración de este proyecto y estar siempre atento a posibles inquietudes.

# **CONTENIDO**

GLOSARIO	10
LISTA DE FIGURAS	11
LISTA DE TABLAS	12
<u>1</u> INTRODUCCIÓN	13
2 OBJETIVOS	14
2.1 OBJETIVO GENERAL	14
2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	14
3 DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA	15
4 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	19
4.1 CONTRATO DE OBRAS CIVILES, SUMINISTRO DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS NO.140000118 LOS PALOS, BUCARAMANGA- SANTANDER; ENTIDAD CONTRATANTE: INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P. NIT: SENTIDAD CONTRATISTA: M&J INGENIERIA S.A. NIT: 800.163.101-7. 4.2 CONTRATO DE OBRAS CIVILES, SUMINISTRO DE BIENES Y PRESTACIÓN DE NO.1400001180, SUBESTALIMÓN, ARAUQUITA-ARAUCA; ENTIDAD CONTRATANTE: INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P. NIT: 900.667.590 CONTRATISTA: M&J INGENIERIA S.A. NIT: 800.163.101-7. 4.3 CONTRATO DE OBRAS CIVILES, SUMINISTRO DE BIENES Y PRESTACIÓN DE NO.1400001180, ALMACE ARAUQUITA-ARAUCA; ENTIDAD CONTRATANTE: INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P. NIT: 900.667.590-1, ENCONTRATISTA: M&J INGENIERIA S.A. NIT: 800.163.101-7. 4.4 LICITACIÓN DE OBRAS CIVILES EN AVINSA, 45A, FLORIDABLANCA, SANTANDER. ENTIDAD PROPONE INGENIERIA S.A. NIT: 800.163.101-7.	900.667.590-1, 19 ACIÓN CAÑO )-1, ENTIDAD 19 ÉN CAÑO LIMÓN, ITIDAD 20 NTE: M&J
5 DESARROLLO DEL PLAN DE TRABAJO	21
<ul> <li>5.1 FUNCIONES Y ACTIVIDADES DESEMPEÑADAS DURANTE LOS CONTRATOS ESTABLECIDO</li> <li>5.1.1 CONTRATO DE OBRAS CIVILES, SUMINISTRO DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS NO.140000118</li> <li>LOS PALOS.</li> <li>5.1.2 CONTRATO DE OBRAS CIVILES, SUMINISTRO DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS NO.140000118</li> <li>CAÑO LIMÓN.</li> <li>5.1.3 CONTRATO DE OBRAS CIVILES, SUMINISTRO DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS NO.140000118</li> <li>CAÑO LIMÓN.</li> <li>5.1.4 LICITACIÓN DE OBRAS CIVILES AVINSA.</li> </ul>	30, Subestación 21 30, Subestación 31
6 APORTE AL CONOCIMIENTO	56

<u>7</u>	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	58
	<u> </u>	
8	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICA	60

#### **GLOSARIO**

**Contratista**: Un contratista es la persona o empresa que es contratada por otra organización o particular para la construcción de un edificio, carretera, instalación o algún trabajo especial, como refinerías o plataformas petroleras por ejemplo. Estos trabajos pueden representar la totalidad de la obra, o bien partes de ella, divididas de acuerdo con su especialidad, territorialidad, horario u otras causas [1].

<u>Apoyo técnico</u>: Planear, organizar, controlar, integrar y resguardar la documentación técnico-administrativa generada con motivo de las obras y servicios relacionados con la misma conforme a la normatividad vigente.

Organizar, recibir y atender las solicitudes de documentación realizadas por la ciudadanía a través de los diferentes medios [2].

<u>Programación</u>: Seguimiento y monitoreo de cada una de las actividades de un proyecto y permite detectar las diferencias que se observan entre lo planeado y lo ejecutado en cuanto a fechas y costos [3].

<u>Presupuesto</u>: Herramienta para el seguimiento de la ejecución y control de los costos de un proyecto [3].

<u>Cantidades de Obra</u>: Cuantificar o cubicar se refiere a calcular el número de productos o partes por los cuales le pagan a un contratista en una obra de construcción [3].

**Supervisión**: Especialidad de la construcción enfocada a la vigilancia y control de las obras, que tiene como finalidad el lograr que los proyectos se realicen de acuerdo a los diseños arquitectónicos, estructurales e instalaciones con que fueron concebidos, acordes con la planeación y objetivos de las obras [4].

**Licitación**: Licitación es un proceso participativo por el cual se busca adquirir mejores condiciones de compra convenientes para un determinado proyecto u obra. Se da un concurso entre proveedores, para otorgarse la adquisición o contratación de un bien o servicio requerido por una organización. En este proceso formal las partes contratantes invitan a los interesados a que, sujetándose a las bases fijadas en el pliego de condiciones, formulen propuestas de las cuales se seleccionará y aceptará (adjudicación) la más ventajosa [5].

**Requisición de compra**: Requisición de compra es una forma incorrecta de llamar a una autorización al Departamento de Compras con el fin de abastecer bienes o servicios, o Requerimiento de compra. Ésta a su vez es originada y aprobada por el Departamento que requiere los bienes o servicios **[6]**.

# LISTA DE FIGURAS

FIGURA 1. ORGANIGRAMASECCIÓN 1	16
FIGURA 2. ORGANIGRAMASECCIÓN 2	16
FIGURA 3. ORGANIGRAMASECCIÓN 3	17
FIGURA 4. ORGANIGRAMASECCIÓN 4	17
FIGURA 5. FORMATO DE PLAN DE TRABAJOS - CONTRATO DE OBRAS CIVILES LOS PALOS	21
FIGURA 6. MEMORIA DE CÁLCULO – CANTIDADES DE OBRA DE MURO EN DRY WALL	23
FIGURA 7. FORMATO DE REQUISICIÓN DE COMPRAS (FT-AD-24) - CONTRATO DE OBRAS CIVILES LOS PALOS	24
FIGURA 8. FORMATO DE BITÁCORA DE OBRA (FT-AD9-94) - CONTRATO DE OBRAS CIVILES LOS PALOS	
FIGURA 9. INFORME DE RECIBO FINAL DE OBRA - CONTRATO DE OBRAS CIVILES LOS PALOS	26
FIGURA 10. ESPECIFICACIONES TÉCNICAS Y DISEÑO - CONTRATO DE OBRAS CIVILES LOS PALOS	29
FIGURA 11. ACTA DE ENTREGA DE OBRA (NO. 39) - CONTRATO DE OBRAS CIVILES LOS PALOS	30
FIGURA 12. BITÁCORA DE OBRA - CONTRATO DE OBRAS CIVILES CAÑO LIMÓN	31
FIGURA 13. FORMATO INFORME DE AVANCE DE OBRA (FT-AD-203) - CONTRATO DE OBRAS CIVILES CAÑO LIMÓN	۱ 32
FIGURA 14. INFORME DE RECIBO FINAL DE OBRA - CONTRATO DE OBRAS CIVILES CAÑO LIMÓN	
FIGURA 15. ESPECIFICACIONES TÉCNICAS Y DISEÑO - CONTRATO DE OBRAS CIVILES CAÑO LIMÓN	
FIGURA 16. FORMATO DE PLAN DE TRABAJOS - CONTRATO DE OBRAS CIVILES ALMACÉN CAÑO LIMÓN	
FIGURA 17 . CONTRATO DE ARRENDAMIENTO DE VEHÍCULO AUTOMOTOR - CONTRATO DE OBRAS CIVILES ALMAC	ĊÉΝ
Caño Limón	
FIGURA 18. BITÁCORA DE OBRA - CONTRATO DE OBRAS CIVILES ALMACÉN CAÑO LIMÓN	
FIGURA 19. INFORME DE RECIBO FINAL DE OBRA - CONTRATO DE OBRAS CIVILES ALMACÉN CAÑO LIMÓN	
FIGURA 20 . ESPECIFICACIONES TÉCNICAS Y DISEÑO - CONTRATO DE OBRAS CIVILES ALMACÉN CAÑO LIMÓN	
FIGURA 21. ACTA DE ENTREGA DE OBRA (NO. 40) - CONTRATO DE OBRAS CIVILES ALMACÉN CAÑO LIMÓN	
FIGURA 22. EVIDENCIA FOTOGRÁFICA AVINSA	
FIGURA 23 . ESPECIFICACIONES TÉCNICAS AVINSA	
FIGURA 24 . PLANOS Y DISEÑOS AVINSA	
FIGURA 25 . PROGRAMACIÓN DE OBRA AVINSA (SOFTWARE: MICROSOFT PROJECT)	
FIGURA 26 . PRESUPUESTO DEFINITIVO DE OBRA AVINSA	55

# **LISTA DE TABLAS**

Tabla 1. Registro Fotográfico de procesos constructivos – Los Palos	27
Tabla 2. Registro fotográfico de procesos constructivos - Caño Limón	34
Tabla 3. Registro Fotográfico de Procesos Constructivos – Almacén Caño Limón	44

#### RESUMEN GENERAL DE TRABAJO DE GRADO

TITULO:

APOYO TÉCNICO EN LAS ETAPAS PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL EN LOS PROCESOS CORRESPONDIENTES AL DEPARTAMENTO DE LICITACIONES Y AL DEPARTAMENTO DE

INGENIERÍA DE LA EMPRESA M&J INGENIERÍA S.A.S.

AUTOR(ES): Camilo Andrés Romero Escalante

PROGRAMA: Facultad de Ingeniería Civil

DIRECTOR(A): Jose Luis Rodriguez Broncheros

#### **RESUMEN**

En el presente documento se encuentra plasmado el desarrollo del trabajo realizado bajo el concepto de práctica profesional que se desarrolla a lo largo de 6 meses en la empresa M&J INGENIERIA S.A.S, organización que cuenta con 25 años de experiencia en área de construcción, obras civiles y en el sector eléctrico y que tienen gran influencia en el desarrollo de la región. Dentro de las actividades realizadas, el practicante asume funciones tales como el apoyo técnico en las etapas precontractual y contractual de los proyectos civiles a ejecutar por la entidad, desarrollando planes de trabajo, hallando cantidades de obra, realizando presupuestos y sus respectivos análisis de precios unitarios, gestionando y diligenciando requisiciones de compras, realizando lectura, interpretación y resumen de pliegos de condiciones de licitación, realizando afectaciones presupuestales en el departamento de licitaciones y gestionando y diligenciando actas de entrega de obra. Además de ello, el practicante también asume el cargo de "Ingeniero auxiliar de residente de obra", en donde como parte de las funciones principales; se debía gestionar, supervisar y controlar junto al ingeniero residente, las actividades diarias realizadas en obra; así mismo, controlar y verificar el cumplimiento de las metas haciendo uso de las herramientas y mecanismos de control aplicadas a las labores propias de la obra.

#### PALABRAS CLAVE:

LICITACION, REQUISICION DE COMPRA, AUXILIAR DE RESIDENCIA DE OBRA.

