

Análisis y plan de mejora enfocado en el control de las mermas generadas en los despachos realizados por la Operadora Avícola de Colombia a clientes de Bucaramanga y el área metropolitana

Daniela Romero Pontón

ID. 000372987

Universidad Pontificia Bolivariana – Seccional Bucaramanga

Escuela de Ingeniería

Facultad de Ingeniería Industrial

Bucaramanga

2023

Análisis y plan de mejora enfocado en el control de las mermas generadas en los despachos realizados por la Operadora Avícola de Colombia a clientes de Bucaramanga y el área metropolitana

Daniela Romero Pontón

ID. 000372987

Proyecto de grado presentado como requisito para optar al título de:

INGENIERA INDUSTRIAL

Director del Proyecto

Juan Carlos Meneses López

Universidad Pontificia Bolivariana – Seccional Bucaramanga

Escuela de Ingeniería

Facultad de Ingeniería Industrial

Bucaramanga

2023

DEDICATORIA

Dedico el presente trabajo de grado a mis padres, Santiago Romero y Fabiola Pontón, sin ellos no hubiese sido posible cumplir el sueño y la meta de ser ingeniera; y a mi hermano, Diego Romero, por siempre estar ahí, siendo mi mayor ejemplo.

AGRADECIMIENTO

Expreso agradecimiento a cada una de las personas que hicieron parte de mi formación y trayectoria académica, a mis profesores por transmitirme el conocimiento; en especial a Juan Carlos Meneses, director de proyecto, por guiarme, orientarme y aconsejarme durante este la construcción del trabajo de grado.

A Andrés Escobar, supervisor de práctica, por guiarme durante mi paso en Operadora Avícola; y a todos mis compañeros de trabajo por asesorarme y explicarme casa uno de los procesos.

A mi familia por estar incondicionalmente y animarme a cumplir con esta meta.

Tabla de Contenidos

Introducción	3
Capítulo 1 Generalidades de la Empresa	4
Capítulo 2 Diagnóstico de la Empresa.....	7
Capítulo 3 Delimitación del Problema.....	9
Capítulo 4 Antecedentes	10
Capítulo 5 Justificación.....	12
Capítulo 6 Objetivos	13
6.1 Objetivo general.....	13
6.2 Objetivos específicos	13
Capítulo 7 Marco Teórico.....	14
7.1 Cadena de suministros	14
7.2 Logística.....	15
7.2.1 Aprovisionamiento.....	16
7.2.2 Producción	16
7.2.3 Distribución.....	17
7.3 Transporte	18
7.4 Despacho logístico	19
7.4.1 Muelle	19
7.4.2 Báscula.....	21
7.4.3 Planillero	21
7.4.4 Separador	22

7.4.5 Despachador.....	23
Capítulo 8 Metodología	25
Capítulo 9 Resultados y Discusión	28
9.1 Merma.....	28
9.1.1 Resultados enero 2023	28
9.1.2 Resultados febrero 2023	35
9.1.3 Resultados marzo 2023	43
9.2 Resultados generales.....	52
9.2.1 Diagrama de Ishikawa.....	53
9.2.2 Comparativo con línea base (2022 VS 2023)	55
9.2.2 Semáforos del primer trimestre del 2023.....	62
Conclusiones.....	68
Recomendaciones	71
Lista de Referencias.....	74
Anexos	76
Anexo A. Mermas en la ruta “CENTRO” en el mes de enero del 2023.....	76
Anexo B. Mermas en la ruta “FLORIDABLANCA” en el mes de enero del 2023	77
Anexo C. Mermas en la ruta “GIRÓN” en el mes de enero del 2023	80
Anexo D. Mermas en la ruta “LOCAL” en el mes de enero del 2023	81
Anexo E. Mermas en la ruta “NORTE COLORADOS” en el mes de enero del 2023	83
Anexo F. Mermas en la ruta “PIEDRECUESTA” en el mes de enero del 2023.....	84
Anexo G. Mermas en la ruta “PROVENZA” en el mes de enero del 2023	85
Anexo H. Mermas en la ruta “RUITOQUE” en el mes de enero del 2023	87

Anexo I. Mermas en la ruta “SAN FRANCISCO” en el mes de enero del 2023	88
Anexo J. Mermas en la ruta “CENTRO” en el mes de febrero del 2023	89
Anexo K. Mermas en la ruta “FLORIDABLANCA” en el mes de febrero del 2023	90
Anexo L. Mermas en la ruta “GIRÓN” en el mes de febrero del 2023	93
Anexo M. Mermas en la ruta “GUARIN” en el mes de febrero del 2023	94
Anexo N. Mermas en la ruta “LOCAL” en el mes de febrero del 2023	96
Anexo O. Mermas en la ruta “NORTE COLORADOS” en el mes de febrero del 2023	99
Anexo P. Mermas en la ruta “PIEDRECUESTA” en el mes de febrero del 2023	100
Anexo Q. Mermas en la ruta “PROVENZA” en el mes de febrero del 2023	101
Anexo R. Mermas en la ruta “RUITOQUE” en el mes de febrero del 2023	103
Anexo S. Mermas en la ruta “SAN FRANCISCO” en el mes de febrero del 2023	104
Anexo T. Mermas en la ruta “CENTRO” en el mes de marzo del 2023	105
Anexo U. Mermas en la ruta “FLORIDABLANCA” en el mes de marzo del 2023	106
Anexo V. Mermas en la ruta “GIRÓN” en el mes de marzo del 2023	110
Anexo W. Mermas en la ruta “GUARIN” en el mes de marzo del 2023	111
Anexo X. Mermas en la ruta “LOCAL” en el mes de marzo del 2023	113
Anexo Y. Mermas en la ruta “NORTE COLORADOS” en el mes de marzo del 2023	115
Anexo Z. Mermas en la ruta “PIEDRECUESTA” en el mes de marzo del 2023	116
Anexo AA. Mermas en la ruta “PROVENZA” en el mes de marzo del 2023	118
Anexo AB. Mermas en la ruta “RUITOQUE” en el mes de marzo del 2023	120
Anexo AC. Mermas en la ruta “SAN FRANCISCO” en el mes de marzo del 2023	121
Anexo AD. Promedio de merma generada por de las rutas locales de enero, febrero y marzo del 2023	122

Lista de ilustraciones

Ilustración 1	Estructura organizacional general Operadora Avícola De Colombia	4
Ilustración 2	Estructura organizacional área logística Operadora Avícola en Girón, Santander ..	5
Ilustración 3	Cadena de suministros.....	14
Ilustración 4	Integración logística.....	15
Ilustración 5	Porcentaje aproximado de divisiones del área de logística	19
Ilustración 6	Cargue de vehículo en muelle de las instalaciones de OPAV	20
Ilustración 7	Báscula de producto terminado OPAV	21
Ilustración 8	Planillero OPAV	22
Ilustración 9	Separador OPAV	23
Ilustración 10	Despachador OPAV	24
Ilustración 11	Formato de novedades entregas OPAV	25
Ilustración 12	Identificación de mermas en formato de novedades OPAV	26
Ilustración 13	Merma crítica en la ruta "CENTRO" en enero del 2023.....	29
Ilustración 14	Merma crítica en la ruta "FLORIDABLANCA" en el mes de enero del 2023....	30
Ilustración 15	Merma crítica en la ruta "GIRÓN" en enero del 2023.....	31
Ilustración 16	Merma crítica en la ruta "LOCAL" en enero del 2023	32
Ilustración 17	Mermas críticas en la ruta "NORTE COLORADOS" en enero del 2023.....	32
Ilustración 18	Merma crítica en la ruta "PIEDECUESTA" en enero del 2023.....	33
Ilustración 19	Mermas críticas en la ruta "PROVENZA" en enero del 2023	34
Ilustración 20	Merma crítica en la ruta "RUITOQUE" en enero del 2023	34
Ilustración 21	Mermas críticas en la ruta "SAN FRANCISCO" en enero del 2023	35
Ilustración 22	Merma crítica en la ruta "CENTRO" en el mes de febrero del 2023.....	36

Ilustración 23 Mermas críticas de la ruta "FLORIDABLANCA" en el mes de febrero del 2023	37
Ilustración 24 Mermas críticas de la ruta "GIRÓN" en el mes de febrero del 2023	38
Ilustración 25 Mermas críticas de la ruta "GUARIN" en febrero del 2023	39
Ilustración 26 Mermas críticas en la ruta "LOCAL" en febrero del 2023.....	40
Ilustración 27 Mermas críticas en la ruta "NORTE COLORADOS" en febrero del 2023	41
Ilustración 28 Mermas críticas en la ruta "PIEDECUESTA" en febrero del 2023	41
Ilustración 29 Mermas críticas de la ruta "PROVENZA" en febrero del 2023.....	42
Ilustración 30 Mermas críticas de la ruta "RUITOQUE" en febrero del 2023	43
Ilustración 31 Mermas de la ruta "SAN FRANCISCO" en febrero del 2023	43
Ilustración 32 Mermas críticas de la ruta "CENTRO" en marzo del 2023	44
Ilustración 33 Mermas críticas de la ruta "FLORIDABLANCA" en el mes de marzo del 2023	45
Ilustración 34 Mermas críticas de la ruta "GIRÓN" en marzo del 2023.....	46
Ilustración 35 Mermas críticas de la ruta "GUARIN" en marzo del 2023.....	47
Ilustración 36 Mermas críticas de la ruta "LOCAL" en marzo del 2023	48
Ilustración 37 Merma crítica de la ruta "NORTE COLORADOS" en marzo del 2023	48
Ilustración 38 Mermas críticas de la ruta "PIEDECUESTA" en el mes de marzo del 2023	49
Ilustración 39 Mermas críticas de la ruta "PROVENZA" en el mes de marzo del 2023	50
Ilustración 40 Merma crítica de la ruta "RUITOQUE" en marzo del 2023	51
Ilustración 41 Mermas críticas de la ruta "SAN FRANCISCO" en marzo del 2023	51
Ilustración 42 Formato con novedad de merma de un cliente con modalidad de pago contado (sin firma).....	52
Ilustración 43 Diagrama de Ishikawa enfocado al problema de clasificación de mermas	55

Ilustración 44 Promedio merma trimestral 2022 VS 2023	56
Ilustración 45 Promedio merma mensual 2022 VS 2023	58
Ilustración 46 Comparativo de merma por ruta enero 2022 VS 2023.....	59
Ilustración 47 Comparativo de merma por ruta febrero 2022 VS 2023	60
Ilustración 48 Comparativo de merma por ruta marzo 2022 VS 2023	61
Ilustración 49 Merma ideal de referencia por kilogramo	63
Ilustración 50 Semáforo de promedio de merma por referencia enero 2023	65
Ilustración 51 Semáforo de promedio de merma por referencia febrero 2023	66
Ilustración 52 Semáforo de promedio de merma por referencia marzo 2023	67



RESUMEN GENERAL DE TRABAJO DE GRADO

TITULO: ANÁLISIS Y PLAN DE MEJORA ENFOCADO EN EL CONTROL DE LAS MERMAS GENERADAS EN LOS DESPACHOS REALIZADOS POR LA OPERADORA AVÍCOLA DE COLOMBIA A CLIENTES DE BUCARAMANGA Y EL ÁREA METROPOLITANA

AUTOR(ES): Daniela Romero Pontón

PROGRAMA: Facultad de Ingeniería Industrial

DIRECTOR(A): Juan Carlos Meneses López

RESUMEN

El presente proyecto tiene como objetivo analizar y proponer un plan de mejora para la empresa Operadora Avícola de Colombia enfocado en las mermas generadas en los despachos a los clientes de Bucaramanga y su área metropolitana, con el fin de facilitar la trazabilidad de las novedades que requieren de un análisis y revisión más detallado. La metodología comenzó por la identificación de las novedades generadas diariamente, de las cuales, se seleccionó la categoría de merma, debido a que es un tema con alta relevancia en la compañía. Se depuró y se analizó la información recolectada, para estandarizar el peso ideal que debe perder cada una de las referencias refrigeradas por kilo en el proceso de despacho, el cual, comprende el tiempo desde la salida de la planta hasta la entrega en el establecimiento de cada cliente. Esto se hace con el fin de mejorar el proceso de seguimiento de las novedades, para así poder minimizar los reprocesos generados, y a su vez, disminuir costos a la compañía.