V° B° DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO

#### **GENERAL SUMMARY OF WORK OF GRADE**

TITLE: TECHNICAL SUPPORT IN THE PRECONTRACTUAL AND CONTRACTUAL

STAGES IN THE PROCEDURES CORRESPONDING TO THE DEPARTMENT OF TENDERS AND THE DEPARTMENT OF ENGINEERING

OF THE COMPANY M & J INGENIERÍA S.A.S

AUTHOR(S): Camilo Andrés Romero Escalante

FACULTY: Facultad de Ingeniería Civil

**DIRECTOR:** Jose Luis Rodriguez Broncheros

#### **ABSTRACT**

In this document the development of the work carried out under the concept of professional practice that takes place over a period of 6 months in the company M & J INGENIERIA SAS, the organization of the account with 25 years of experience in the area of construction, civil works and in the electricity sector and that have a great influence on the development of the region. Within the activities carried out, the practitioner assumes functions such as technical support in the pre-contractual and contractual stages of the projects. , managing and diliging purchasing requirements, reading, interpreting and summarizing bidding conditions, making budgetary implications in the licensing department and managing and diligating work delivery actions. In addition, in practice the position of \"Auxiliary Engineer of Work Resident\" is assumed, where as part of the main functions; the daily activities carried out on site must be managed, supervised and controlled together with the resident engineer; also, control and verify compliance with the goals. Use of tools and control mechanisms applied to the work itself.

#### **KEYWORDS:**

BIDDING, REQUIREMENT OF PURCHASE, AUXILIARY OF RESIDENCE OF WORK.

V° B° DIRECTOR OF GRADUATE WORK

## 1 INTRODUCCIÓN

"APOYO práctica empresarial denominada TECNICO EN LAS PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL EN LOS PROCESOS CORRESPONDIENTES AL DEPARTAMENTO DE LICITACIONES Y AL DEPARTAMENTO DE INGENIERIA DE LA EMPRESA M&J INGENIERIA S.A.S.", se lleva a cabo mediante la realización de actividades asignadas al practicante por el departamento de ingeniería de obras civiles y el departamento de licitaciones de la entidad. Estas actividades consisten en el apoyo técnico al desarrollo de propuestas de contratación privada y estatal en donde el pasante se enfocó en la parte de afectación presupuestal, cantidades de obra y el análisis de precios unitarios de acuerdo con las especificaciones técnicas establecidas en el pliego de condiciones entregados por la entidad que genera la invitación a cotizar.

Así mismo el practicante también participó como auxiliar de ingeniería de la entidad, desarrollando funciones tales como la supervisión, control y verificación de los diferentes procesos constructivos realizados en obra basándose en los documentos contractuales y normas legales vigentes fijadas en el mismo además de la realización de informes mensuales donde se refleja el avance de los diferentes proyectos encomendados, siendo soportado a través de un registro fotográfico con las actividades ejecutadas.

La utilidad y enseñanza de esta práctica empresarial es de vital importancia para el egresado de la facultad de ingeniería civil, ya que permite la primera aproximación a las actividades propias de la profesión, evidenciando y conociendo el manejo de una obra civil bajo los estándares y especificaciones plasmadas en la norma colombiana, permitiendo al practicante la ejecución de tareas y toma de decisiones en diversos ámbitos que el avance de obra vaya solicitando; además el constante trato y comunicación con el personal técnico encargado de vigilar los diversos procesos constructivos permite una visión holística más detallada y consecuente con las tareas que se realizan.

#### 2 OBJETIVOS

## 2.1 Objetivo general

 Apoyar al personal profesional técnico de M & J Ingeniería en diferentes labores en el área técnico-administrativa en los proyectos en las etapas precontractual y contractual.

# 2.2 Objetivos específicos

- Controlar y verificar la correcta ejecución de las actividades técnicas de obra del contrato, Basándose en los documentos contractuales y normas legales vigentes fijadas en el mismo.
- Analizar y controlar los aspectos administrativos referentes a la documentación de los contratos en su etapa inicial.
- Realizar informes mensuales donde se refleje el avance de los diferentes proyectos encomendados, siendo soportado a través de un registro fotográfico con las actividades ejecutadas.

# 3 DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA

M & J INGENIERÍA S.A.S es una empresa Santandereana con amplio reconocimiento y experiencia, siendo líderes en los campos de la ingeniería civil, eléctrica, telecomunicaciones, entre otras a lo largo de estos 25 años de trayectoria. Destacándose por el compromiso continuo con la excelencia en los servicios ofrecidos, apoyada en un selecto equipo humano que garantiza y respalda los proyectos desarrollados.

M & J INGENIERÍA S.A.S se prioriza en velar siempre que sus servicios cuenten con sello empresarial de Calidad, dedicación absoluta, atención personalizada, mejora continua, precio competitivo; todo esto respaldado por un sistema de Gestión Integral Certificado con ISO 9001: 2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007, por parte del Instituto Colombiano de Normas Técnicas ICONTEC.

La Visión de la empresa es llegar al 2020 siendo la empresa líder en la prestación de servicios de ingeniería de excelente calidad en el país, proyectándose en el ámbito nacional e internacional mediante un crecimiento dinámico que garantice la sostenibilidad del mercado.

La misión es prestar servicios de ingeniería civil, eléctrica, telecomunicaciones e ingeniería en gasoductos, poliductos y sistemas de protección catódica con altos estándares de calidad, enmarcados dentro de un mejoramiento continuo y posicionamiento en el mercado obteniendo con ello la satisfacción de todos los clientes.

Para M & J Ingeniería es de vital importancia estar a la vanguardia de las exigencias y requisitos de la ley que propenden por el buen ejercicio de la organización; por lo tanto, como iniciativa y deseo de uno de sus socios de responder al bienestar integral de su cliente interno, se creó la "Fundación M&J", por medio de la cual todos sus colaboradores junto a su entorno familiar se ven beneficiados del desarrollo y mejoramiento de su calidad de vida [7].

La estructura organizacional de la entidad está compuesta de la siguiente manera: Encabezada por la asamblea general de accionistas junto a su revisor fiscal se desprende de esta la gerencia acompañada por los asesores jurídicos y externos, siguiente a la gerencia se encuentra la subgerencia de la cual se desprenden los departamentos financiero y contable, administrativo e infraestructura, ingeniería, talento humano y el departamento comercial y de licitaciones incluyendo junto a ellos sus respectivos directores, coordinadores, residentes, asistentes y auxiliares. A continuación se podrá evidenciar la estructura organizacional mediante las siguientes imágenes. (Ver figura 1, 2, 3,4)

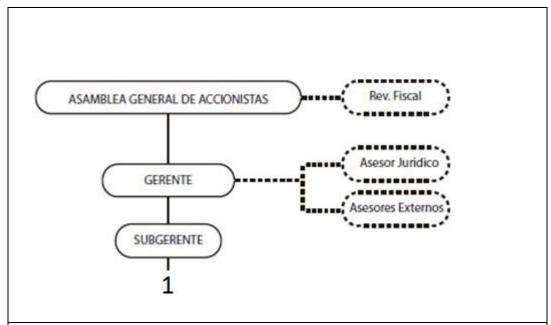


Figura 1. Organigrama sección 1

Fuente: M&J Ingeniería S.A.S

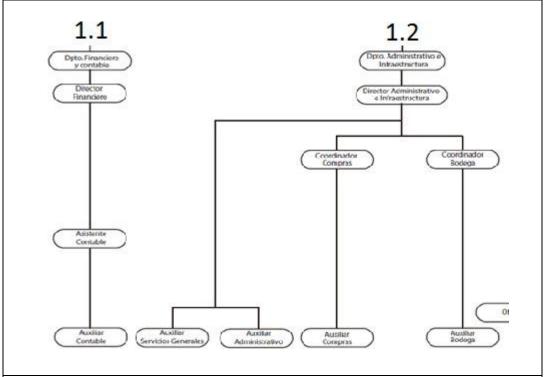


Figura 2. Organigrama sección 2

Fuente: M&J Ingeniería S.A.S

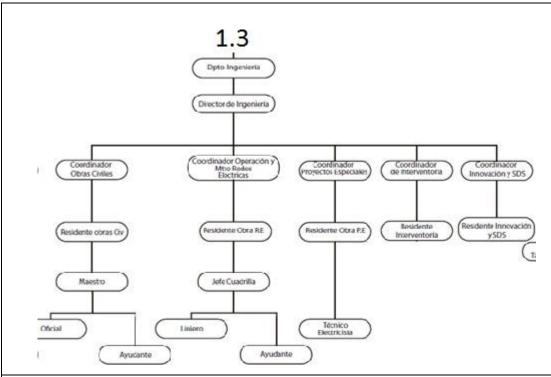
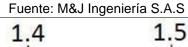


Figura 3. Organigrama sección 3



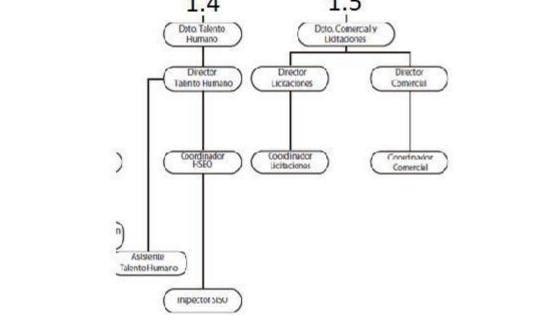


Figura 4. Organigrama sección 4

Fuente: M&J Ingeniería S.A.S

En última instancia la empresa M&J INGENIERIA S.A.S cuenta con un amplio portafolio de servicios en la realización de obras civiles, de las cuales se pueden destacar la construcción de la sede Bancoomeva Barrancabermeja la cual consistió en el Diseño, Construcción de Obra civil y eléctrica a todo costo para las sedes de Bancoomeva en la ciudad de Barrancabermeja, La construcción de obras civiles, suministro de bienes y prestación de servicios para la empresa INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P y el mantenimiento y cerramiento del colegio Rafael Uribe Uribe sede M las Palmas, municipio de Tona (Contrato de desarrollo e inversión social con la AMB)[8].

## 4 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Este capítulo consiste en la descripción e información relevante de cada contrato o proyecto en el que el practicante tuvo participación.

4.1 Contrato de Obras Civiles, Suministro de Bienes y Prestación de Servicios No.1400001180, Subestación Los Palos, Bucaramanga- Santander; Entidad contratante: INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P. Nit: 900.667.590-1, Entidad contratista: M&J INGENIERIA S.A. Nit: 800.163.101-7.

El objeto de este contrato consistió en el Suministro e instalación de Muro en Dry Wall para división de sala de telecomunicaciones de 12.7mm- Doble cara, Espesor del muro de 0.12m. Incluye suministro e instalación de puerta corrediza.

El proyecto tuvo un plazo de 18 días.

El valor total de las obras en esta subestación asciende a:

NUEVE MILLONES CIENTO SESENTA Y SIENTE MIL DOSCIENTOS DIECINUEVE PESOS (\$9.167.219).

4.2 Contrato de Obras Civiles, Suministro de Bienes y Prestación de No.1400001180, Subestación Caño Limón, Arauquita-Arauca; Entidad contratante: INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P. Nit: 900.667.590-1, Entidad contratista: M&J INGENIERIA S.A. Nit: 800.163.101-7.

El objeto de este contrato consistió en la construcción de 300m2 de Lozas de concreto de 42 Kg/cm2 con un espesor de 0.2 metros y Andén de concreto de 3000 PSI de 10 cm de espesor, refuerzo de 3/8" cada 30cm ambos sentidos.

El proyecto tuvo un plazo de 52 días.

El valor total de las obras en esta subestación asciende a:

CIENTO SIENTE MILLONES CIENTO NOVENTA Y UN MIL OCHOCIENTOS PESOS (\$107.191.800,00)

4.3 Contrato de Obras Civiles, Suministro de Bienes y Prestación de No.1400001180, Almacén Caño Limón, Arauquita-Arauca; Entidad contratante: INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P. Nit: 900.667.590-1, Entidad contratista: M&J INGENIERIA S.A. Nit: 800.163.101-7.

El objeto de este contrato consistió en el mantenimiento de cubierta, mantenimiento de superficies metálicas, suministro e instalación de canales y bajantes, suministro e instalación de alares para portón, suministro e instalación de luminarias externas e internas y en última instancia el suministro e instalación de una división de malla eslabonada para cerramiento perimetral.

El proyecto tuvo un plazo de 32 días.

El valor total de las obras en esta subestación asciende a:

SETENTA Y TRES MILLONES SETECIENTOS SENTENTA MIL QUINIENTOS NOVENTA Y OCHO PESOS (\$73.770.598)

4.4 Licitación de Obras Civiles en AVINSA, 45A, Floridablanca, Santander. Entidad Proponente: M&J INGENIERIA S.A. Nit: 800.163.101-7.

El objeto de esta invitación consistió en la realización de una propuesta económica para la ejecución de obras civiles en el interior de la entidad, además de ello la empresa solicitante exigió que la propuesta económica tenía que estar compuesta por una programación detallada del proyecto a realizar.

La obra consistió en la construcción un cuarto de calderas compuesto por la cimentación y bases en concreto qué sostendrían las calderas, muros en mampostería incluyendo acabados, deprimidos con recubrimiento en mampostería, desmonte y montaje de cubierta metálica para transporte de caldera desde otra ubicación y el suministro e instalación de cubierta metálica para el cuarto de calderas a construir.

La solicitud de cotización tuvo un plazo de 8 días.

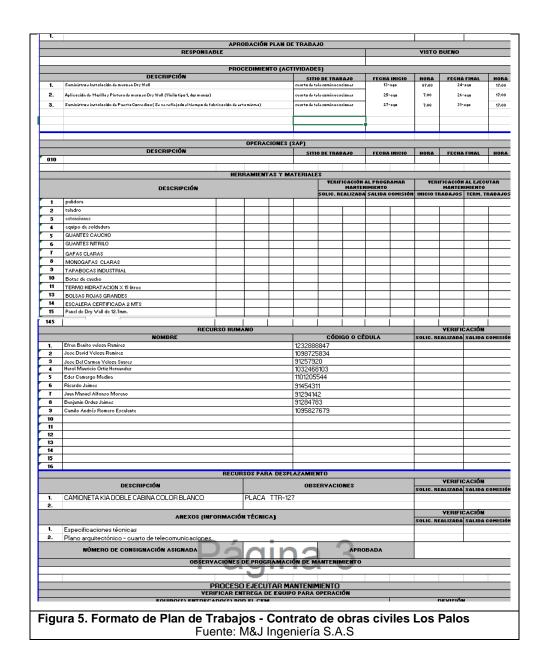
El valor de total de la cotización asciende a:

DOCIENTOS TREINTA MILLONES OCHOCIENTOS SESENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS QUINCE PESOS (\$ 230.865.815)

#### 5 DESARROLLO DEL PLAN DE TRABAJO

- 5.1 FUNCIONES Y ACTIVIDADES DESEMPEÑADAS DURANTE LOS CONTRATOS ESTABLECIDOS.
- 5.1.1 Contrato de Obras Civiles, Suministro de Bienes y Prestación de Servicios No.1400001180, Subestación Los Palos.
  - Se elaboró y diligenció el formato de plan de trabajo del proyecto con la intervención del SISO en los aspectos de seguridad industrial, en las siguientes imágenes se puede evidenciar el formato realizado, el cual contiene como contenido principal la descripción del trabajo a realizar, la programación, materiales, herramientas y los elementos de protección de protección personal a utilizar durante la ejecución del proyecto.(Ver figura 5)





Se realzó el cálculo las cantidades de obra de este proyecto, basadas en el plano arquitectónico entregado junto a las especificaciones técnicas por la entidad. Estas cantidades fueron debidamente halladas por medio de la realización de una hoja de cálculo en Microsoft Excel. Para la correcta obtención de estas cantidades, el practicante realizó una investigación sobre las estructuras en Dry Wall y mantener una relación directa con el maestro a laborar en la actividad para así reforzar los

conocimientos frente a esta misma. A continuación se podrán evidenciar las cantidades de obra con sus respectivas especificaciones.(Ver figura 6)

_		MURO EN DR	Y WALL PARA DIVIS	SIÓN DE SALA D	E TELECOMUNIC	ACIONE	S DE 12.7mm -	- DOBLE CARA	, ESPESOR DEL I	MURO 0.12M					
				CANTIDADES	E OBRA										
ITEM	DESCRI	PCION	UNIDAD	DIMENSIÓN ES	CANTIDAD		TIDAD NITIVA	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL						
1	MATERIALES Y	Y HERRAMIENT		2,9768 M2	8,825920451		10			kirnellanan be-	manantar a -	.co/homecenter-c	oloroduotH2E20	MSuporal	
LI	r aner de ury Wall	de 12. rmm	UND	2,3100 MZ	0,020020401		10			riup:rrwww.ho	mecenter.com	.cumomecenter-c	urproductriz523	<u>uruuperpiaca</u>	-1-
	Paral base B.9- C		UND	2,44 ML	9,163934426		12					m/site/perfiles/21-p			
	Canal base B.6- ( Chazo 1/4"	Jaib.Zb.	UND	2,44ML x100 Und	2,290983607 1		1					m/site/inicio/18-pe lavos-5-16-x1-par			
	Tabla de 3x0.85x	0.03	UND	3x0.85x0.03	1		1					.co/homecenter-c			
1.6	Masilla supermast	ick tapa azul (28k	UND	28kg	1		1					.comomecenter-c .colhomecenter-c			
	Masilla supermast		UND	14kg	1		1			Lucille 1				OIT-LUF T	
	Tornillo largo 1/4" Cinta de enmasos		UND	X250und Por definir	2		2			nttp://www.ho	mecenter.com	.co/homecenter-c	orproduct/ /468	ar i ornillo-Estru	act
2.0	Esquineros metáli		UND	Por definir	4		4			http://www.ho	mecenter.com	.colhomecenter-c	o/product/7468	2/Tornillo-Pan	el-
	Viniltex de Pintuo						,								
2.1	equivalente Rollo 75ML cinta p	papel	UND	5Gal 75ML	1 1		1			nttp://www.ho	mecenter.com	.co/homecenter-c	orproduct/58133	m-intura-Vinilt	.68
2.3	Tijera para corte o		UND	Por definir	1		1								
	Bisturí industrial Brocha		UND	Por definir Por definir	1		1								
	Rodillo de felpa		UND	Por definir Por definir	1		1								
2.7	Pliegos de lija 150		UND	por definir	5		5								
_	Medio Bulto de ye	so (1/2)	UND	KG Day da Garia	1		1								
	Taladro percutor Taladro para Dry\	/all	UND	Por definir Por definir	1		1					Masilla 1 de 5 galo	nes + un balde		
3.1	Extensiónes (30 y		UND	Por definir	1		1					1/2 bulto de yeso			
3.2	Martillo M		ND UND	Por definir	1 P		1 0	B	S	Т	U	tabla para el refue V	rzo de la puerta W	8	Ť
															Ī
		ESPECIFIC/	ACIONES												+
				Ancho	Alto		Área (M2)	2 CARAS				Cantidad		CANT DE	F
												de parales			
		MURO 1		2,8	3	2,35	6,58	13,1	6			MURO 1 (UND)	4,59016	5	
						I						Cantidad de parales			
		MURO 2		2,7:	9	2,35	6,5565	13,11	3			MURO 2 TOTAL PAI	4,57377 9,16393	5 10	1
porplac	:a-1-2pg/1252:	90										TOTALPA	5,10533	10	1
Ser bras	html	AREA TOTA	M (MO)	26,27:			PUERTA CORREDI				más para	de canales MURO 1	1,14754	4	
	analiii	MOLA TOTA	ir (me)	20,21			CORREDI				la parte	Cantidad de canales MURO 2 (UND)	1,14124		
8x228												Larriba e		4	4
	tml											(arriba y abjo)	1,14344		
8x228												abjo) TOTAL CANALES	·		
8x228	tml -unidades-jągr	ESPESOR N	MURO(M)	0,1:	2							abjo) TOTAL	1,14344 2,29098	8	4
8x228 :228.hi -x-100- ta-pap		:-50-mm/1104		0,1:	2							abjo) TOTAL CANALES	·	8	
:228.hr -x-100- ta-pap lla-Sup	-unidades-jggr -el-75-metros->	:-50-mm/1104: 28k	88	0,1;								abjo) TOTAL CANALES	·	8	
8x228 :228.ht -x-100- ta-pap lla-Sup nillo-E:	-unidades-jągr iel-75-metros-) iermastick-5g-; structura-Dryw	28k AREA REAL	88 L DIVISION	26,27								abjo) TOTAL CANALES	·	8	
8x228 -x-100- ta-pap lla-Sup nillo-E:	-unidades-jggr iel-75-metros-x iermastick-5g-x structura-Dryw anel-Drywall-P	c-50-mm/1104 28k AREA REAI ta-Aguda-6X	88	26,27:	3							abjo) TOTAL CANALES	·	8	
8x228 -x-100- ta-pap lla-Sup nillo-E:	-unidades-jggr iel-75-metros-x iermastick-5g-x structura-Dryw anel-Drywall-P	c-50-mm/1104: 28k AREA REAL ta-Aguda-6X: uro-5-Galone	88 L DIVISION 1-1000un/7468	26,27: 2 os-Interior-	3			AREA PA	.N 2,9768			abjo) TOTAL CANALES	·	8	
8x228 -x-100- ta-pap lla-Sup nillo-E:	-unidades-jggr iel-75-metros-x iermastick-5g-x structura-Dryw anel-Drywall-P	AREA REAI AREA REAI ta-Aguda-6X uro-5-Galone: Masilla 1 de 1/2 bulto de	BB L DIVISION 1-1000un/7468 s-Paredes-Mur 5 galones + un l yeso	26,27: 2 os-Interior- balde	3			PARAL B	A 2,44			abjo) TOTAL CANALES	·	8	
8x228 -x-100- ta-pap lla-Sup nillo-E:	-unidades-jggr iel-75-metros-x iermastick-5g-x structura-Dryw anel-Drywall-P	AREA REAI AREA REAI ta-Aguda-6X uro-5-Galone: Masilla 1 de 1/2 bulto de	BB L DIVISION 1-1000un/7468 s-Paredes-Mur 5 galones + un l	26,27: 2 os-Interior- balde	3 I-Exterior				A 2,44			abjo) TOTAL CANALES	·	8	
8x228 :228.ht -x-100- ta-pap lla-Sup nillo-E: nillo-P:	-unidades-jggr iel-75-metros-x iermastick-5g-x structura-Dryw anel-Drywall-P	AREA REAI AREA REAI ta-Aguda-6X uro-5-Galone: Masilla 1 de 1/2 bulto de	BB L DIVISION 1-1000un/7468 s-Paredes-Mur 5 galones + un l yeso	26,27: 2 os-Interior- balde	3			PARAL B	A 2,44 6A 2,44			abjo) TOTAL CANALES	·	8	

Figura 6 . Memoria de Cálculo – Cantidades de obra de Muro en Dry Wall.