PALABRAS CLAVE:

Logística, despachos, merma, kilogramos, distribución

Vº Bº DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO



GENERAL SUMMARY OF WORK OF GRADE

TITLE: ANALYSIS AND IMPROVEMENT PLAN FOCUSED ON CONTROLLING LOSSES GENERATED IN DISPATCHES CARRIED OUT BY THE COLOMBIAN POULTRY OPERATOR TO CUSTOMERS IN BUCARAMANGA AND THE METROPOLITAN AREA

AUTHOR(S): Daniela Romero Pontón

FACULTY: Facultad de Ingeniería Industrial

DIRECTOR: Juan Carlos Meneses López

ABSTRACT

The objective of this project is to analyze and propose an improvement plan for the company Operadora Avícola de Colombia focused on the losses generated in the dispatches to the clients of Bucaramanga and its metropolitan area, in order to facilitate the traceability of the novelties that require for further analysis and review. The methodology began with the identification of the news generated daily, of which the waste category was selected, because it is a topic with high relevance in the company. The collected information was filtered and analyzed to standardize the ideal weight that each of the refrigerated references per kilo must lose in the dispatch process, which includes the time from leaving the plant to delivery at the each client. This is done in order to improve the process of monitoring news, in order to minimize the reprocessing generated, and in turn, reduce costs to the company.

KEYWORDS:

Logistics, dispatches, losses, kilograms, distribution

Vº Bº DIRECTOR OF GRADUATE WORK

Introducción

Este trabajo de grado fue llevado a cabo en la empresa Operadora Avícola, en la planta ubicada en Girón, Santander. Esta organización brinda bienestar a la comunidad desde el año 2011, produciendo carne de pollo y derivados con un alto estándar de calidad, y un compromiso social.

Mi labor en la empresa se situó en el área de logística, enfocada en el seguimiento de las novedades presentadas en cada una de las rutas de despacho de producto terminado, tanto locales (Bucaramanga y el área metropolitana) como viajeras (poblaciones en otros departamentos, e incluso en Santander). Es evidente que siempre se presentan inconvenientes en las entregas de producto, ya sea porque faltan unidades de alguna referencia, porque el cliente no se encuentra o no puede recibir el pedido, o simplemente, porque se hace una factura con una cantidad de kilos que no coincide con los que se pesan en la báscula a la hora de la entrega.

Por lo tanto, la selección del tema abordado durante el trabajo de grado está enfocado a una propuesta de mejora en la recepción de novedades, específicamente en el tema de mermas; lo cual, hace referencia a esa diferencia que se genera entre el peso despachado de la planta y los kilos con los que llega el producto al establecimiento del cliente, debido a un proceso de descongelación generado por los cambios de temperatura que sufre el producto como consecuencia de los tiempos de recepción del mismo y la descompensación del vehículo donde se transporta. Se analizan datos recolectados en un periodo de tiempo con el fin de localizar puntos débiles en el proceso, a los cuales, se les pueda instaurar una mejora, de esta manera se busca tener una trazabilidad con el fin de contribuir a una minimización de pérdidas, y a la vez, evitar reprocesos que entorpezcan el lineamiento estandarizado por la compañía; además es fundamental la transparencia entre todas las partes: el cliente, el transportista y la empresa.

Capítulo 1

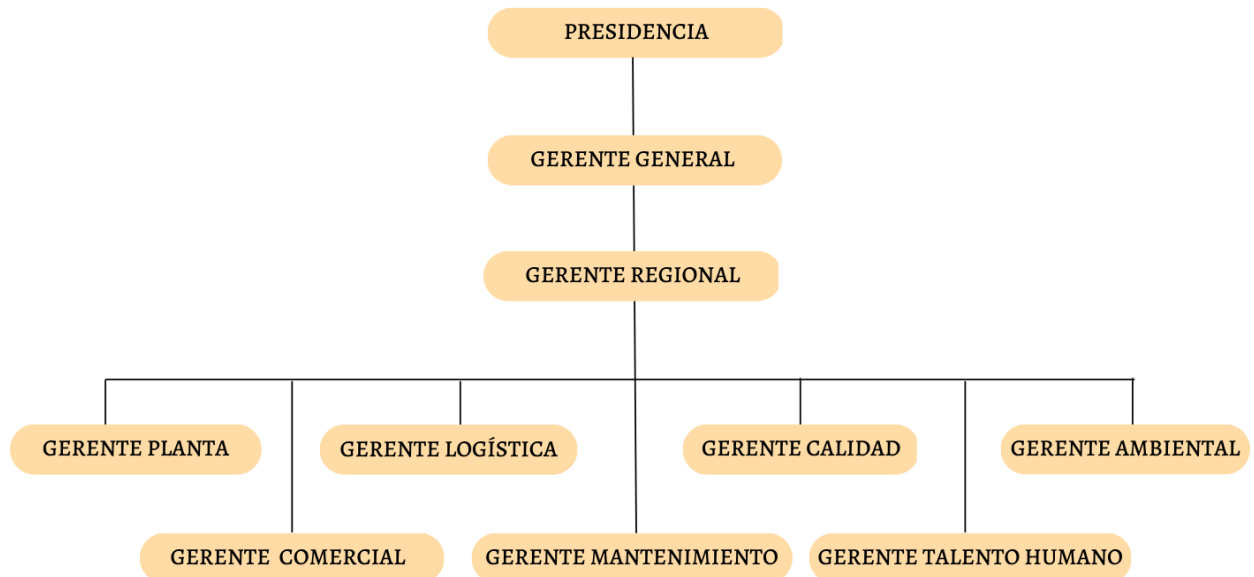
Generalidades de la Empresa

Operadora Avícola de Colombia S.A.S es una empresa dedicada a la producción, conservación y distribución de carne de pollo y sus derivados. Cuenta con diversas sedes alrededor del país, con más de 4.500 trabajadores distribuidos en 180 granjas, 5 plantas de incubación, 5 plantas de procesamiento, 2 plantas de carnes frías, 4 plantas de alimento concentrado y 83 puntos de venta al consumidor final.

La estructura organizacional de OPAV está encabezada por el presidente, seguido del gerente general, y luego, los gerentes regionales, quienes cuentan con un equipo completo de coordinadores o gerentes de cada una de las áreas y sus subordinados.

Ilustración 1

Estructura organizacional general Operadora Avícola De Colombia

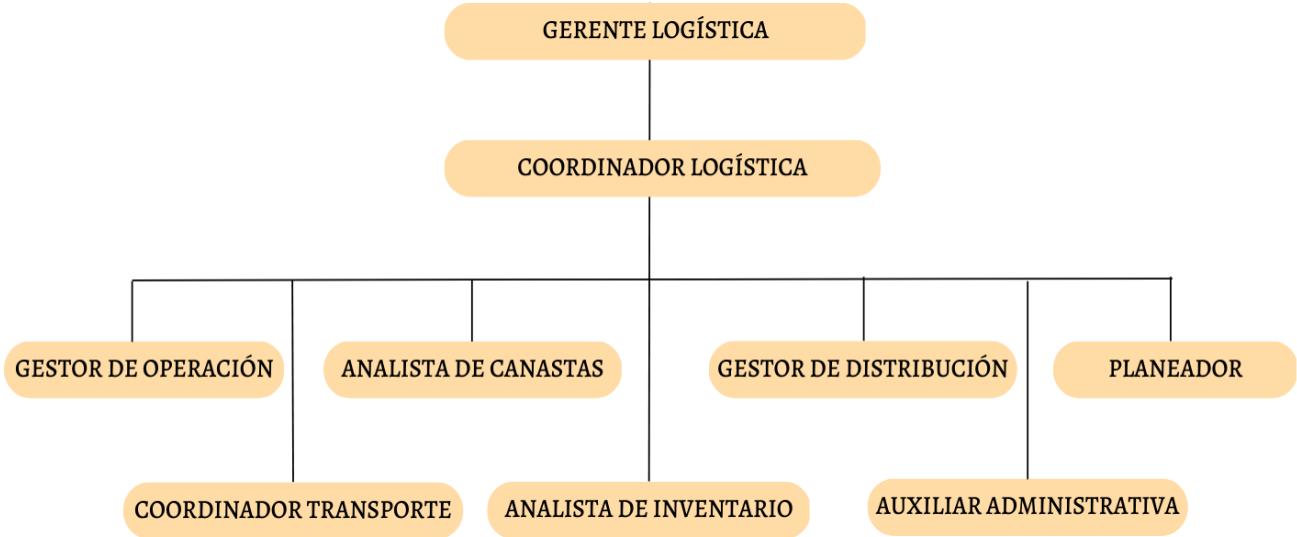


Nota. Elaboración propia, 2023.

Una de las plantas de procesamiento está ubicada en Girón, Santander; la cual, cuenta con un aproximado de 240 trabajadores. El área de logística en la planta está a cargo del coordinador Andrés Escobar, y junto a su equipo, se encargan diariamente de conseguir los insumos para la producción, el almacenamiento de producto terminado y la distribución de este.

Ilustración 2

Estructura organizacional área logística Operadora Avícola en Girón, Santander



Nota. Elaboración propia, 2023.

Operadora Avícola de Colombia S.A.S hace parte del grupo empresarial BIOS consolidado en el 2016, siendo una compañía líder del sector agroindustrial en el país. Se encarga específicamente de gestionar la unidad estratégica de producción de carne de pollo. Surge en el año 2011 con la integración de Friko, Pimpollo y Super Pollo Paisa, en la actualidad

cuenta con la presencia de sus productos en grandes cadenas y tiendas del país gracias a la capacidad productiva

con la que cuenta; teniendo una producción de 20.000 toneladas de pollo al mes, 240.000 toneladas anuales, siendo equivalente al 18% de la producción total de carne de pollo en Colombia. En su estructura se encuentran tres plantas de beneficio ubicadas en Bucaramanga, Caldas y Pereira; y, además, una planta de valor agregado ubicada en el municipio de Copacabana, Antioquia (GRUPO BIOS, 2023).

La planta ubicada en el departamento de Santander se divide en dos áreas, producción y logística; el trabajo a desarrollar se dará en la segunda, específicamente en el sector administrativo. Una de las funciones principales es revisar las novedades que se generan en las entregas de producto a clientes externos, tanto de rutas locales como viajeras; por lo que diariamente se hace una trazabilidad de las mermas, los faltantes, las devoluciones y los sobrantes; con el fin de hacer el debido proceso de un correcto cobro a los clientes.

Capítulo 2

Diagnóstico de la Empresa

Operadora Avícola de Colombia (OPAV) es una empresa que se encarga de producir y distribuir carnes de pollo a grandes cadenas de supermercados, clientes mayoristas y minoristas, puntos de venta propios y agencias, siendo estas últimas locaciones o bodegas donde se guardan los productos para distribuir en la región en la que se encuentran. Se cuenta a nivel nacional con tres plantas de beneficio ubicadas en Bucaramanga, Caldas y Pereira.

La planta de Bucaramanga está ubicada en el área metropolitana, específicamente en Girón. Al contar con una producción de pollo, de aproximadamente 40.000 pollos diarios, se requiere de un proceso logístico bastante extenso; el cual, abarca la obtención y el aseguramiento de canastas presentes en la planta físicamente para el proceso, el almacenamiento de producto terminado y la distribución de este.