Fuente: Elaboración propia

Se realizó la requisición de compras por medio del diligenciamiento del formato (FT-AD-24) establecido por la entidad, de acuerdo con las cantidades de obra halladas y los EPP (Elementos de protección personal) solicitados para la realización de la obra en este caso aportados por el SISO. Por medio de la siguiente imagen se podrá evidenciar el respectivo formato diligenciado. (Ver figura 7)

MARKENIA DAD		REQUISICIO	N DE MA	TERIALES	, HER	RAMIEN	TAS	Y EQ	UIPOS	6			FT-AD-	24	R
PROYE	CTO/OBRA	ISA INTERCOLOMBIA: SUBESTACIÓN LO	S PALOS							CONS	EC OBR	A:	-		_
TIPO D	E OBRA	C	CIVIL X ELECTRICA TELECOMUNICACIONES OTRA CUAL:							Ξ					
COORE	. ENCARGADO:	JUAN MANUEL A	JUAN MANUEL ALFONSO MORENO RESIDENTE DE OBRA: CAMILO ANDRÉS ROMERO ESCAI						SCALANT	Ε					
CONTR	ATISTA:					ENCARG	ADO (	ONTRA	ATISTA:						_
FECH	A SOLICITUD:	26/07/2018	FI	CHA ENTREG	SA:	'		FECHA	DEVOLU	JCION	Ŀ				Т
		DESCRIPCION				olicitud	tud Recibido			ucione	es		OBSERVACIONES		
No.		DESCRIPCION		MARCA	UND	Cantidad	SI	NO	Cantidad	SI	NO		OBSERV	ACIONES	
	MATERIALES														_
1	Panel de Dry Wall de				UN	10,00					ш				
2	Paral base B.9- Calb				UN	12,00									_
3	Canal base B.9- Call	b.26.			UN	8,00					ш				_
4	Chazo 1/4"				UN	100,00									
5	Tabla de 3x0.85x0.0	13m			UN	1,00									
6	Masilla supermastici	k tapa azul (28kg)			UN	1,00	4				П				_
7	Masilla supermastick	k tapa azul (14kg)	40 Y		UN	1,00									
8	Tornillo largo 1/4"			$\vee$	UN	250,00					П				
9	Cinta de enmascara	r 3/4"	-		UN	2,00									
10	Esquineros metálico	s (ángulos)			UN	4,00									
11	Pintura blanca tipo 1				UN	1,00									
12	Rollo cinta papel 751	//L			UN	1,00					1 1				

Figura 7 . Formato de Requisición de compras (FT-AD-24) - Contrato de obras civiles Los Palos

Fuente: M&J Ingeniería S.A.S

 Asumió y realizó la función de auxiliar de residencia apoyando periódicamente en la supervisión de esta obra, verificando que se cumpliera en el tiempo establecido en base a los costos presupuestados y controlando la ejecución de los procesos constructivos asegurando de esta forma la calidad del producto final de esta obra.

Se controlaron los indicadores de tiempo, costo y calidad por medio de:

- Visitas semanales para revisión de avance de obra.
- Seguimiento a obra por medio de bitácora.
- Debido a que el plazo del proyecto era tan corto, no se desarrollaron informes de avance semanales, sino un informe de recibo final de obra que abarcó todo el desarrollo del proyecto.
- Seguimiento con registro fotográfico.
- Evaluación y revisión de procesos constructivos por medio de las especificaciones técnicas y el diseño establecido.
- × Acta de entrega de obra.

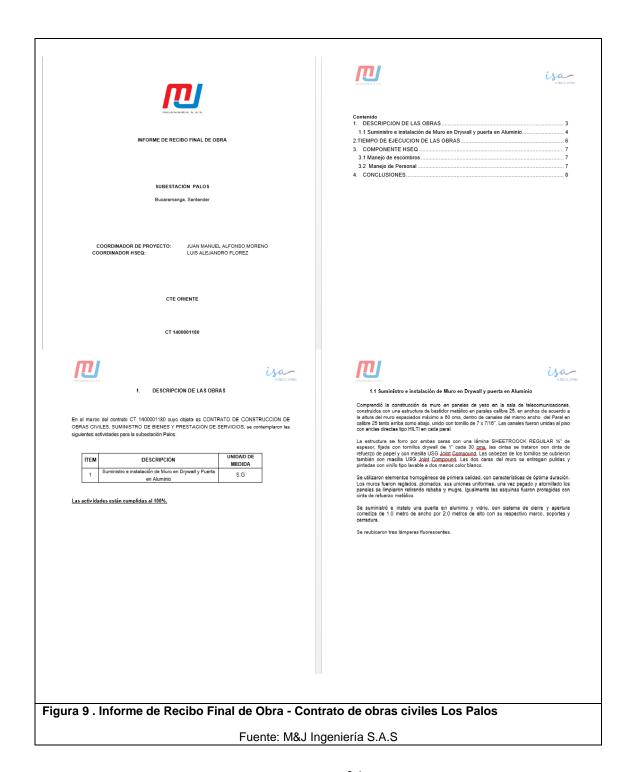
Se realizaron tres (3) visitas a obra durante el plazo establecido, 2 semanales para supervisar, controlar y verificar los procesos constructivos realizados por medio de la bitácora de obra, registro fotográfico y el seguimiento de los procesos constructivos de acuerdo a las especificaciones técnicas y los diseños establecidos. En última instancia se realizó una última visita al finalizar completamente la obra y con ello culminar todos los procesos de control y seguimiento implementados.

Se realizó el respectivo seguimiento y control de sucesos en obra mediante el uso de la bitácora de obra de manera digital utilizando el formato FT-AD-94 establecido por la entidad, la cual fue diligenciada por el practicante durante cada visita realizada durante todo el plazo establecido. Las siguientes imágenes podrán evidenciar el uso de la bitácora en obra. (Ver figura 8)

			Bitácora d FT-AD-						
	REV. 1								
PROYECTO:	SUBESTACIÓN LOS PALO								
CLIMA:	SEC0	LLOVIZNA	LLUV	IA					
NOCHE ANTERIOR						CUTIVO		2	
MAÑANA	X				FEC	CHA		28-jul-18	
TARDE	х	ACTIVIDAD	ES EJECUTAI	DAS					
ITEM		ACTIVIDAD	L3 LJECOTAL	UNII	1AD	CAR	ITIDAD	ACUMUL	ADC
HEM	SUBEST	TACIÓN LOS PALOS		ONIL	JAD	CAI	IIIDAD	- ACOMOL	LADC
1	Suministro e Instalación d		uerta	UN	ID	2	0%	30%	6
	ITEM Carlos Ortiz	Maestro Constr	uccion	HORA 7:1			TERMIN. 7:00	TOTAL H	
	Orduz Jaimes	Ayudante /Con		7:1		_	7:00	9 hr	
	o Flórez Sarmiento	SISO	iductoi	7:		17:00		9 hrs	
	Romero Escalante	Auxiliar de Inge	niería	7:00		17:00		9 hrs	
Eder Cam	argo Medina	Tec Electric	0	7:0	0	17	:00	9 hrs	S
		EQ	UIPOS						
ITEM	DESCRIPCION	DEL EQUIPO	CANTIDAD	-	INIC	IPO FINAL		S REPORTAD	
1	CAMIONETA R	KIA TTR 127	1		INIC	FINAL	IHABAJA	STAND BT V	AKAL
1									
			_						
					- 1				
	0	DBSERVACIONES E INS	SPECCIONES R	REALIZAD	OAS				
	aliza desplazamiento de	personal y materiales e	en vehículo KIA	A TTR 127	conduci				
Se hace	aliza desplazamiento de e descargue descargue	personal y materiales e e ingreso de materiales	en vehículo KIA s y herramient	A TTR 127 as dejand	onduci o reseña	do inven	tario en Po	ortería	
Se hace	aliza desplazamiento de e descargue descargue de parales y canales de	personal y materiales e e ingreso de materiales e acuerdo a medidas an	en vehículo KIA s y herramient nteriormente re	A TTR 127 as dejand eplanteda	7 conduci lo reseña s , anclad	do inven	tario en Po	ortería	ente .
Se hace Se realiza armado	aliza desplazamiento de e descargue descargue de parales y canales de Se i	personal y materiales e e ingreso de materiales e acuerdo a medidas ar nstalan láminas de dry	en vehículo KIA s y herramient nteriormente re wall a la estru	A TTR 127 as dejand eplanteda ctura inst	onduci lo reseña s , anclad alada .	do inven das a tec	tario en Po ho y piso r	ortería respectivame	
Se hace Se realiza armado	aliza desplazamiento de e descargue descargue de parales y canales de	personal y materiales e e ingreso de materiales e acuerdo a medidas ar nstalan láminas de dry ionado aún no ha sido o	en vehículo KIA s y herramient nteriormente re wall a la estru desplazado por	A TTR 127 as dejand eplanteda ctura inst r el perso	onduci lo reseña s , anclad alada .	do inven das a tec	tario en Po ho y piso r	ortería respectivame	
Se hace Se realiza armado Debido a la nove	aliza desplazamiento de e descargue descargue de parales y canales de Se in dad que el aire acondici	personal y materiales e e ingreso de materiales e acuerdo a medidas ar nstalan láminas de dry ionado aún no ha sido o instalar el resto d	en vehículo KIA s y herramient nteriormente re wall a la estru desplazado por le parales y ca	A TTR 127 as dejand eplanteda ictura inst r el perso nales .	oreseña s , anclad alada . nal a car	do inven das a tec go de est	tario en Po ho y piso r a actividad	ortería respectivame d , no se pue	ede
Se hace Se realiza armado Debido a la nove Se desinstala lum	aliza desplazamiento de e descargue descargue de parales y canales de Se in dad que el aire acondici inaria y se cambia de pu	personal y materiales e e ingreso de materiales e acuerdo a medidas ar nstalan láminas de dry ionado aún no ha sido o instalar el resto d osición a lo acordado e	en vehículo KIA s y herramiento nteriormente re wall a la estru desplazado por le parales y ca n visita anterio	as dejand eplanteda octura inst r el perso nales . or, se deja	onducion reseña s , anclacia alada . nal a carg	do inven das a tec go de est	tario en Po ho y piso r la actividad e registro e	ortería respectivame d , no se pue en esta bitác	ede cora
Se hace Se realiza armado Debido a la nove Se desinstala lum que la lumina	aliza desplazamiento de e descargue descargue de parales y canales de Se in dad que el aire acondici	personal y materiales e e ingreso de materiales e acuerdo a medidas ar instalan láminas de dry ionado aún no ha sido o instalar el resto do osición a lo acordado e osición no funcianaba a electrica de la contra del contra de la contra del contra de la contra del contra del contra de la contra de la contra de la contra de la cont	en vehículo KIA s y herramiento nteriormente re wall a la estru desplazado por le parales y ca n visita anterio antes del mom	A TTR 127 as dejand eplanteda ctura inst r el perso nales . or, se deja ento de h	oreseña s , anclada alada . nal a carr e en cons	edo inven das a tec go de est stancia de espectivo	tario en Po ho y piso r la actividad e registro e cambio d	ortería respectivame d , no se pue en esta bitác e posición .	ede cora
Se hace Se realiza armado Debido a la nove Se desinstala lum que la lumina	aliza desplazamiento de e descargue descargue de parales y canales de Se ir dad que el aire acondici unaria y se cambia de pr aria que se cambio de p	personal y materiales e e ingreso de materiales e acuerdo a medidas ar instalan láminas de dry ionado aún no ha sido o instalar el resto do osición a lo acordado e osición no funcianaba a electrica de la contra del contra de la contra del contra de la contra del contra del contra de la contra de la contra de la contra de la cont	en vehículo KIA s y herramiento nteriormente re wall a la estru desplazado por le parales y ca n visita anterio antes del mom	A TTR 127 as dejand eplanteda ctura inst r el perso nales . or, se deja ento de h	oreseña s , anclada alada . nal a carr e en cons	edo inven das a tec go de est stancia de espectivo	tario en Po ho y piso r la actividad e registro e cambio d	ortería respectivame d , no se pue en esta bitác e posición .	ede cora
Se hace Se realiza armado Debido a la nove Se desinstala lum que la lumina Se realiza trasla	aliza desplazamiento de e descargue descargue de parales y canales de Se ir dad que el aire acondici unaria y se cambia de pr aria que se cambio de p	personal y materiales e e ingreso de materiales e acuerdo a medidas ar nstalan láminas de dry ionado aún no ha sido o instalar el resto d osición a lo acordado e losición no funcianaba a nma doble en el área do	en vehículo KIA s y herramient nteriormente re wall a la estru desplazado por de parales y ca n visita anterio entes del mom el techo . de ta	A TTR 127 as dejand eplanteda ctura inst r el perso nales . or, se deja ento de h al manera	oreseña s , anclada alada . nal a carr a en cons acer el ru	do inven das a tec go de est stancia de espectivo en dentro	tario en Po ho y piso r la actividad e registro e cambio de del cuarto	ortería respectivame d , no se pue en esta bitác e posición . o consutruido	ede cora

25

Se realizó un informe de recibo final de obra el cual está compuesto por la descripción del proyecto, tiempo de ejecución de procesos, componentes HSEQ y conclusiones sobre el proyecto en general. Este informe podrá ser evidenciado a continuación por las siguientes imágenes. (Ver figura 9)



Se realizó un seguimiento con registro fotográfico estableciendo una toma antes de iniciar la obra, otra toma durante los procesos constructivos y una última toma para el final de la obra. Estas tomas serán evidenciadas a continuación en la siguiente tabla. (Ver tabla 1)

Tabla 1 . Registro Fotográfico de procesos constructivos – Los Palos







Tabla 1

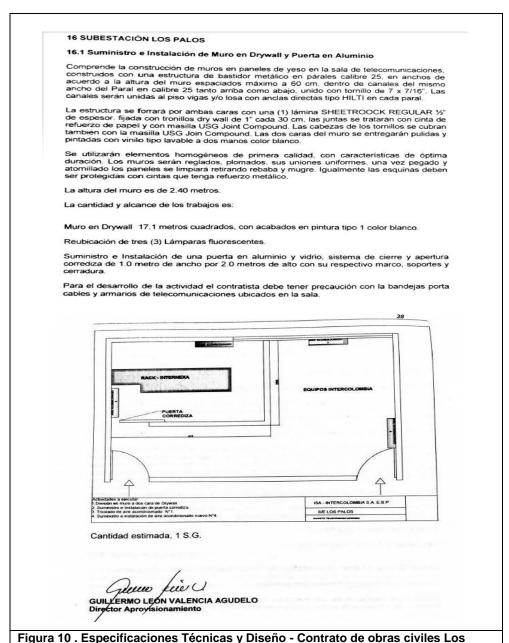
# SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE MURO EN DRYWALL Y PUERTA EN ALUMINIO DESPUES





Tabla 1

El practicante aplicó sus conocimientos en la evaluación y verificación de los procesos constructivos, controlando estos mismos por medio del seguimiento de cada proceso en base a las especificaciones técnicas y el diseño establecidos en el anexo entregado por la entidad contratante y que se podrán evidenciar a continuación por medio de las siguientes imágenes. (Ver figura 10)



incaciones recinicas y Diseno - contrato de obras civiles Los

Fuente: ISA INTERCOLOMBIA

**Palos** 

En última instancia el practicante realizó el acta de entrega de obra de la subestación los palos, la cual consistió en dejar una constancia de la finalización y entrega de obra, firmada por la entidad contratante y el contratista para entregarle poder legal a este mecanismo de control. A continuación se podrá evidenciar el acta mediante las siguientes imágenes. (Ver figura 11)



Figura 11 . Acta de Entrega de Obra (No. 39) - Contrato de obras civiles Los Palos

Fuente: M&J Ingeniería S.A.S

# 5.1.2 Contrato de Obras Civiles, Suministro de Bienes y Prestación de Servicios No.1400001180, Subestación Caño Limón.

 Asumió y realizó la función de auxiliar de residencia apoyando periódicamente en la supervisión de esta obra, verificando que se cumpliera en el tiempo establecido en base a los costos presupuestados y controlando la ejecución de los procesos constructivos asegurando de esta forma la calidad del producto final de esta obra.

Se controlaron los indicadores de tiempo, costo y calidad por medio de:

- Supervisión periódica de avance de obra.
- × Seguimiento a obra por medio de bitácora.
- Informes de avance de obra mensuales e informe de recibo final de obra
- Seguimiento con registro fotográfico.
- Evaluación y revisión de procesos constructivos por medio de las especificaciones técnicas y el diseño establecido.
- × Acta de entrega de obra

Se realizaron visitas diarias a obra para realizar la supervisión y control de los procesos constructivos y así poder desarrollar los informes de avance de obra, llevar el seguimiento de obra por medio de la bitácora y el registro fotográfico.

Se realizó el respectivo seguimiento y control de sucesos en obra mediante el uso de la bitácora de obra, la cual fue diligenciada por el practicante durante cada visita realizada durante todo el plazo establecido. Las siguientes imágenes podrán evidenciar el uso de la bitácora en obra. (Ver figura 12)

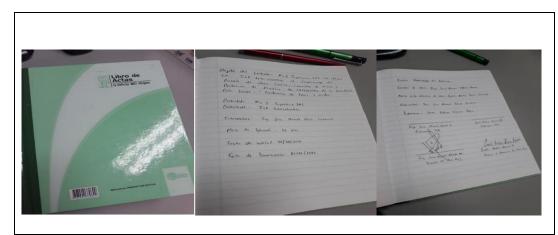


Figura 12 . Bitácora de Obra - Contrato de obras civiles Caño Limón

Fuente: Elaboración propia

Se realizó un informe mensual de avance de obra el cual contiene información sobre el seguimiento del estado de facturación y por consiguiente una gráfica que genera las curvas de avance por medio de la evaluación de lo programado, lo ejecutado, el tiempo y los costos. Además de esto contiene observaciones complementarias de los sucesos en obra y los productos no conformes. Este informe fue realizado por medio del formato FT-AD-203, establecido por la entidad y se puede evidenciar a continuación mediante las siguientes imágenes. (Ver figura 13)

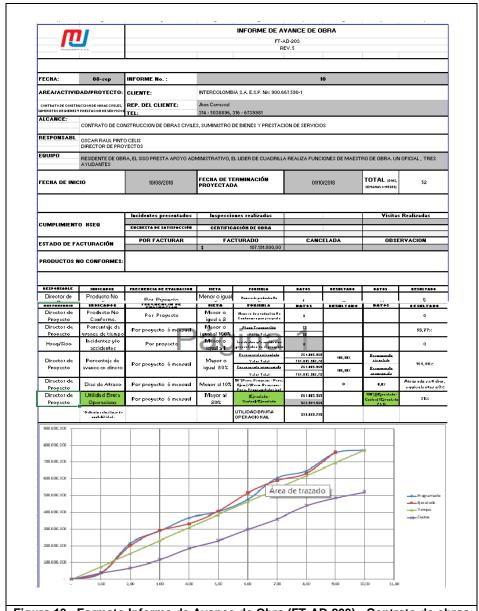


Figura 13 . Formato Informe de Avance de Obra (FT-AD-203) - Contrato de obras civiles Caño Limón

Fuente: M&J Ingeniería S.A.S

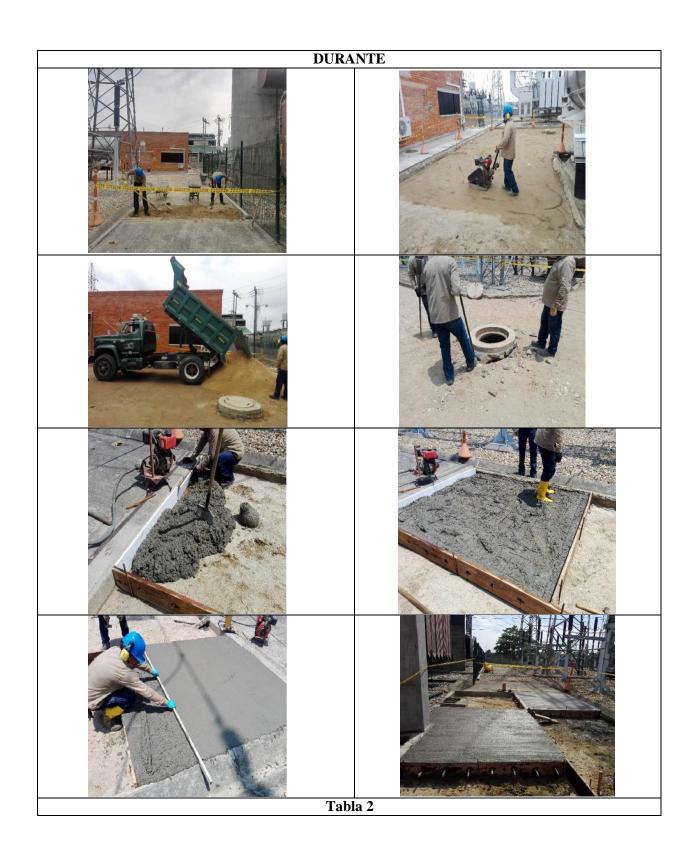
De la misma forma, al dar finalización al proyecto, se realizó un informe de recibo final de obra el cual está compuesto por la descripción del proyecto, tiempo de ejecución de procesos, componentes HSEQ y conclusiones sobre el proyecto en general. Este informe podrá ser evidenciado a continuación por las siguientes imágenes. (Ver figura 14)