La logística de OPAV inicia en los túneles de recepción de producto terminado, en donde mediante una banda transportadora entran las canastas directamente al área de operación bajo techo, en donde los operarios clasifican si se deben almacenar en la cámara de conserva (productos congelados) o en el almacén de productos refrigerados.

Tras la recepción de pedidos por parte del área comercial, se planifican las rutas y se disponen los equipos de trabajo según el plan a seguir. El cargue de vehículos se da las 24 horas del día, por lo que ocurren algunos tipos de equivocaciones en los despachos como: productos trocados, faltantes, mal pesaje, mal embalaje, entre otras muchas afectaciones que se visualizan a diario.

Al completar el cargue de los camiones, se procede a la entrega de pedidos, sean locales, regionales o nacionales; en donde los conductores, en las entregas de cada respectivo cliente

deben llenar manualmente un formato de novedades, en el cual, se registran faltantes, mermas, devoluciones y sobrantes. Dichos formatos, son devueltos a la planta para llevar un seguimiento, hacer una trazabilidad y descontar el valor del error a las facturas del cliente generadas originalmente.

Capítulo 3

Delimitación del Problema

El área de logística de la planta de Operadora Avícola de Colombia ubicada en Girón, Santander, está encargada de recibir todas las novedades que se presentan en las entregas de órdenes, pudiendo ser de tres fuentes: clientes, puntos de venta y agencias; llevando así controles separados, debido a que los clientes son externos, y, por el contrario, los puntos de venta y las agencias son establecimientos propios de la compañía.

Específicamente, la trazabilidad de las novedades generadas en los despachos de los clientes se hace a diario, donde el conductor debe informar la situación que se presente al instante por llamada y al terminar la ruta por escrito en el formato establecido.

Cotidianamente se reciben todos los tipos de novedades, las mermas son un tipo de faltante en kilos que se le atribuye a la pérdida de agua al producto, por lo que es la más común; los faltantes, que pueden ser equivocación en la carga del vehículo o un acto de vandalismo o robo por parte de la tripulación; y, los sobrantes, generados por equivocaciones en el despacho o en la toma de pedidos por parte del área comercial.

Sabiendo que la novedad más frecuente en la operación son las mermas, es allí donde se identifica una de las mayores problemáticas: el porcentaje establecido para categorizar la diferencia que se genera en kilos como merma no se respeta en todas las ocasiones, por lo que se hace de manera relativa, según el caso, ocasionando confusiones y errores en todo el equipo.

Por lo tanto, se selecciona como tema de análisis, con el fin de reducir diversos problemas dentro de la operación, como el reproceso que genera trabajo adicional y complicaciones en el análisis y en la trazabilidad de las novedades, además; genera afectaciones económicas a la compañía, e incluso puede causar inconformidad o molestias en los clientes.

Capítulo 4

Antecedentes

ESTUDIO DE MERMAS POR DESCONGELACIÓN EN FILETES DE POLLO

La mayor parte de los problemas relacionados con la comercialización de carnes frescas, específicamente del pollo, se atribuyen al estado congelado; debido a que este hace que se retengan líquidos; y así mismo, aumenta directamente el peso de cada producto, generando un margen de diferencia en la báscula entre el momento exacto del despacho y en la recepción del pedido. A pesar de esto, la congelación se considera un excelente método de preservación de carnes, ya que conserva todos los nutrientes y sus propiedades. El PH influye directamente en la merma de los productos, haciendo que varíe su porcentaje durante el proceso de descongelación al que se someten durante los despachos (Teira, Perlo, Bonato , & Fabre , 2019).

Se realizó un estudio con una muestra de 20 aves, las cuales, pasaron siete etapas: enfriamiento en chiller (inmersión en agua fría, 3°C), cámara de refrigeración por 24 horas, trozado para obtener los filetes, envasado y pesaje individual, congelación por 24 horas (-28°C), almacenamiento en congelación (-25°C ± 4°C) durante 47 días, y por último, la descongelación. Se analizaron los resultados en cuatro etapas donde se sometía a las muestras a un cambio de temperatura, se pudo observar que el promedio de las mermas totales registradas durante el proceso de descongelación fue del 6.9%, a este resultado se le debe restar las mermas registradas en la congelación 1.5% y en el almacenamiento de congelación 0.4%, obteniendo una merma neta de descongelación del 5.0% (Teira, Perlo, Bonato , & Fabre , 2019).

Las mermas por descongelación deben ser aceptadas debido a que son inherentes a cualquier proceso de congelación – descongelación de carnes, debido a que en el proceso de producción y almacenamiento se da la absorción de agua por parte de las fibras musculares; se

estima que según el sistema usado para congelar y las condiciones en el momento de descongelación la merma puede oscilar entre un 0.3% y 1.5% (Teira, Perlo, Bonato , & Fabre , 2019).

PROPUESTA DE MEJORA PARA LA PREVENCIÓN DE MERMAS EN LA CADENA DE SUMINISTROS DE UNA EMPRESA DE TRANSPORTE

El sector de la distribución de alimentos se ha adaptado a prever las mermas que se generan en el trayecto, manteniendo un marco de aceptabilidad con un porcentaje de diferencia entre los kilos o toneladas despachadas y las recibidas en el momento de descargue de mercancía. Esto puede ocasionar grandes afectaciones, ya que influye directamente en el aspecto financiero de la compañía, y grandes rasgos perjudica su estabilidad; sabiendo que, este tipo de cuestiones afectan el manejo de inventarios, y además, debe haber un proceso en el que se debe modificar la factura ya generada al cliente (Pastene Muoz, 2018).

REDUCCIÓN DE MERMAS DE PESO EN LA PLANTA DE POST-PROCESO DE DISTRAVES S.A.S, MEDIANTE LA METODOLOGÍA SEIS SIGMA

Es un estudio basado en la merma que produce el pollo luego del sacrificio, donde se mide la merma que producen las diferentes referencias que maneja la compañía Distraves SAS durante los meses de abril, mayo y junio del 2020.

Las mermas de peso analizadas en el proyecto tienen lugar entre el momento del sacrificio del animal y la entrada al túnel de refrigeración y/o congelamiento de producto terminado. Se concluye que las principales causas de las altas mermas analizadas pueden ser: la infraestructura de la planta, la complejidad de los procedimientos o por las características de la materia prima (Bayona Guerrero, 2020)

Capítulo 5

Justificación

El área de logística está expuesta cotidianamente a la incertidumbre, debido a que no se puede tener una total vigilancia e inspección de cada eslabón de la cadena de la que consta todo el proceso logístico.

Con el desarrollo del trabajo de grado se hará un diagnóstico enfocado en el control de las mermas, promoviendo un seguimiento puntual y específico de todos los despachos de la planta hacia Bucaramanga y el área metropolitana que presentan este tipo de novedad, que, tiene como fin medir y disminuir, en la medida posible, este tipo de errores; proponiendo un plan de mejora para el área de logística de la Operadora Avícola de Colombia SAS.

Capítulo 6

Objetivos

6.1 Objetivo general

Analizar y proponer una mejora en el proceso de clasificación de las mermas generadas durante el proceso de distribución de producto terminado de la Operadora Avícola de Colombia S.A.S a clientes ubicados en Bucaramanga y su área metropolitana.

6.2 Objetivos específicos

- Identificar en las novedades diarias reportadas por los transportistas, las mermas que se generen durante las entregas en Bucaramanga y su área metropolitana.
- Analizar los datos obtenidos durante el periodo.
- Clasificar las mermas reportadas diariamente por ruta a la cual pertenece el cliente al que se le realizó el despacho.
- Estandarizar la merma que debería generar un kilo de producto en cada una de las referencias refrigeradas que se despachan a los clientes de Bucaramanga y su Área Metropolitana.
- Establecer un plan de mejora para minimizar las equivocaciones en las notas de las facturas, esclareciendo el límite para clasificar la novedad como merma.

Capítulo 7

Marco Teórico

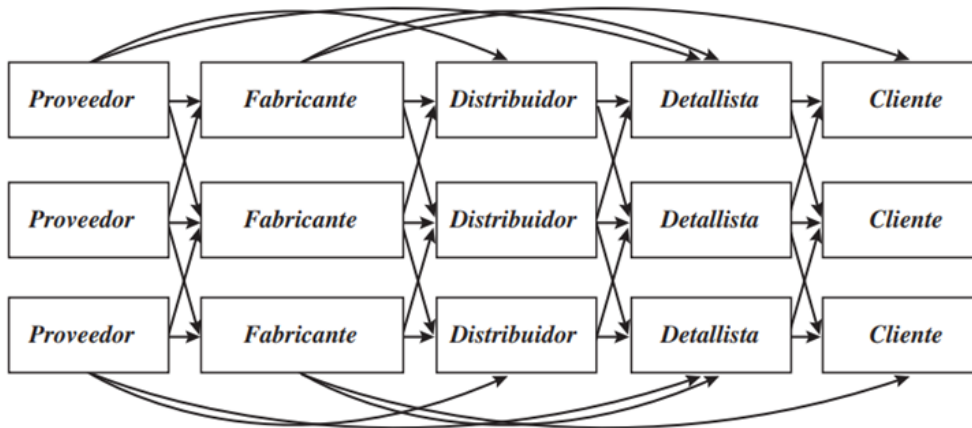
Una empresa se considera un conjunto de factores de producción, recursos humanos, mercadeo, financiamiento y organizativos; todos estos, hacen que se dé la correcta gestión de una compañía, produciendo un bien o un servicio que debe ser puesto estratégicamente en el mercado para obtener un beneficio económico y poder continuar con las operaciones; y todo esto es gracias a una adecuada organización logística (Nuñez, Guitar , & Baraza , 2014).

7.1 Cadena de suministros

La cadena de suministros se basa en todas las relaciones entre proveedores, productores, distribuidores y clientes; incluye el transporte, información de programación, transferencia de efectivo y crédito; y también, de ideas. Son dinámicas, por lo tanto, hay un constante flujo de información, productos y dinero en todas las etapas de la cadena.

Ilustración 3

Cadena de suministros



Nota. Tomado de (Chopra & Meindl , 2014)

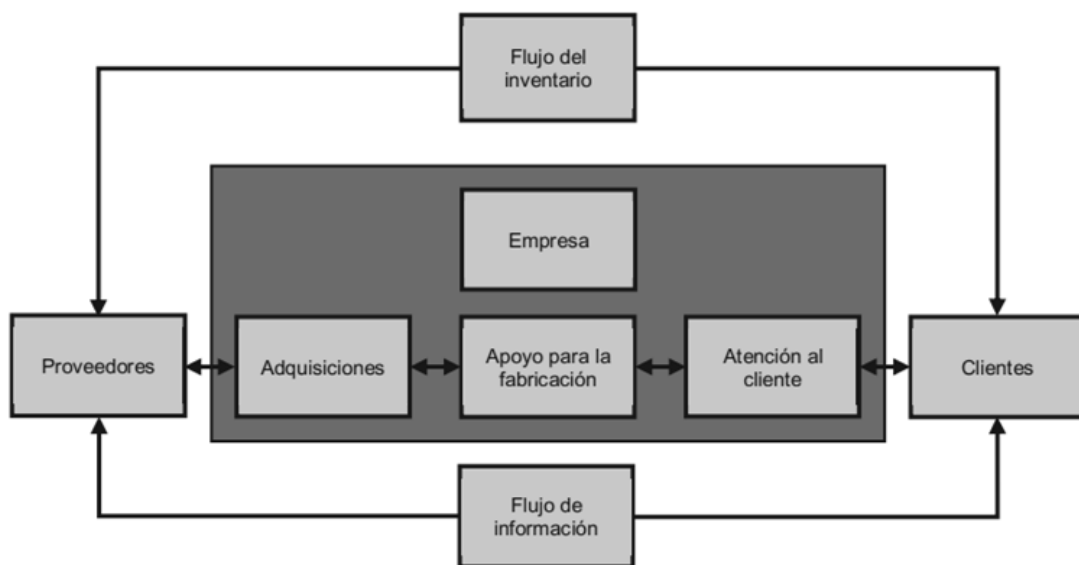
7.2 Logística

La logística es el área de una organización que se enfoca en buscar la eficiencia en las operaciones enfocándose en conseguir el suministro de materiales, el traslado y el almacenaje de producto a un menor costo; todo esto para que la compañía sea competitiva en el mercado, es decir, tenga precios más bajos, y de esta manera incrementar las ventas (Browsersox , Closs, & Cooper , 2017).

Luis Aníbal Mora García, un máster en dirección logística, plantea que la logística corresponde a la sección de gestión de cadena de suministros que actúa desde la recepción de la materia prima hasta el momento en que los bienes son entregados. Es la encargada del correcto manejo de los inventarios (materiales), información (trazabilidad) y capital de trabajo (costos). Entendiendo que la logística es la combinación entre la administración de pedidos, el inventario, el transporte, el almacenamiento, el manejo de materiales y el embalaje; siendo esencial para la cadena de suministros (Mora, 2018).

Ilustración 4

Integración logística



Nota. Tomado de (Browsersox , Closs, & Cooper , 2017)

7.2.1 Aprovisionamiento

Es la selección de los proveedores adecuados para cumplir con el suministro que requiere la producción, es decir, la obtención de materias primas y piezas fundamentales para el proceso, garantizando el mínimo coste; teniendo en cuenta que está directamente relacionada como la gestión de inventarios de materia prima de la empresa (Escudero Serrano, 2019).

La adquisición de la materia prima además de referirse a los productos necesarios para producir también tiene otras funciones a cargo, como la selección de los proveedores correctos, la verificación de los precios de la materia prima, los plazos de entrega pactados con el abastecedor, y la búsqueda de la mejor calidad – precio del mercado de aprovisionamiento (Escudero Serrano, 2019).

La gestión de inventarios es vital, debido a que permite el control de la existencia de la materia prima, por lo que es fundamental que este procedimiento se haga correctamente y en los tiempos estipulados, con el fin de poder cubrir la producción total y no haya un frene de la misma por falta de algún suministro necesario para procesar (Escudero Serrano, 2019).

7.2.2 Producción

Es la organización de todos los elementos de los que se requieren para la fabricación de productos terminados, dichos elementos pueden ser: físicos (instalaciones, maquinas), recurso humano (personal) o actividades (manipulación, cortado, envasado, almacenaje). Su fin último es generar un valor agregado, sumándole una nueva utilidad o mejoramiento al producto o servicio (Escudero Serrano, 2019).

La producción industrial se basa en procesos, métodos y técnicas de tratamiento o transformación de la materia obtenida, con ayuda de mano de obra calificada y eficiente, mediante el uso de tecnología y máquinas (Vilcarromero Ruíz, 2016).

La producción en serie hace referencia a aquella que está diseñada para producir en grandes cantidades el mismo producto, es decir, replicar el mismo resultado. Generando una masificación del consumo de ciertos productos, y, por ende, mayor accesibilidad de estos en el mercado (Vilcarromero Ruíz, 2016).

La producción en cadena es aquel sistema de producción a grandes rasgos, compuesta por una cadena de montaje o ensamble, donde cada operario o maquina tiene un lugar y una función específica dentro de la línea de producción. Esto hace que el proceso sea más rápido, eficiente y a menores costos; es decir, genera una mayor productividad (Vilcarromero Ruíz, 2016).

7.2.3 Distribución

Consta de la gestión del almacén de producto terminado, donde es vital la ubicación de los productos y la gestión de stocks; y el medio de transporte, basado en la selección del vehículo apropiado y la optimización de las rutas de distribución. Es conocida también como la logística de salida, teniendo como función principal el transporte de los productos terminados desde la producción (proceso ya finalizado), hasta el consumidor (Cámara de Comercio de Bogotá, 2020).

Sus principales funciones son: el transporte, siendo el actor principal en la distribución física; el fraccionamiento, que hace referencia a la ubicación de los productos terminados correctamente en las cantidades y condiciones correctas; el almacenamiento, que es el aseguramiento de productos entre el lapso de tiempo que se da entre la finalización de la producción y la compra del ítem; por último está la función informativa, la cual permite conocer

y actualizar las funciones del mercado con el fin de mejorar las estrategias de mercadeo y la logística interna (Cámara de Comercio de Bogotá, 2020).

7.3 Transporte

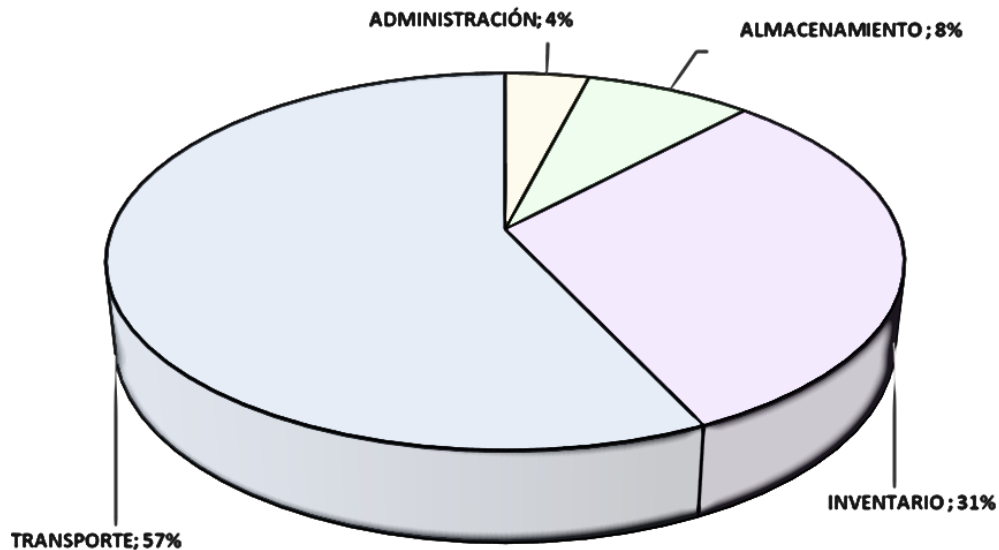
Transporte hace referencia al movimiento de producto de un lugar a otro, teniendo en cuenta el proceso que este debe pasar desde el principio de la cadena de suministros, hasta la llegada al cliente. Es de suma importancia, ya que escasa vez los productos son producidos y consumidos en el mismo sitio; y, además, el transporte incurre un gran porcentaje de los costos totales de la cadena de suministros. Una empresa que sea más eficiente en el transporte tendrá una ventaja competitiva, con costos más bajos; reafirmando que el éxito de la cadena logística está estrechamente ligado con el transporte (Chopra & Meindl , 2014).

La eficiencia de los medios de transporte se ve afectada por factores como la inversión que se destina esta área y las decisiones de operación del encargado. Teniendo como principal objetivo el aseguramiento del buen uso de activos, y a su vez, ofreciendo un buen servicio que satisfaga a los clientes pertinentemente (Chopra & Meindl , 2014).

El transporte en la logística es una pieza clave, que integra todas las áreas del proceso: aprovisionamiento, fabricación, almacenaje, distribución y servicio al cliente.

Ilustración 5

Porcentaje aproximado de divisiones del área de logística



Nota. Tomado de (Arreola & Carrillo , 2018)

7.4 Despacho logístico

El despacho logístico hace referencia a la etapa que tiene como finalidad la salida del producto del almacén, el cual, está a cargo de un equipo de personal que recibe los pedidos, los alista y los carga al vehículo con las mejores condiciones según la situación. Para lograr realizar las entregas de manera óptima, se depende de múltiples factores: la recepción de los pedidos, la verificación de la existencia de las referencias que conforman las ordenes, la correcta selección de los productos, y a su vez, la cantidad pedida (Media Rivera & Sánchez Pineda, 2016).

7.4.1 Muelle

El muelle de carga hace referencia a una plataforma en la que se hacen los cargues y los descargues de los vehículos de transporte, comúnmente están conectados internamente con la

zona de almacenamiento, lo cual, facilita el tránsito de los productos. Tiene como función principal facilitar el proceso de abastecer el vehículo con los productos, ya que está diseñado para nivelar la altura de la plataforma del medio de transporte con la del suelo del almacén o bodega (Tamborero del Pino, 2021).

Ilustración 6

Cargue de vehículo en muelle de las instalaciones de OPAV



Nota. Autoría propia, 2023

7.4.2 Báscula

La báscula es un instrumento de medición que indica el valor exacto de la masa del objeto a pesar en ella, puede ser mecánica, híbrida y electrónica. Gracias al uso de este instrumento puede haber una precisión en los despachos, y a su vez, minimizando errores (Bustos & Rioja , 2014).

Ilustración 7

Báscula de producto terminado OPAV



Nota. Autoría propia, 2023

7.4.3 Planillero

Es el operario encargado de darle orden al cargue de la ruta, debe estar atento a las referencias solicitadas en cada orden y en la cantidad correcta de kilos o unidades, según el

producto; a la vez, digitaliza los datos: los kilos que indica la báscula, la cantidad de canastas con el respectivo peso y el tipo de estiba con su pesaje. Eventualmente es un solo operario por ruta, ya sea local, regional o viajera.

Ilustración 8

Planillero OPAV



Nota. Autoría propia, 2023

7.4.4 Separador

El separador es el encargado de buscar en cada una de las bodegas, refrigeración o conserva (congelado), las referencias que le solicita comúnmente el planillero, posteriormente las aparta para que las estibas con dichos productos sean llevadas a los muelles de carga; con el fin de seguir un orden y garantizar que los despachos sean exitosos, sin productos faltantes y sin referencias trocadas.

Ilustración 9 *Separador OPAV*



Nota. Autoría propia, 2023

7.4.5 Despachador

El despachador es el operario encargado de ir pasando cada pedido a la báscula, revisar que sean las referencias correctas, revisando que el código de la tirilla corresponda al producto que está dentro de la canasta, y le comunica al planillero el pesaje que marca la báscula; luego, procede a dejarlo a un lado de la báscula para que sea trasladado inmediatamente al vehículo.

Ilustración 10 *Despachador OPAV*



Nota. Autoría propia, 2023

Capítulo 8

Metodología

Con el fin de cumplir con el óptimo desarrollo de los objetivos propuestos, se plantea:

- **PRIMER OBJETIVO ESPECÍFICO:** Identificar en las novedades diarias reportadas por los transportistas las mermas que se generen durante las entregas en Bucaramanga y su área metropolitana.

- **ETAPA 1:** Obtener la información de las novedades generadas en las rutas locales mediante los formatos establecidos por la Operadora Avícola de Colombia SAS.