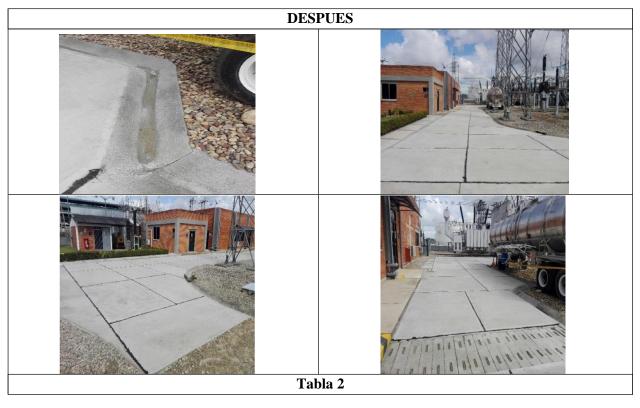
Se realizó un seguimiento con registro fotográfico estableciendo una toma antes de iniciar la obra, otra toma durante los procesos constructivos y una última toma para el final de la obra. Estas tomas serán evidenciadas a continuación en la siguiente tabla. (Ver tabla 2)

Tabla 2 . Registro fotográfico de procesos constructivos - Caño Limón

ANT	ES
Tabl	la 2







En última instancia el practicante aplicó sus conocimientos en la evaluación y verificación de los procesos constructivos, controlando estos mismos por medio del seguimiento de cada proceso en base a las especificaciones técnicas y el diseño establecidos en el anexo entregado por la entidad contratante y que se podrán evidenciar a continuación por medio de las siguientes imágenes. (Ver figura 15)

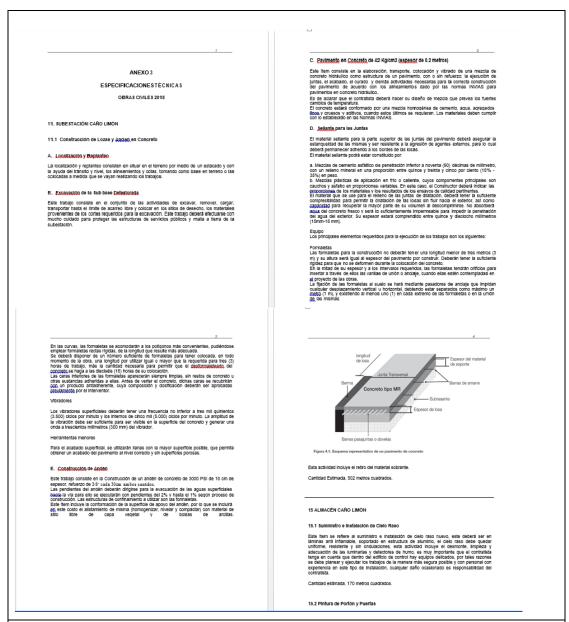
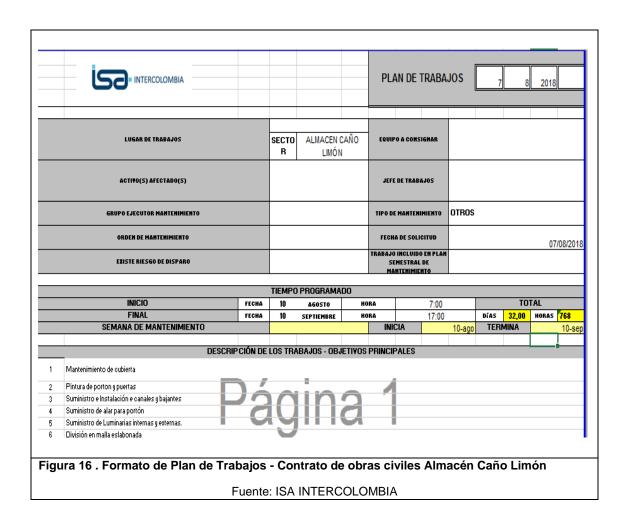


Figura 15 . Especificaciones Técnicas y Diseño - Contrato de obras civiles Caño Limón

Fuente: ISA INTERCOLOMBIA

# 5.1.3 Contrato de Obras Civiles, Suministro de Bienes y Prestación de Servicios No.1400001180, Almacén Caño Limón.

 Se elaboró y diligenció el formato de plan de trabajo del proyecto con la intervención del SISO en los aspectos de seguridad industrial, en las siguientes imágenes se puede evidenciar el formato realizado, el cual contiene como contenido principal la descripción del trabajo a realizar, la programación, materiales, herramientas y los elementos de protección de protección personal a utilizar durante la ejecución del proyecto.(Ver figura 16)



		,	BOCEDIH	IENTO JACTI	IDADES							
	DESCRIPCIÓN				SITI	• DE TRA	P#/#	PECBA	IBICIO	I+ta	PECHA PINA	I I I I
1.	Mantenimiento de Cubierta				Alezara C	air liere		27-490			22-119	
Z.	Pintura de porton y puertas				Alesson C	Alexana Caintiess 11			11-ury		22-1-9	
1.	Suministro e Instalación de canales y bajantes				Alezara C	Alesera Caia Liena			27-440		11-1-7	
1.	Suministro de alar para portón				Alesera Caia Liena			15-ery			22-1-9	
S.	Suministro de Luminarias internas y externas.				Alezere C	Alexara Cristiana			H-rry		12-11-1	
ı	División en malla eslabonada				Alexans C	ais liens		Hery			15-ary	
			+PE	FUCIORES IS	PI							
	PESCRIPCIÓN				SITI	O DE TRA	P#/#	PECBA	IBICI#	I+ta	PECBA FIBA	L HOR
И												_
				ENTAS T HAT	*****							
_					CEMETER	TERIF	CACI <b>Ó</b> E	AL PROGI	HAR	TERI	FICACIÓN AL E	ECUTAR
	DESCRIPCIÓ						HABTE	IIHIEBT+			HABTEBIHIEI	T <b>+</b>
						OLIC. E	CALIZAD	BALIDA C	+HISI <b>é</b> I	IBICIO T	RADAJOSTERH	. TRADA)
1												
_			+			-						_
2			+			-						
,			+			_						
_				_		_						
		BECERSO B	HAE+				١				TERIFICACIÓ EALIZADASALII	
_	MAHARE		3/2	w	2000		co o ce	PELA		SOLIC. R	ZaLIZAPASALII	e cenizi
1.	Franklin Smith Alredia	-	71		72,315.							
÷	Lais Alejandra Flares Sarnirala			,,,,,	1,038,6	43.1 <b>11</b> 88.847						
÷	Efera Braila arlasa Raniera Jaar Danil Velma Raniera		_		1.038.7							
÷	Jaar Del Carmen Velaus Sauren				91,257.							
÷	Alexa Piala Farra				91,218.							
÷	Naral Maerinia Orlia Hereandea				_							
÷		_	1.032.468.103 1.038.715.127									
÷							1.102.357.653					
<u>,</u>												
#	Increased them.						1.101.205.544					
- KILLYILL / JUST						91.454.311 91.294.142						
11	7828 F1240F1 RIPPORT F18FF88						91.284.783					
	Canila Andrea Rancea Escalado				1.035.8							
11												
15	Elkin Jusier Harlinen				1.003.0	87 199					- 1	

Figura 16. Formato de Plan de Trabajo - Contrato de obras civiles Almacén Caño Limón Fuente: ISA INTERCOLOMBIA

 Gestionó y diligenció el contrato de arrendamiento del vehículo automotor que fue utilizado durante el contrato de obras civiles del almacén caño limón, para facilitar la movilización de la mano de obra y los equipos correspondientes que estuvieron entrando y saliendo de manera constante a las instalaciones de la subestación. A continuación se podrá evidenciar el contrato mediante las siguientes imágenes. (Ver figura 17)

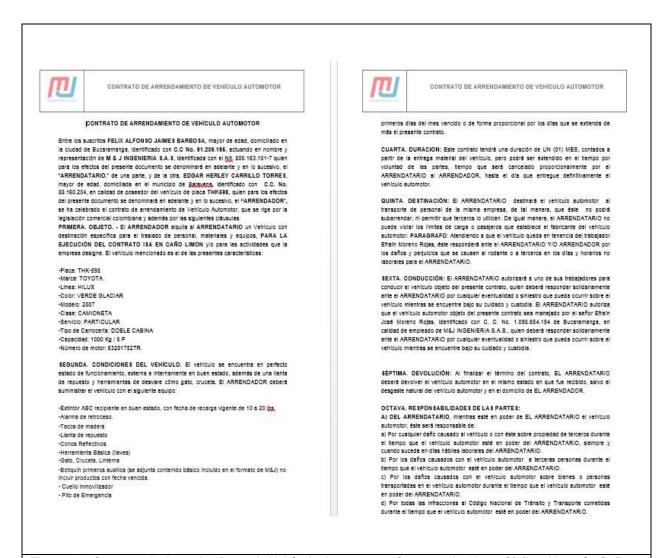


Figura 17 . Contrato de Arrendamiento de Vehículo Automotor - Contrato de Obras Civiles Almacén Caño Limón

Fuente: M&J Ingeniería S.A.S

 Asumió y realizó la función de auxiliar de residencia apoyando periódicamente en la supervisión de esta obra, verificando que se cumpliera en el tiempo establecido en base a los costos presupuestados y controlando la ejecución de los procesos constructivos asegurando de esta forma la calidad del producto final de esta obra.

Se controlaron los indicadores de tiempo, costo y calidad por medio de:

- Supervisión periódica de avance de obra.
- Seguimiento a obra por medio de bitácora.
- × Informe de recibo final de obra
- Seguimiento con registro fotográfico.
- Evaluación y revisión de procesos constructivos por medio de las especificaciones técnicas y el diseño establecido.
- × Acta de entrega de obra.

Se realizaron visitas diarias a obra, para realizar la supervisión y control de los procesos constructivos y así poder desarrollar los informes de avance de obra, llevar el seguimiento de obra por medio de la bitácora y el registro fotográfico.