Ilustración 11 Formato de novedades entregas OPAV

Operadora avícola		NOVEDADES EN ENTREGAS				Nº 381701		Código: 050-F-015			
								Versión: N.3			
								Pág.: 1 de 1			
NOMBRE CLIENTE		NIT CLIENTE		CONSECUTIVO		NOTA CRÉDITO ASOCIADA					
NOMBRE CONDUCTOR		PLACA VEHÍCULO									
N° DE FACTURA		CÓDIGO PUNTO CONTACTO		FECHA							
CÓDIGO	PRODUCTO	DESPACHO		DEVOLUCIÓN		MERMA		FALTANTE		NOVEDAD	
		UNID	KG	UNID	KG	KG	%	UNID	KG	VALOR	MOTIVO
OBSERVACIÓN											
FIRMA DE CLIENTE				FIRMA CONDUCTOR				FIRMA COORDINADOR LOGISTICO (MERMA/FALTANTES)			
MOTIVOS DE DEVOLUCIÓN											
Motivos originados en el producto											
2. Empaque sucio, roto o averiado		3. Mal marcado y/o rotulado		4. Mal olor o descompostado		5. Exceso de agua sangre		6. Mal embalaje		7. Sin fecha de vencimiento	
11. Exceso de grasa		12. Color o apariencia no características		14. Abombamiento		15. Presencia de plumas		16. Mal sabor del producto		17. Producto no cumple con especificaciones	
										18. Error en documentación	
Motivos originados en el cliente											
60. Cliente cerrado		69. Cliente no estaba		72. Cliente sin dinero		73. Problemas con caja del cliente		74. No vendido		75. Zona peligrosa	
Motivos originados en el proceso logístico											
13. Canastas sucias		31. Próximo a vencer		31. Producto vendido		33. Vehículos en malas condiciones higiénicas		34. Error en digitación de factura		35. Diferencia rango de pesos	
40. Sin codificación		41. Merma inaceptable		42. Otros en ruta		43. Carro varado		44. Via cerrada		45. Mala presentación vehículos o tripulante	
49. Corrección factura, no es devolución		50. Producto trocado		51. Faltante en ruta		52. Llegada tarde (Almacenamiento)		53. Pedido incompleto		37. Mal pesaje	
										38. Llegada tarde (Distribución)	
										46. Camista rota o averiada	
										47. Conductor no entregó el pedido o descongelado	
										48. Producto congelado	
Motivos originados en el proceso comercial											
39. Doble despacho		61. Pedido mal tomado		62. No pedido		63. Error en la fecha de entrega		64. No hay orden de compra o factura		65. Cambio de precio	
70. Cliente no recibe, no estaba mercaderista		71. No préstamo de canastas		76. Baja relación		77. Llegada tarde (comercial)		66. Cliente errado		67. Fin de la promoción	
										68. Dirección equivocada	

Si usted ha accedido a este formato a través de un medio diferente al sitio <http://10.0.1.8/opav/documentos.nsf> asegúrese que ésta es la versión vigente

Nota. Elaborado por Operadora Avícola, 2014

- ETAPA 4: Examinar las causas de las equivocaciones en el reporte que entregan los transportistas y sus auxiliares.
- TERCER OBJETIVO ESPECÍFICO: Clasificar las mermas reportadas diariamente por ruta a la cual pertenece el cliente al que se le realizó el despacho.
- ETAPA 5: Agrupar por rutas las mermas generadas en los meses que conforman el primer trimestre del vigente año, 2023.
- ETAPA 6: Agrupar por rutas las mermas generadas en el primer trimestre del año anterior, con el fin de tener una línea base en el proyecto.
- CUARTO OBJETIVO ESPECÍFICO: Estandarizar la merma que debería generar un kilo de producto en cada una de las referencias refrigeradas que se despachan a los clientes de Bucaramanga y su Área Metropolitana.
- ETAPA 7: Indagar e investigar el promedio de merma por kilo de cada una de las referencias refrigeradas despachadas en las rutas locales.
- ETAPA 8: Regularizar un cuadro donde a cada referencia se le asigne la merma aceptada por kilo.
- QUINTO OBJETIVO ESPECÍFICO: Establecer un plan de mejora para minimizar las equivocaciones en las notas de las facturas, esclareciendo el límite para clasificar la novedad como merma.
- ETAPA 9: Analizar los resultados obtenidos en el trimestre, con el fin de plantear un plan de mejora en la clasificación de las mermas.

Capítulo 9

Resultados y Discusión

9.1 Merma

La merma en los productos cárnicos, en este caso derivados de aves, hace referencia a la diferencia de peso que se genera entre el despacho y la recepción de estos, esto se puede generar por las diferencias de temperaturas a las que se somete el pollo, discriminando las diferentes referencias.

9.1.1 Resultados enero 2023

Durante el mes de enero del año del 2023 se presentó un total de 821 mermas en los despachos realizados por la Operadora Avícola de Colombia a los clientes de Bucaramanga y su área metropolitana; de las cuales, 159 se consideran “altas” con respecto al límite ya estandarizado el área logística de la empresa; siendo el 19.36% del total de mermas en las nueve rutas seleccionadas,

Teniendo en cuenta que es un total de nueve rutas, se procede a hacer un análisis individual de cada una de estas. Las entregas hechas en el trayecto “CENTRO” que presentaron merma durante el mes fueron 10 (ANEXO A), y solo una de estas, 10%, excede el límite, generando un porcentaje de 5.05% (Ilustración 13), esto se da debido a que los kilogramos facturados son 10.9 y el total de los kilos de la novedad son 0.55; siendo una gran proporción del total del despacho, pero, aun así, es posible que el “PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO EN BOLSA REF” genere esa pérdida de agua en el transcurso de la entrega. Esto puede ocasionarse por múltiples motivos como la subida de temperatura que se da al abrir las puertas en

cada cliente o por el lapso que se deba esperar para pesar el producto en la báscula del comprador.

Ilustración 13

Merma crítica en la ruta "CENTRO" en enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURA	MERMA
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PERNIL CIR CAMPESINO MARINADO BOLSA RI	0,55	10,9	5,05%

Nota. Elaboración propia, 2023

La segunda ruta por analizar es “FLORIDABLANCA” en la que hubo un total de 287 novedades con merma reportadas (Anexo B), de las cuales 64, el 22.29% del total del grupo, son consideradas con porcentaje alto (Ilustración 14).

Los resultados obtenidos más elevados los obtuvieron: “PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF” debido a que el pedido contenía una sola unidad con 1.6 kg, la cual, mermó 0.3 kg, generando un porcentaje de 18.75%; en otro cliente se debían entregar 46 kg con 120 unidades de “PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF”, es decir, el promedio de peso para cada pernil es de 0.38 kg, pero hubo novedad de 7.6 kg, aproximadamente, el equivalente a 20 unidades, o \$73.712 pesos colombianos, obteniendo 16.52% de merma. Otro caso con anomalía se da con “ALAS S/C x 10 UNID BJA REF” donde se despacha una unidad con 1.35 kg y se hace una nota con 0.15 kg de diferencia con el peso de entrega, es decir, el 11.11%.

Ilustración 14

Merma crítica en la ruta "FLORIDABLANCA" en el mes de enero del 2023

MERMAS ENERO 2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,1	3,3	3,03%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	9	291	3,09%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,8	25,8	3,10%	
FLORIDABLANCA	CARNES SAN MIGUEL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	9,5	3,16%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	9,5	3,16%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,4	44	3,18%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,3	40,5	3,21%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,3	9,3	3,23%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,6	18,6	3,23%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	BOMBON DE ALA GNEL REF	2	62	3,23%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,1	3,1	3,23%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,1	3,1	3,23%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	2	62	3,23%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	6,1	3,28%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,4	12,2	3,28%	
FLORIDABLANCA	AVICOLA DON JULIO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	20,8	3,37%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,7	20,3	3,45%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,7	20,2	3,47%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	3	83	3,61%	
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	22,1	3,62%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	12,6	343	3,67%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,1	2,7	3,70%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,8	21	3,81%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,8	47,2	3,81%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	10,4	3,85%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,3	7,8	3,85%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,8	20,7	3,86%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	10,3	3,88%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	10,1	3,96%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMP X 2 MDO BJA REF	1,2	30,2	3,97%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,5	12,5	4,00%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	4,7	4,26%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	4,7	4,26%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2,6	60,6	4,29%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1	23	4,35%	
FLORIDABLANCA	MAXIFRUFER FLORIDA	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,1	2	5,00%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,2	3,6	5,56%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1,1	19,5	5,64%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,1	19,5	5,64%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,1	19,3	5,70%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2,5	43,4	5,76%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	2	34,5	5,80%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,3	21,9	5,94%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	1,2	20	6,00%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	4,8	6,25%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	4,8	6,25%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	4,8	6,25%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,7	11	6,36%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,2	18,6	6,45%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,15	2,15	6,98%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,2	2,8	7,14%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	5,4	7,41%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMP X 2 MDO BJA REF	1,7	22,5	7,56%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	4,9	8,16%	
FLORIDABLANCA	PRICESMART BUCARAMANGA	FILETE MARIPOSA GNEL REF	0,5	5,5	9,09%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,2	2	10,00%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,15	1,35	11,11%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MDOx 2 UNID BJA REF (MAKRO)	0,15	1,35	11,11%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	7,6	46	16,52%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,6	3,6	16,67%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,3	1,6	18,75%	

Nota. Elaboración propia, 2023

De los despachos dirigidos hacia “GIRÓN”, generaron merma 72 (Anexo C), de los cuales, se debe analizar el 29.16%, es decir, los 21 reportes con los porcentajes mayores (Ilustración 15).

Uno de los despachos de “ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF” tuvo una merma de 0.25 en una sola unidad con peso de 0.9 kg, con un resultado en el indicador de 27.78%, esto se debe a la poca cantidad de kilos pedidos, teniendo en cuenta esto, los kilogramos generados de diferencia de pesos son considerados excedidos de lo común. Una referencia que genera mermas altas es “PECHUGA MARINADA GNEL REF”, sabiendo esto, en múltiples despachos de esta ruta obtuvo porcentajes como 3.37%, 3.35% y 3.33%, los cuales, sobrepasan lo establecido por la empresa.

Ilustración 15

Merma crítica en la ruta "GIRÓN" en enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
GIRÓN	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,8	88,6	3,16%
GIRÓN	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	21	3,33%
GIRÓN	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	3,9	116,5	3,35%
GIRÓN	METRO GIRÓN	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	1,9	56,4	3,37%
GIRÓN	MICROMERCADO ZAURI	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,11	3,2	3,44%
GIRÓN	MICROMERCADO ZAURI	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,11	3,2	3,44%
GIRÓN	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	11,4	3,51%
GIRÓN	CARNES JM	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,3	8	3,75%
GIRÓN	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	21	3,81%
GIRÓN	MICROMERCADO MICHEL	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,1	2,6	3,85%
GIRÓN	MICROMERCADO MICHEL	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,1	2,6	3,85%
GIRÓN	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,9	22,8	3,95%
GIRÓN	CARNES JM	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,2	4,5	4,44%
GIRÓN	LA NUEVA COPACABANA	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,35	7,2	4,86%
GIRÓN	TIENDA LA SOMBRITA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	6,1	4,92%
GIRÓN	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	2,1	38,5	5,45%
GIRÓN	TIENDA LA OCANERA	MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,1	1,6	6,25%
GIRÓN	LA NUEVA COPACABANA	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,4	5,7	7,02%
GIRÓN	LA NUEVA COPACABANA	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,4	5,7	7,02%
GIRÓN	MICROMERCADO AQUI ES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,73	10,3	7,09%

Nota. Elaboración propia, 2023

La ruta “LOCAL” durante enero del año 2023 generó un total de mermas de 133 (Anexo D), y de éstas, 13 (Ilustración 16), el 9.77%, se considera con un porcentaje que excede el límite. Es posible analizar que todos los despachos que exceden el porcentaje de merma son debido a que los kilos pedidos son muchos, por lo que cualquier diferencia de peso generará un índice

elevado. Aun sabiendo esto, se generan confusiones a la hora de reportar el incidente, por lo que es importante establecer normas de clasificación, ya que muchas de estas veces al ver calores porcentuales tan elevados se cambia la calificación de la novedad a faltante en kilos.

Ilustración 16

Merma crítica en la ruta "LOCAL" en enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	3,3	3,03%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,8	58,9	3,06%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	6,2	3,23%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	6,2	3,23%
LOCAL	MEGA FRES MUTIS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	21,6	3,24%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	10,7	3,27%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	6,1	3,28%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	11,6	3,45%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1,4	40	3,50%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	5,3	3,77%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1	25	4,00%
LOCAL	PIZZERA DOFT EXPRESS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	4,6	6,52%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,6	7,2	8,33%

Nota. Elaboración propia, 2023

La siguiente ruta es “NORTE COLORADOS”, siendo una de las más pequeñas, tiene un total de 7 mermas reportadas en todo el transcurso del mes (Anexo E), y el 42.85%, es decir, 3 reportes (Ilustración 17), son categorizados con una merma alta.

Ilustración 17

Mermas críticas en la ruta "NORTE COLORADOS" en enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	4,7	151,1	3,11%
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	3,35	105,4	3,18%
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,25	6,2	4,03%

Nota. Elaboración propia, 2023

La ruta de “PIEDECUUESTA” tuvo un total de 90 reportes de la novedad en cuestión (Anexo F), y 6 de estos, 6.66% excede el porcentaje (Ilustración 18). En este caso es importante analizar el despacho de la factura N°. 580506, consta de 10 unidades de “PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF” con 3.8 kilos, en promedio cada unidad pesa 0.38 kg. Se generó una

merma de 1kg, siendo el 26.32% del total del pedido; esta situación, claramente está mal clasificada, generando la afectación de los indicadores mensuales y también, es posible que se trate de un faltante que tenga un impacto económico.

Ilustración 18

Merma crítica en la ruta "PIEDECUESTA" en enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
PIEDECUESTA	MICRO MERCADO EL OPON	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	1	3,8	26,32%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,5	21,1	7,11%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	10	5,00%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	10,5	4,76%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	10,1	3,96%
PIEDECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,7	20,8	3,37%

Nota. Elaboración propia, 2023

“PROVENZA” durante el mes de enero contó con un total de mermas reportadas de 189 (Anexo G), y el 24.86%, es decir, 47 tienen excedido el valor permitido. Se hace seguimiento de un reporte de una merma de 0.8 kg de la referencia “ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF”, con un total despachado de 9.8 kilos con 100 unidades, generando un indicador de 8.16%; dicha diferencia de kilos equivale aproximadamente a 7 unidades de la referencia; sería un faltante; además, cabe mencionar que las alas no generan casi pérdida de peso porque no contienen una alta cantidad de agua.

Ilustración 19

Mermas críticas en la ruta "PROVENZA" en enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,8	9,8	8,16%
PROVENZA	FRUTAS Y VERDURAS LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,326	4,6	7,09%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,7	10,1	6,93%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,4	5,9	6,78%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,85	13,4	6,34%
PROVENZA	EXPO CARNISAN	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,6	9,6	6,25%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,7	11,6	6,03%
PROVENZA	FRUVER Y CARNICOS DEL CAMPO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	11,7	5,98%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	10,6	5,66%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	10,7	5,61%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	3,7	5,41%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,1	21,4	5,14%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,5	10	5,00%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	8,3	4,82%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	10,5	4,76%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	10,8	4,63%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,95	20,7	4,59%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	4,5	101,8	4,42%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,6	13,8	4,35%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,6	38,4	4,17%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,5	12,3	4,07%
PROVENZA	FRUVER Y CARNICOS DEL CAMPO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,2	5	4,00%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	17,7	3,95%
PROVENZA	FONTANITA MARKET	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,32	8,3	3,86%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,85	22,3	3,81%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,35	9,2	3,80%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,25	6,6	3,79%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	10,6	3,77%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,8	21,7	3,69%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,9	24,5	3,67%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,75	20,6	3,64%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	22,1	3,62%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,36	10	3,60%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,9	52,8	3,60%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,75	21,2	3,54%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	11,4	3,51%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	8,6	3,49%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	11,8	3,39%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,6	18,5	3,24%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,4	12,4	3,23%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	21,7	3,23%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	9,3	3,23%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	20,6	3,16%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	13	3,08%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	21,4	3,04%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	6,6	3,03%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,6	19,8	3,03%

Nota. Elaboración propia, 2023

“RUITOQUE” es una ruta bastante pequeña, por lo que en el mes solo generó tres mermas (Anexo H), y solo una excede la proporción adecuada entre kilogramos facturados y kilogramos de la novedad, siendo el 33.33% (Ilustración 20).

Ilustración 20

Merma crítica en la ruta "RUITOQUE" en enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
RUITOQUE	COLEGIO NEWPORT SCHOOL BUCARAMANGA	MUSLOS MARINADOS GNEL REFR	3,4	95	3,58%

Nota. Elaboración propia, 2023

Con 30 reportes se encuentra “SAN FRANCISCO” (Anexo I), y de estos, el 3.33%, 3 solo un formato de novedades contiene merma con porcentaje superior al 3.0% (Ilustración 21).

Ilustración 21

Mermas críticas en la ruta "SAN FRANCISCO" en enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
SAN FRANCISCO	LA HACIENDA LO MEJOR EN CARNES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	21,9	3,65%

Nota. Elaboración propia, 2023

Esto implica que existe una relatividad en la clasificación de las novedades como merma, debido a que, si el despacho de una referencia tiene pocos kilos y se presenta una diferencia de peso al realizar la entrega, se generará un indicador de merma alto; o en otros casos, se deja pasar por alto una diferencia en kilos muy amplia con un despacho en kilos también relativamente alto. Por lo que es necesario proponer normas que sean aplicables a todos los reportes, de tal manera que se eviten confusiones y pérdidas de dinero en la empresa.

9.1.2 Resultados febrero 2023

En el mes de febrero en las rutas de Bucaramanga y el área metropolitana se produjeron un total de 899 mermas, de las cuales, 236 fueron superiores, es decir el 26.25% se aceptaron con la novedad por merma con un porcentaje igual o superior al 3%.

Analizando la ruta “CENTRO” de 6 mermas generadas a lo largo del mes (Anexo J), solo una de ellas es crítica, ya que tiene un porcentaje de 15.15% (Ilustración 22). Esto se debe a que la factura o el despacho es de 9.9 kg de la referencia “PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR”, relativamente es un pedido pequeño, pero se presenta una novedad de 1.50

kilos; además, se debe tener en cuenta que el peso promedio de este producto oscila entre 0.35 kg y 0.55 kg.

Ilustración 22

Merma crítica en la ruta "CENTRO" en el mes de febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	1,50	9,9	15,15%

Nota. Elaboración propia, 2023

Esta situación se debió analizar a fondo en el momento de gravar la nota crédito al cliente (hacerle el descuento por la novedad generada en la entrega), siendo una anomalía tan grande porque tan pocas unidades de pernil no pueden generar una merma tan alta, esto al final afecta el indicador, y es posible, de que en muchos de estos casos los conductores puestos por la tercerización de operadores tengan ventaja, tomando el dinero por el que se avalúa la diferencia generada en el pedido.

La ruta "FLORIDABLANCA" tuvo un total de 217 reportes de merma (Anexo k), de los cuales el 29.49%, es decir, 64 mermas (Ilustración 23), sobrepasaron el límite de la clasificación en dicha categoría. El ítem que generó mayor impacto fue "CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA", debido a que con un despacho de tan solo 5.1 kg tuvo una novedad de 1.44 kg, considerando que la pérdida de peso equivale a bolsa y media de la misma referencia.

Ilustración 23

Mermas críticas de la ruta "FLORIDABLANCA" en el mes de febrero del 2023

MERMAS FEBRERO 2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	1,44	5,1	28,24%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,6	2,8	21,43%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	2,80	14,2	19,72%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PERNIL C/R CAMP X 2 MDO BJA REF	0,9	4,7	19,15%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,4	2,4	16,67%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,4	2,4	16,67%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,4	2,4	16,67%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	7,6	46	16,52%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	7,30	57,3	12,74%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,70	5,7	12,28%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	1,05	8,9	11,80%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	2,2	19,4	11,34%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	3,00	29,4	10,20%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO EL BOSQUE	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,5	5,2	9,62%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	CONTRAMUSLOS SR CAMP MDO GNEL REF	5,00	55	9,09%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,2	2,2	9,09%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,2	2,2	9,09%	
FLORIDABLANCA	COLEGIO CAMPESTRE GOYAVIER	PECHUGA MARINADA GNEL REF	6,55	84	7,80%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,1	1,3	7,69%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	FILETE MARIPOSA GNEL REF	3,20	43,2	7,41%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MUSLOS GNEL REF	2,9	40,5	7,16%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,7	10,1	6,93%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,7	10,1	6,93%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS FRKO BANDEJA CONG 6 UND FK	0,2	3,01	6,64%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,90	13,9	6,47%	
FLORIDABLANCA	LA NUEVA COPACABANA	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,2	3,1	6,45%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	SUPERMUSLOS FRKO BANDEJA CONG 8 UND FK	0,2	3,2	6,25%	
FLORIDABLANCA	CARNES DEL CAMPO	POLLO CAMPESINO MARINADO BOLSA	0,3	5	6,00%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CONTRAMUSLOS SR CAMP MDO GNEL REF	0,80	14,8	5,41%	
FLORIDABLANCA	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PERNIL C/R CAMPESINO MAR GNEL REF AQUA	1,5	28	5,36%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,2	4	5,00%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	7,5	152,5	4,92%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,55	11,2	4,91%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,1	2,1	4,76%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	1	21	4,76%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	6,3	4,76%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	5,00	105	4,76%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,50	10,6	4,72%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1,40	30,4	4,61%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	CONTRAMUSLOS SR CAMP MDO GNEL REF	4,60	104,6	4,40%	
FLORIDABLANCA	DON JEDIONDO PARQUE CARACOLI	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	1,5	35,4	4,24%	
FLORIDABLANCA	PANADERIA DJ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	12,5	4,00%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PATAS A GRANEL TIPO A REFRIGERADAS	1,60	42	3,81%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,20	5,3	3,77%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,50	13,5	3,70%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MUSLOS GNEL REF	0,5	13,9	3,60%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,15	4,2	3,57%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	1,1	31,1	3,54%	
FLORIDABLANCA	CARNES Y CARNES CANAVERAL	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,52	14,8	3,51%	
FLORIDABLANCA	TAMALÉS MARIA JOSE OLIVEROS	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	1,3	37,3	3,49%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,17	5,01	3,39%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,70	20,7	3,38%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	1,4	41,4	3,38%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,25	7,5	3,33%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PECHUGA GNEL CONG	1,30	39	3,33%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,40	12,1	3,31%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,5	15,5	3,23%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,10	3,1	3,23%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,1	3,1	3,23%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,90	27,9	3,23%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF AQUA	1,1	34,3	3,21%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,15	4,7	3,19%	
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS MUCURAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	19	3,16%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	9	291	3,09%	

Nota. Elaboración propia, 2023

La tercera ruta por analizar es “GIRÓN” con un total de 55 mermas reportadas en el mes de febrero del 2023 (Anexo L), de las cuales 20 sobrepasan el 3% (Ilustración 24). En uno de los despachos en el que se pidieron tan solo 2 kg del producto “ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF” se generó una merma de 0.3 kg, esto es posible debido a que la proporción de la merma en el peso facturado es grande, teniendo un 15% de merma. En este tipo de casos se debe analizar si es de mayor conveniencia hacer la nota clasificando la pérdida de peso en merma o en faltante por kilos, teniendo en cuenta que en la primera situación se afecta el KPI mensual que mide este tipo de reportes.