Se realizó el respectivo seguimiento y control de sucesos en obra mediante el uso de la bitácora de obra, la cual fue diligenciada por el practicante durante cada visita realizada durante todo el plazo establecido. Las siguientes imágenes podrán evidenciar el uso de la bitácora en obra. (Ver figura 18)

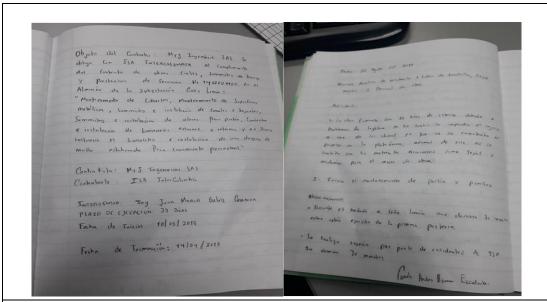


Figura 18 . Bitácora de obra - Contrato de obras civiles Almacén Caño Limón

Fuente: M&J Ingeniería S.A.S

De la misma forma, al dar finalización al proyecto, se realizó un informe de recibo final de obra el cual está compuesto por la descripción del proyecto, tiempo de ejecución de procesos, componentes HSEQ y conclusiones sobre el proyecto en general. Este informe podrá ser evidenciado a continuación por las siguientes imágenes. (Ver figura 19)



Se realizó un seguimiento con registro fotográfico estableciendo una toma antes de iniciar la obra, otra toma durante los procesos constructivos y una última toma para el final de la obra. Vale la pena aclarar que en este registro fotográfico solo se enfatizó en tres actividades qué abarcaron los procesos constructivos más relevantes y los cuales aportaron más conocimiento y experiencia en el área de obra civil y contrucción para el prácticante. Estas tomas serán evidenciadas a continuación en las siguientes tablas. (Ver tabla 3)

Tabla 3 . Registro Fotográfico de Procesos Constructivos – Almacén Caño Limón.



# Mantenimiento de Cubierta DESPUES













Tabla 3

# Mantenimiento de Estructuras Metálicas **ANTES /PARQUEADERO** ANTES /ESCALERA **DURANTE /ESCALERA DURANTE /PARQUEADERO** Tabla 3



# Suministro e Instalación de Malla Eslabonada para Cerramiento Perimetral ANTES DURANTE









Tabla 3

# Suministro e Instalación de Malla Eslabonada para Cerramiento Perimetral DESPUES





Tabla 3

El practicante aplicó sus conocimientos en la evaluación y verificación de los procesos constructivos, controlando estos mismos por medio del seguimiento de cada proceso en base a las especificaciones técnicas y el diseño establecidos en el anexo entregado por la entidad contratante y que se podrán evidenciar a continuación por medio de las siguientes imágenes. (Ver figura 20)



Figura 20 . Especificaciones Técnicas y Diseño - Contrato de obras civiles Almacén Caño Limón

Fuente: ISA INTERCOLOMBIA

En última instancia el practicante realizó el acta de entrega de obra del Almacén Caño Limón, la cual consistió en dejar una constancia de la finalización y entrega de obra, firmada por la entidad contratante y el contratista para entregarle poder legal a este mecanismo de control. A continuación se podrá evidenciar el acta mediante las siguientes imágenes. (Ver figura 21)



Figura 21 . Acta de Entrega de Obra (No. 40) - Contrato de obras civiles Almacén Caño Limón

Fuente: M&J Ingeniería S.A.S

## 5.1.4 Licitación de obras civiles AVINSA.

El procedimiento de proposición económica se realizó de la siguiente manera:

- Realización de visita técnica para el reconocimiento y replanteo de la zona
- Solitud, obtención y análisis de especificaciones técnicas y anexos técnicos de la obra civil a realizar
- Realización de programación de obra
- Realización de presupuesto de obra
- Entrega de propuesta al oferente.

El practicante realizó la visita técnica a la zona de ejecución de las obras civiles, realizando la toma de medidas pertinentes para los ítems que fueron contemplados como globales en el presupuesto, además de ello se tomó evidencia fotográfica de estos mismos y del área de construcción. A continuación se podrá evidenciar el área de ejecución de obras civiles por medio de las siguientes imágenes. (Ver figura 22)



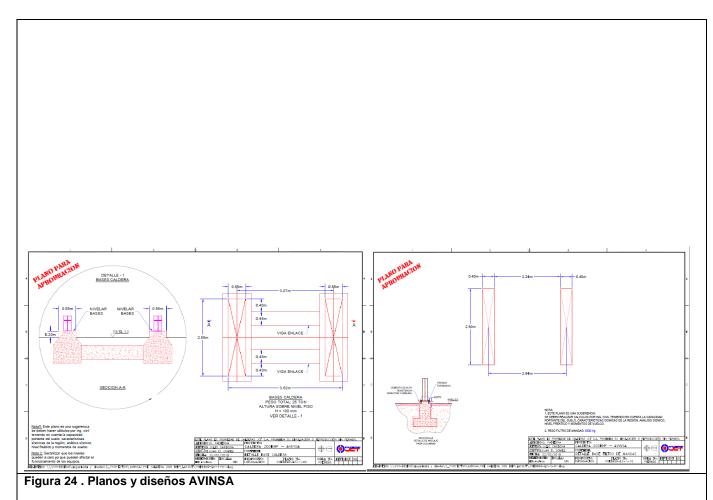
Figura 22 . Evidencia fotográfica AVINSA

Fuente: Propia

Se solicitaron las especificaciones técnicas, planos y diseños, para su posterior revisión y análisis. A continuación se podrán evidenciar los anexos técnicos entregados por la entidad oferente. (Ver figura 23, 24)

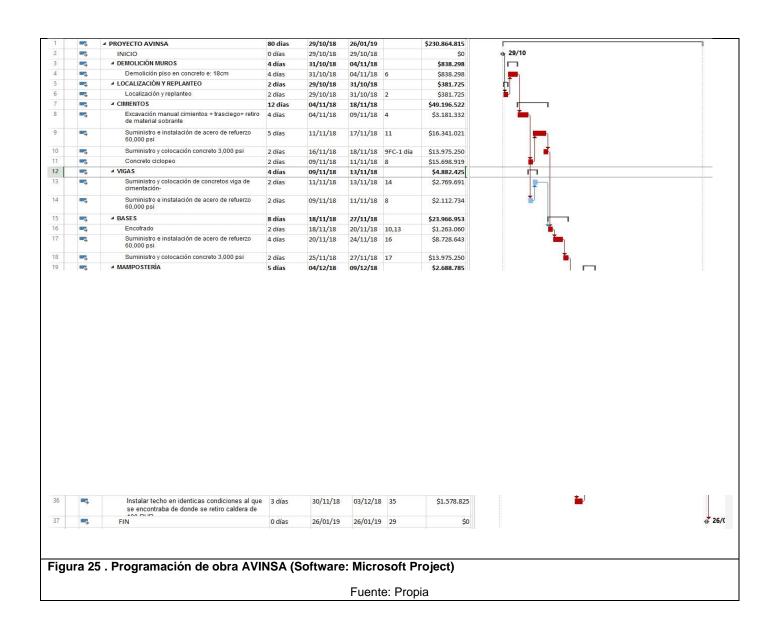
		MONTAJE DE CALDERA 200 BHF			5,2	Suministro e instalación de acero de refuerzo 60,000 psi		1603
	92230		100000		5,3	Suministro y colocación concreto 3,000 psi	M3	19
	SOLI	CITUD DE COTIZACION OBRAS CI	VILES		6	MAMPOSTERIA		
					6,1	Suministro e instalación mamposteria	M2	39
					7	PANETES		1
AUDIE A CAC		ra el montaje de dos calderas, un		- 4- 200000	7,1	Pañete impermeabilizado muro mortero 1:3 e= 0.015 > 0.60m	M2	78,00
		선생님 [1] 보면서 [1] [1] 하나를 보고 있다. 중국 보고 있다면서			8	PINTURA	manae	
en los planos	, unas can	almente en el área de calderas, p tidades de obras civiles necesa	rias pa	ıra la instalac	8,1	vinilo 1 mano y acabado en 2 manos pintura tipo Koraza para exteriores o similar	M2	78,00
equipos en el :	área desigr	nada para tal fin. Se anexan plano	s dond	e se da una m	9	DEPRIMIDO	and the same of	
al sitio. Adicio	nalmente,	intervenir, adicionalmente si se ri acorde a los planos que se entreg	aran d	le los detalles	3,1	Excavación manual cimientos + trasclego+ retiro de material sobrante	M3	7,00
533	500 20000	tista entregará e instalará los res <sub>!</sub> lases respectivas. Se anexan plan		100 NOOS 93	9,2	Caja en mamposteria con recubrimiento	M2	15
En el siguiente	e cuadro se	encuentran detalladas cada una	de las	s actividades	10	CUBIERTA		
parte del cont	ratista:				10,1	Suministros e instalación estructura metálica pintura anticorrosiva y esmalte incluye tela galvanizada prepintada	M2	272,00
	ITEM	DESCRIPCIÓN	UN	CANT	10,2		M3	59
	1	DEMOLICIÓN MUROS		9		sobrante		
	1,1	Demolición piso en concreto e: 18cm	M2	56	10,3	Suministro e instalación de acero de refuerzo 60,000 psi	KG	4388,0
	2	LOCALIZACIÓN Y REPLANTEO	***		10,4	Suministro y colocación concreto	M3	24
	2,1	Localización y replanteo	M2	272,00		3,000 psi		
	3	CIMIENTO \$		V 3	10,5	Concreto ciclopeo	M3	30,00
	3,1	Excavación manual cimientos + trasclego+ retiro de material sobrante	M3	45	11.1	DESMONTAJE DE TECHO Desmontar techo donde esta la	GLB	4
	3.2	Suministro e instalación de acero	KG	3001	1 ""	actual caldera de 100 BHP		
	3,3	de refuerzo 60,000 psi Suministro y colocación concreto	500000	19	11,2	instalar techo en identicas condiciones al que se encontraba	GLB	1
		3,000 psi	.0000			de donde se retiro caldera de 100 BHP		
	3,4	Concreto ciclopeo	МЗ	32		T		
	4	VIGA \$		3		ADMINISTRACIÓN		
	4.1	Suministro y colocación de	М3	3		IMPREVISTOS		
	1778.5					UTILIDAD		
	4,2	concretos viga de cimentación- Suministro e instalación de acero	KG	388		IVA/UTILIDAD		
	4,2	Suministro e instalación de acero de refuerzo 60,000 psi	KG	388		IVA/UTILIDAD VALOR TOTAL DEL PROYECTO		
		Suministro e instalación de acero	KG M2	388			5	

Fuente: Avinsa



Fuente: Avinsa

El practicante realizó la programación detallada de obra mediante el programa Microsoft Project, generando duraciones coherentes y enfocadas a la eficiencia del trabajo a ejecutar, asignando recursos y realizando un análisis por medio de rendimientos. De la misma forma también se le asignó un orden lógico a la programación teniendo en cuenta los posibles obstáculos y retrasos en obra ya establecidos por la entidad durante la visita realizada. A continuación se podrá evidenciar la programación por medio de la siguiente imagen. (Ver figura 25)



Se realizó el presupuesto de la obra en donde el practicante tuvo participación realizando las respectivas investigaciones en bases de datos de la entidad utilizando como guía APU'S y valores ya establecidos para proyectos con ítems similares a los de la obra a ejecutar, además de eso también realizó las cotizaciones necesarias con diferentes empresas evaluando precios de servicios y materiales para obtener valores adecuados para la propuesta económica. En última instancia entregó el presupuesto al departamento de ingeniería para que el ingeniero supervisor le aplicara el AIU (costes de administración, imprevistos y utilidad) y demás porcentajes relacionados con la parte contractual de la entidad proponente para así generar el presupuesto definitivo de la propuesta. A continuación se podrá evidenciar el presupuesto definitivo de obra mediante la siguiente imagen. (Ver figura 26)