Ilustración 24

Mermas críticas de la ruta "GIRÓN" en el mes de febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023							
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA		
GIRON	MICROMERCADO ZAURI	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,3	2	15,00%		
GIRON	METRO GIRON	MUSLOS FRIKO BANDEJA I	0,20	2,2	9,09%		
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	1,9	29,4	6,46%		
GIRON	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,1	36,8	5,71%		
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,20	22,3	5,38%		
GIRON	PETROCASINOS S.A	PERNIL C/R 300-450 g UND GNEL	4,5	85	5,29%		
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,2	24,2	4,96%		
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1	20,2	4,95%		
GIRON	METRO GIRON	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,7	16	4,38%		
GIRON	METRO GIRON	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,90	20,9	4,31%		
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,40	10,2	3,92%		
GIRON	METRO GIRON	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	0,80	20,8	3,85%		
GIRON	METRO GIRON	VISCERA FINA GNEL REF	1,5	39,7	3,78%		
GIRON	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,9	51,3	3,70%		
GIRON	PEPITO PEREZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,7	21	3,33%		
GIRON	METRO GIRON	FILETE DE PECHUGA FRIKO BANDEJA CONG	0,10	3,1	3,23%		
GIRON	METRO GIRON	SUP/CONTRAMUSLO FK S/RAB BAN CONG 8 U FK	0,10	3,1	3,23%		
GIRON	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,20	69,5	3,17%		
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,30	41,9	3,10%		
GIRON	METRO GIRON	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	0,6	19,4	3,09%		

Nota. Elaboración propia, 2023

En la ruta “GUARIN” sucede exactamente lo mismo que en la anterior, “GIRÓN”, ya que de un total de 156 reportes (Anexo M), 31 son críticos en la clasificación, pero analizando la cantidad de los kilos facturados de cada pedido se logra visualizar que son pocos, por lo que una diferencia en kilos por más mínima tendrá un gran impacto en el indicador (Ilustración 25).

Ilustración 25

Mermas críticas de la ruta "GUARIN" en febrero del 2023

MERMAS FEBRERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PERNIL C/R MDOx 2 UNID BJA REF (MAKRO)	0,50	2,5	20,00%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,4	2,4	16,67%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PERNIL C/R MDOx 2 UNID BJA REF (MAKRO)	0,4	2,4	16,67%
GUARIN	MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	1,00	8	12,50%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	CONTRAMUSLO C/R X 8 BOLSA CONG IQF PP	0,7	5,7	12,28%
GUARIN	MI HUERTA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	1,00	9,6	10,42%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	1	11	9,09%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,5	6,5	7,69%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,5	6,5	7,69%
GUARIN	MI HUERTA	MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	0,5	6,9	7,25%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,3	4,3	6,98%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,6	8,6	6,98%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,40	6,4	6,25%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PERNIL C/R CAMP X 2 MDO BJA REF	0,80	12,8	6,25%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	1,60	25,8	6,20%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,6	10,6	5,66%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,5	10,2	4,90%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA CAMP X 2 MDO BJA REF	0,5	10,5	4,76%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PERNIL C/R CAMP X 2 MDO BJA REF	0,1	2,1	4,76%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,90	44	4,32%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,80	19	4,21%
GUARIN	MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,30	7,2	4,17%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,5	12,5	4,00%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,40	10,7	3,74%
GUARIN	MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,20	5,4	3,70%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,70	20,4	3,43%
GUARIN	JUMBO CABECERA	VISCERA FINA GNEL REF	0,65	20,05	3,24%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,2	6,2	3,23%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,60	18,6	3,23%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R MDOx 2 UNID BJA REF (MAKRO)	0,1	3,1	3,23%
GUARIN	JUMBO CABECERA	VISCERA FINA GNEL REF	1,20	39,6	3,03%

Nota. Elaboración propia, 2023

En la siguiente ruta, "LOCAL", con un total de 195 reportes como se puede visualizar en (Anexo N), hay un pedido en específico en donde se factura un total de 25.7 kg con 18 unidades de "PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF", en promedio cada unidad pesa 1.42 kg. A la hora de la entrega se generó una diferencia en el pesaje de 5.8 kilos con referente a lo facturado por la empresa, esto, se tomó como merma con un porcentaje de 22.57% y con un valor de \$82.737; al no reportarse falta de unidades, este caso pudo haber sido un mal pesaje, ya sea porque no se ubicó bien la canasta en la báscula o porque la canasta tenía un peso diferente al que se descuenta; afectando los kilos en cuestión (Ilustración 26).

Ilustración 26

Mermas críticas en la ruta "LOCAL" en febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	5,8	25,7	22,57%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	2,30	12,4	18,55%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,90	9,9	9,09%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,80	9,8	8,16%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	4,6	60,6	7,59%	
LOCAL	MEGA FRES MUTIS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,76	11,9	6,39%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,90	29,9	6,35%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	5,3	5,66%	
LOCAL	JC BURGERS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,35	6,5	5,38%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1,1	20,5	5,37%	
LOCAL	HOTEL SAN JOSE PLAZA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,1	21,4	5,14%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,50	10	5,00%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,50	10,1	4,95%	
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	POLLO S.V. 1.8 - 1.9 BOLSA REF No.8	0,5	10,1	4,95%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,45	9,1	4,95%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,00	20,3	4,93%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	10,4	4,81%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	5,9	126,2	4,68%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,8	17,8	4,49%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,9	20,2	4,46%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	4,7	4,26%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,8	19,2	4,17%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,40	9,8	4,08%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,00	25	4,00%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,2	30,1	3,99%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,7	17,6	3,98%	
LOCAL	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	7,60	191,9	3,96%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	10,3	3,88%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	10,4	3,85%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,4	10,7	3,74%	
LOCAL	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	3,00	84,5	3,55%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	15	3,33%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL CONG	2,4	72	3,33%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,7	21,1	3,32%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,30	9,2	3,26%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	9,2	3,26%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,30	9,2	3,26%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	9,3	3,23%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,30	9,3	3,23%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	19	3,16%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGAS CAMPESINAS MARINADAS CONGELADAS	0,6	19	3,16%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,2	38	3,16%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,9	60,6	3,14%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,20	6,5	3,08%	
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	3,80	125,7	3,02%	

Nota. Elaboración propia, 2023

“NORTE COLORADOS” a lo largo del mes solo tuvo 6 reportes, de los cuales, 2 superaron el 3% en el indicador de merma, se puede visualizar que en la ruta solo se reportó novedad de merma únicamente con el producto “POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5” (Anexo O). La merma unitaria generada en esta ruta tuvo un promedio de 0.05 kg aproximadamente, en los dos casos donde se excede en el porcentaje del indicador (Ilustración 27) las unidades sobrepasaron el promedio de la merma con un 0.67 kg, esto pudo haber

sucedido por una diferencia de temperatura mayor a la que fueron sometidas en estos dos casos, o una espera más larga a la hora de hacer el pesaje en el punto de entrega.

Ilustración 27

Merms críticas en la ruta "NORTE COLORADOS" en febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	5,30	130	4,08%
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	3,50	107,7	3,25%

Nota. Elaboración propia, 2023

La ruta “PIEDECUESTA” consta de 64 pedidos con diferencias de peso entre el despacho y la entrega (Anexo P), y de estos 9 exceden el límite, pero se considera que la cantidad de kilos facturados y los kilos obtenidos en la novedad son proporcionales, por lo que al hacer la operación dará un porcentaje relativamente alto (Ilustración 28).

Ilustración 28

Merms críticas en la ruta "PIEDECUESTA" en febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,80	13,8	5,80%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,50	10,1	4,95%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PECHUGAS CAMPESINAS MARINADAS	1,2	24,6	4,88%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	13,01	4,61%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,40	9,5	4,21%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	10,5	3,81%
PIEDECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,40	10,6	3,77%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MUSLOS GNEL REF	0,4	12,5	3,20%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MUSLOS GNEL REF	0,40	13,3	3,01%

Nota. Elaboración propia, 2023

En “PROVENZA” se generaron 173 mermas (Anexo Q), y el 34% de estas sobrepasaron el límite de la merma, con un total de \$381.463 pesos colombianos; no se visualiza gran cantidad de kilos en las novedades, pero de igual manera que en rutas anteriores del mismo mes, los despachos tampoco constaban de grandes cantidades de kilogramos (Ilustración 29).

Ilustración 29

Mermas críticas de la ruta "PROVENZA" en febrero del 2023

Nota.

MERMAS FEBRERO2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	1,1	15,3	7,19%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,30	4,6	6,52%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,40	6,3	6,35%	
PROVENZA	FRUTAS Y VERDURAS LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,30	4,9	6,12%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,60	10,5	5,71%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	7,2	5,56%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,00	38	5,26%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,70	14,3	4,90%	
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,81	16,7	4,85%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	6,3	4,76%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	6,4	4,69%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	MUSLOS MARINADOS GNEL REFR	0,15	3,3	4,55%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,55	12,5	4,40%	
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,50	11,5	4,35%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,40	9,3	4,30%	
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,45	10,5	4,29%	
PROVENZA	CARNICOS LIS	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,20	4,8	4,17%	
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,45	10,8	4,17%	
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	1,2	30	4,00%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,5	12,5	4,00%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,50	12,5	4,00%	
PROVENZA	DISTRIBUIDORA AVICOLA EL CRISTAL ALTO	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,20	5	4,00%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,80	20,2	3,96%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	7,8	3,85%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	10,4	3,85%	
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,60	15,6	3,85%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,8	20,8	3,85%	
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,45	11,9	3,78%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,90	23,8	3,78%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,50	13,3	3,76%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,8	21,3	3,76%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	21,8	3,67%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,55	15	3,67%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,7	74,7	3,61%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,75	20,9	3,59%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,70	19,7	3,55%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	11,4	3,51%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,60	17,5	3,43%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,76	22,2	3,42%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,75	22	3,41%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,70	20,6	3,40%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,20	5,9	3,39%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,75	22,2	3,38%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,75	22,4	3,35%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	18	3,33%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,6	18	3,33%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	10,8	3,24%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,7	22	3,18%	
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	RABADILLA BOLSA CONG PP X KILO	0,30	9,5	3,16%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,20	6,4	3,13%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	6,4	3,13%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,4	12,8	3,13%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	11,4	3,07%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,30	9,8	3,06%	
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,60	19,7	3,05%	
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	11,5	3,04%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,35	11,5	3,04%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,66	21,7	3,04%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	21,6	3,01%	

Elaboración propia, 2023

En el trayecto de "RUITOQUE" (Anexo R), dos entregas tuvieron novedades que sobrepasan el estándar porcentual, una de estas, en el momento de notificarla se admitió con una

merma de 5.38% de la referencia “PECHUGA MARINADA GNEL REF”, y la otra novedad fue reportada con 3.65%, atribuyéndoselo al mismo producto (Ilustración 30).

Ilustración 30

Mermas críticas de la ruta "RUITOQUE" en febrero del 2023

MERMAS FEBRERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDADG	FACTURADG	MERMA
RUITOQUE	RUITOQUE GOLF COUNTRY CLUB	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,7	46,3	5,83%
RUITOQUE	CARNICERIA COMPINCHE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,70	19,2	3,65%

Nota. Elaboración propia, 2023

La última ruta, “SAN FRANCISCO”, con un total de 4 reportes (Anexo S), se analiza que uno de estos tiene un porcentaje de merma de 4.65%, esto con un total de 21.5 kilos de producto despachado y una merma por perdida de salmuera de 1 kg (Ilustración 31).