	DE SCRIPCIÓN	UN	CANT	VALOR	VALOR TOTAL
IEW	DESCRIPCION	ON	CANT	UNITARIO	VALOR TOTAL
1	DEMOLICIÓN MUROS				
1,1	Demolición piso en concreto e: 18cm	M2	56	12.800	716.800
2	LOCALIZACIÓN Y REPLANTEO				
2,1	Localización y replanteo	M2	272	1.200	326.400
3	CIMIENTOS				
3,1	Excavación manual cimientos + trasciego+ retiro de material	M3	45	60.450	2.720.250
3,2	Suministro e instalación de acero de refuerzo 60,000 psi	KG	3001	4.656	13.972.656
3,3	Suministro y colocación concreto 3,000 psi	M3	19	628.935	11.949.765
3,4	Concreto ciclopeo VIGAS	M3	32	419.488	13.423.616
4		+			
4,1	Suministro y colocación de concretos viga de cimentación- Suministro e instalación de acero de refuerzo 60.000 psi	M3	3	789.423	2.368.269
4,2	BASES	KG	388	4.656	1.806.528
5	Encofrado	140	E4	20.05-	4 005
5,1	Encorrado Suministro e instalación de acero de refuerzo 60.000 psi	M2 KG	1603	20.000	1.080.000
5,2	Suministro y colocación concreto 3,000 psi	M3		4.656	7.463.568
5,3	MAMPOSTERÍA	M3	19	628.935	11.949.765
6 6.1	Suministro e instalación mampostería	M2	39		
7	PAÑETES	M2	39	58.951	2.299.089
7,1	Pañete impermeabilizado muro mortero 1:3 e= 0.015 > 0.60m	M2	78	17.559	1.369.602
8	PINTURA			27.003	210001002
3.1	vinilo 1 mano y acabado en 2 manos pintura tipo Koraza para	M2	78		
5,1	exteriores o similar	IVIZ	78	15.450	1.205.100
9	DEPRIMIDO				
9.1	Excavación manual cimientos + trasciego+ retiro de material	МЗ	7		
9,2	sobrante Caja en mampostería con recubrimiento	M2	15	60.450	423.150
10	CUBIERTA	IVIZ	15	100.000	1.500.000
	Suministros e instalación estructura metálica pintura	-			
0,1	anticorrosiva y esmalte incluye teja galvanizada prepintada	M2	272	252.000	68.544.000
0,2	Excavación manual cimientos + trasciego+ retiro de material	МЗ	59		
	sobrante			60.450	3.566.550
0,3	Suministro e instalación de acero de refuerzo 60,000 psi	KG	4388	4.656	20.430.528
0,4	Suministro y colocación concreto 3,000 psi	M3	24	628.935	15.094.440
0,5	Concreto ciclopeo	M3	30	419.488	12.584.640
11	DESMONTAJE DE TECHO	_			
1,1	Desmontar techo donde esta la actual caldera de 100 BHP	GLB	1	1.260.000	1.260.000
1,2	Instalar techo en identicas condiciones al que se encontraba	GLB	1		
	de donde se retiro caldera de 100 BHP	JOEB	.	1.350.000	1.350.000
	VALOR PARCIAL DEL PROYECTO  ADMIN	IISTRA	CIÓN	10%	197.404.716 19.740.472
t		PREVI	STOS	1%	1.974.047
- 1	n.	UTII A/UTII	IDAD	5% 19%	9.870.236 1.875.345
- 1	VALOR TOTAL DEL PROYECTO	AOIII	LIDAD	19%	230.864.815
	To Affamors				
-	Proponente: M&J INGENIERIA S.A.S.				

55

Fuente: Propia

Figura 26 . Presupuesto Definitivo de Obra AVINSA

## 6 APORTE AL CONOCIMIENTO

- Se adquirieron conocimientos básicos para la correcta realización de una licitación, enfocándose de manera importante en la parte presupuestal de la propuesta económica y en la afectación de este mismo presupuesto por medio de un análisis técnico económico a cada ítem del presupuesto establecido por la entidad oferente.
- Se adquirieron y reforzaron conocimientos en relación al desarrollo de un presupuesto económico con su respectivo análisis de precios unitarios en base a un anexo técnico establecido y entregado por la entidad solicitante.
- Se adquirieron conocimientos sobre las estructuras Dry Wall, mediante el desarrollo
  de cantidades de obra para una estructura de este tipo, utilizando como base el
  Manual Técnico de Sistemas de Construcción en Seco Gyplacc, el cual sirvió como
  guía para establecer el diseño definitivo de la estructura y por consiguiente las
  cantidades de los materiales necesarios para su construcción.
- El uso del software Microsoft Project generó conocimientos mediante el desarrollo de la programación de obra requerida en la propuesta económica solicitada por la entidad AVINSA S.A, en donde se adquirieron conocimientos en cuanto a la utilización y manejo del programa y de la misma forma se adquirieron y reforzaron conocimientos con respecto a el análisis técnico qué se compone de establecer un orden lógico a las tareas y las duraciones que a su vez se definen por medio de rendimientos de obra y del criterio profesional.
- El uso del software General Ledger, el cual fue utilizado para la realización de análisis de precios unitarios de acuerdo a una base de datos con contenido de obra civil alimentada por los presupuestos realizados constantemente en la entidad.
- Se adquirieron conocimientos frente al desarrollo de requisiciones de compras en el área civil.
- Se adquirieron conocimientos sobre el desarrollo de las funciones que se desempeñan en una residencia de obra civil y el manejo y aplicación de las herramientas entregadas al residente para poder realizar una supervisión óptima de la ejecución de todos los procesos constructivos a realizar en obra.
- La experiencia frente al manejo de personal generó conocimientos que ayudaron a fortalecer el carácter y los valores profesionales del practicante.

•	Se obtuvieron conocimientos frente a la lectura e interpretación de planos y diseños entregados en los diferentes anexos técnicos para asegurar el debido cumplimiento de las especificaciones técnicas establecidas en el contrato.

### 7 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- El constante trabajo y contacto con la obra permite generar cada día nuevos conocimientos al futuro ingeniero civil, conocimientos que amplían y perfeccionan lo aprendido en la academia, y que le facilita su vida profesional, tanto en conocimientos técnicos propios de los métodos constructivos empleados, como del manejo de personal de obra en general.
- La responsabilidad adquirida al momento de realizar un pedido de cualquier tipo de material solicitado es un reto como futuro profesional, ya que debe hacerse a la altura y con la mayor precaución del caso, teniendo en cuenta que esto es representativo en el presupuesto final del proyecto.
- La aplicabilidad de los conceptos adquiridos en el aula de clase a una obra o
  proyecto real, es significativa y genera grandes expectativas, ya que se hace una
  transición de lo netamente teórico y planteado a algo que es tangible y por lo mismo,
  presenta una serie de imprevistos y situaciones no esperadas, con las cuales se
  debe tener la capacidad de resolver y dar solución de la mejor manera posible.
- La relación y manejo del personal de obra, tales como, maestros, contramaestros, oficiales y ayudantes, es un reto para el futuro ingeniero, dada su corta edad y poca experiencia en la ejecución como tal de actividades constructivas; se debe saber llegar a ellos, teniendo siempre en cuenta que todos somos seres humanos y podemos aprender constantemente unos de otros.
- La programación de obra, juega un papel muy importante junto con el presupuesto, estos dos deben funcionar recíprocamente, es decir, estos dos deben ir siempre de la mano y complementarse, ya que si hay cierto retraso, por pequeño que sea, representará una elevación de los costos automáticamente, para que esto no se dé, deben existir los controles y seguimientos tanto por la administración de obra, como por la supervisión externa.
- De nada serviría un sistema de gestión de calidad si no es implementado correcta y
  eficazmente, según lineamientos previamente establecidos, esto hace necesario
  colocar mayor atención a actividades tales como, seguimiento a los concretos que
  se funden diariamente en la obra, que cumplan con los requisitos exigidos,
  resistencia principalmente, ya que esto garantiza la estabilidad y durabilidad
  apropiada del proyecto.
- Se cumplió satisfactoriamente con el objetivo general de la práctica empresarial finalizando de manera exitosa esta misma con aportes y nuevos conocimientos frente a las etapas precontractual y contractual de un proyecto civil dejando una experiencia enriquecedora a la vida y experiencia profesional del practicante
- Se cumplió con el control y verificación de las actividades técnicas de obra del contrato, teniendo como base los documentos contractuales y las diferentes herramientas de supervisión y control, las cuales se pueden ver aplicadas en los

contratos de obras civiles, Subestación Los Palos, Subestación Caño Limón, Almacén Caño Limón.

 Se Cumplió a satisfacción la realización de informes mensuales e informes finales de obra, en los cuales se vio reflejado el avance de los diferentes proyectos encomendados. Estos informes tales como el informe de avance de obra para el contrato de obras civiles Subestación Caño Limón, Figura 13, y el informe final de obra realizado para este mismo contrato, generaron una enriquecedora experiencia para el practicante, debido a la ganancia de nuevos conocimientos en el área de control de ejecución financiera y al manejo e implementación de gráficas representativas.



# 8 REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- [1] D.M. Blanco, "Apoyo Técnico en la Planeación Contractual y Ejecución de Actividades de Construcción de un Escenario Deportivo.", tesis de pregrado, Universidad Pontifica Bolivariana, Bucaramanga, Santander, Colombia, 2017.
- [2] A.L. Monsalve, "Apoyo Técnico y Administrativo en los Procesos de Licitaciones, Elaboración de Costos y Presupuestos de las diferentes Obras Contratadas por el Consorcio Florida 2015.", tesis de pregrado, Universidad Pontifica Bolivariana, Bucaramanga, Santander, Colombia, 2017.
- [3] E.J. Millán, "Administración de Obra", tesis de pregrado, Universidad Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia, 2016.
- [4] F.R. Montaño, "Método para una Adecuada Supervisión de Obra en los Procesos Constructivos", Tesis, Maestría, Instituto Tecnológico de la Construcción A.C, Oaxaca, México, 2004.
- [5] P.L. Luz Ayda, "Guía Básica de Licitación Pública", tesis de pregrado, Universidad Militar Nueva Granada, Bogotá D.C, Colombia, 2014.
- [6] Jones Zarate, Tatiana Andrea & Medina Manosalva, Cristian Ricardo. "Guía para la planificación de procesos contractuales en obras civiles", tesis de pregrado, Universidad Pontificia Bolivariana, Bucaramanga, Santander, Colombia, 2010.
- [7] M&J INGENIERIA S.A.S., Nuestra empresa [En Línea]. Disponible en:
- http://www.myjingenieria.com/secciones.php?seccion=Mg==&subseccion=M zM=
- [8] M&J INGENIERIA S.A.S., Proyectos [En Línea]. Disponible en: http://www.myjingenieria.com/proyectos.php?idcate=Mw==