Ilustración 31

Mermas de la ruta "SAN FRANCISCO" en febrero del 2023

MERMAS FEBRERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDADG	FACTURADG	MERMA
SAN FRANCISCO	LA HACIENDA LO MEJOR EN CARNES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1	21,5	4,65%

Nota. Elaboración propia, 2023

Durante el mes de febrero se evidenciaron algunas equivocaciones en la clasificación de las novedades, muchas de estas sin justificación, incidiendo en los KPI'S. En el análisis mensual las rutas con mermas más altas fueron “RUITOQUE”, “FLORIDABLANCA” Y “LOCAL”.

9.1.3 Resultados marzo 2023

En el análisis realizado de los datos obtenidos en el mes de marzo del 2023 se tuvo un reporte de 1072 reportes de mermas que se generaron en los despachos de las rutas locales, de los

cuales, 281, es decir el 26.21% del total reportes superan el porcentaje establecido de aceptabilidad 3%.

En la ruta “CENTRO” (ANEXO T), de los seis reportes dos tuvieron un porcentaje crítico de merma, es posible observar que la “PECHUGA GNEL REF MARINADA” se grabó con una merma de 9.87%, excediendo los límites. (Ilustración 32).

Ilustración 32

Mermas críticas de la ruta "CENTRO" en marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURAD	MERN
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PECHUGA GNEL REF MARINADA	2,2	22,3	9,87%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL CON	0,5	16,3	3,07%

Elaboración propia, 2023

La ruta “FLORIDABLANCA” en el mes de marzo tuvo un recuento de 341 mermas reportadas (ANEXO U), de estas, 100 sobrepasaran el 3%. La referencia “PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF” tuvo una merma de 1.6 kg de un total de 6.9 kg despachados, lo que genera que el porcentaje sea de 23.19%, excede el parámetro, por lo que afectará el indicador; al igual que la referencia “ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)” con un porcentaje de 23.08% (Ilustración 33).

Ilustración 33

Mermas críticas de la ruta "FLORIDABLANCA" en el mes de marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURADO	MERN	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO EL BOSQUE	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	1,6	6,9	23,19%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,6	2,6	23,08%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,5	2,55	19,61%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MUSLOS GNEL REF AQUA	2,2	11,5	19,13%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	4,1	23,6	17,37%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,3	2,3	13,04%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO EL BOSQUE	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,9	7,4	12,16%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS FRICO BANDEJA CONG 6 UND FK	0,4	3,4	11,76%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,2	1,8	11,11%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,3	2,7	11,11%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,4	3,8	10,53%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO EL BOSQUE	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,4	3,9	10,26%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	2	20,1	9,95%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	1	10,2	9,80%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	1	10,2	9,80%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MUSLOS GNEL REF	2	21,8	9,17%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,3	3,3	9,09%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,3	3,3	9,09%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	3,1	35,3	8,78%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	1,3	15,1	8,61%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2	23,9	8,37%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	4,9	8,16%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,1	1,3	7,69%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1,6	21	7,62%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,5	20	7,50%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA		2,2	31,2	7,05%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,9	13,4	6,72%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,4	21,5	6,51%	
FLORIDABLANCA	CAFETERIA MAKU FOS	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	2,3	36,1	6,37%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA		2,6	41,6	6,25%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	4,8	6,25%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	MUSLOS GNEL REF	0,8	12,8	6,25%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,3	4,9	6,12%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,3	5,01	5,99%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	8,5	5,88%	
FLORIDABLANCA	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	12,4	212,4	5,84%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,05	18,5	5,68%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,3	5,3	5,66%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA GNEL CONG	2,1	39,6	5,30%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	1,9	5,26%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	9,55	5,24%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	10	5,00%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	10	5,00%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	6	5,00%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2,1	42,3	4,96%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,9	18,4	4,89%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1,9	39	4,87%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	8,3	4,82%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	2,1	4,76%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,1	2,1	4,76%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	2,1	4,76%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,1	2,1	4,76%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	2,1	4,76%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	6,4	4,69%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,6	13	4,62%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	1,2	26,2	4,58%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	BOMBON DE ALA GNEL REF	1,9	42,3	4,49%	
FLORIDABLANCA	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	5,7	127,9	4,46%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,1	2,3	4,35%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,1	2,3	4,35%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PATAS BOLSA X 1 KG	1,8	42,2	4,27%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	4,7	4,26%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	1	23,5	4,26%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,8	18,8	4,26%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,8	19,2	4,17%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,3	7,3	4,11%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	4,9	4,08%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO EL BOSQUE	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,15	3,7	4,05%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	5	4,00%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,21	5,3	3,96%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,4	10,1	3,96%	
FLORIDABLANCA	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	4,2	106,6	3,94%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PERNIL C/R CAMPESINO MAR GNEL REF AQUA	0,5	13	3,85%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	10,4	3,85%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	7,9	3,80%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,1	29,1	3,78%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,6	16	3,75%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,3	35	3,71%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	5,4	3,70%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	10,9	3,67%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	10,9	3,67%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,6	16,6	3,61%	
FLORIDABLANCA	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	7,5	209,1	3,59%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	1,2	33,6	3,57%	
FLORIDABLANCA	DON JEDIONDO PARQUE CARACOLI	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	1,2	33,6	3,57%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,2	5,7	3,51%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,7	20,5	3,41%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	8,9	3,37%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	9,2	3,26%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	9,3	3,23%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FILET DE PECHUGA FRICO BANDEJA CONG	0,1	3,1	3,23%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	SUPERMUSLOS FRICO BANDEJA CONG 8 UND FK	0,1	3,1	3,23%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS GNEL REF	0,4	12,4	3,23%	

Elaboración propia, 2023

La próxima ruta en analizar es “GIRÓN” con 105 reportes en el mes (ANEXO V), de los que el 32%, es decir, 34 superaron el 3%. La referencia “MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF” tiene una merma del 14.29% con un despacho de tan solo 2.1 kg y una novedad de 0.3 kg, esto se ha debido categorizar como otro tipo de novedad podría ser faltante en kilos, y de esta manera no se golpea el indicador (Ilustración 34).

Ilustración 34

Mermas críticas de la ruta "GIRÓN" en marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURAD	MERN
GIRON	MICROMERCADO MICHEL	MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,3	2,1	14,29%
GIRON	MICROMERCADO EL BETULIANO	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	1	9,7	10,31%
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	2,5	25,5	9,80%
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA GNEL REF MARINADA	4,4	46,4	9,48%
GIRON	TIENDA LA Y	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,7	7,5	9,33%
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA SIN PIEL S/MAR GNEL REF.	1,6	19,7	8,12%
GIRON	LA NUEVA COPACABANA	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,2	2,8	7,14%
GIRON	SALSAMENTARIA NYM	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,3	4,4	6,82%
GIRON	TIENDA LA SOMBRITA	MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,2	3,1	6,45%
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1	15,6	6,41%
GIRON	MICROMERCADO MICHEL	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,1	1,6	6,25%
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,1	17,8	6,18%
GIRON	METRO GIRON	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,2	21,2	5,66%
GIRON	METRO GIRON	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1	18,5	5,41%
GIRON	AUTOSERVICIO MERKAMBULO	MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,1	1,9	5,26%
GIRON	TIENDA LA OCANERA	MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,1	1,9	5,26%
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,56	10,8	5,19%
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2,8	56,4	4,96%
GIRON	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	5,6	113,2	4,95%
GIRON	SALSAMENTARIA NYM	MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,2	4,4	4,55%
GIRON	LA NUEVA COPACABANA	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,1	2,2	4,55%
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,615	14	4,39%
GIRON	AUTOSERVICIO MERKAMBULO	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,1	2,3	4,35%
GIRON	MICROMERCADO EL BETULIANO	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,3	7,1	4,23%
GIRON	MICROMERCADO EL BETULIANO	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,1	2,4	4,17%
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,4	40,8	3,43%
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,8	52,8	3,41%
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	20,7	3,38%
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	9,1	3,30%
GIRON	SALSAMENTARIA NYM	MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	0,175	5,5	3,18%
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1	31,5	3,17%

Elaboración propia, 2023

En la ruta “GUARIN” se reportan 148 mermas (ANEXO W), de las cuales 39 son críticas. “PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)” adjudica un porcentaje de 14.81%

con un despacho de 8.1 kg y una novedad de 1.2 kg, considerando que es una “merma” bastante alta, este debió haber sido un faltante (Ilustración 35).

Ilustración 35

Merms críticas de la ruta "GUARIN" en marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADO	MERN	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	1,2	8,1	14,81%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,7	5,7	12,28%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	2,3	20	11,50%	
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,2	19,2	11,46%	
GUARIN	MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	4,6	8,70%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	SUPER PECHUGA FRIKO BANDEJA CONG 2 UND FK	0,9	10,9	8,26%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,4	4,9	8,16%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,5	6,5	7,69%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,8	10,8	7,41%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	4	64,2	6,23%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,8	13	6,15%	
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	1,3	22,4	5,80%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	POLLO CAMPESINO MARINADO BOLSA CONG	0,3	5,3	5,66%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	FILETE DE PECHUGA FRIKO BANDEJA CONG	0,4	7,4	5,41%	
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	1,125	22,3	5,04%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,5	31,5	4,76%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,4	8,4	4,76%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,4	8,4	4,76%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	2,1	4,76%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,5	10,5	4,76%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,4	8,4	4,76%	
GUARIN	MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	10,9	4,59%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,6	37,8	4,23%	
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	9,5	4,21%	
GUARIN	CARNES Y CARNES PRADO	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,7	16,8	4,17%	
GUARIN	MI HUERTA	MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	0,3	7,7	3,90%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,2	5,2	3,85%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,7	18,3	3,83%	
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,82	21,9	3,74%	
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,1	30,5	3,61%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	6,7	186,7	3,59%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,8	22,8	3,51%	
GUARIN	MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	6	3,33%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGAS FRIKO BANDEJA CONG 2 UND FK	0,3	9,1	3,30%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	SUP/CONTRAMUSLO FK S/RAB BAN CONG 8 U FK	0,1	3,1	3,23%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PERNIL C/R MDOx 2 UNID BJA REF (MAKRO)	0,1	3,1	3,23%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PERNIL C/R MDOx 2 UNID BJA REF (MAKRO)	0,1	3,1	3,23%	

Elaboración propia, 2023

En la ruta “LOCAL” durante marzo se reportaron 154 mermas (ANEXO X). Algunas referencias como “ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF”, que tuvo un porcentaje de 15.56%, y la referencia “PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF” con un 13.25% están mal clasificadas en las categorías de novedades (Ilustración 36).

Ilustración 36

Mermas críticas de la ruta "LOCAL" en marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURAD	MERN
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,7	4,5	15,56%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	2	15,1	13,25%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,5	6	8,33%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,8	10,3	7,77%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,7	10,2	6,86%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	CONTRAMUSLO C/R GNEL REF AQUA	1,1	16,1	6,83%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	1,5	22,2	6,76%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	1,1	20,8	5,29%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1	19	5,26%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,6	11,6	5,17%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	1	20	5,00%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	4,9	4,08%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	9,9	4,04%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,8	20	4,00%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF AQUA	1,2	30,2	3,97%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PERNIL C/R CAMPESINO MAR GNEL REF AQUA	0,7	18,1	3,87%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	5,2	3,85%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,4	10,4	3,85%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,4	10,4	3,85%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,7	18,9	3,70%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,4	10,9	3,67%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,4	11,2	3,57%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1,4	39,4	3,55%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	5,8	3,45%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,6	17,7	3,39%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,6	17,9	3,35%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	6	3,33%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PERNIL C/R CAMPESINO MAR GNEL REF AQUA	0,5	15,5	3,23%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	16	3,13%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,5	16	3,13%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,6	19,3	3,11%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,5	16,2	3,09%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	19,8	3,03%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	19,9	3,02%

Elaboración propia, 2023

En la ruta "NORTE COLORADOS" se reportaron 5 mermas (ANEXO Y), de estas, solo una obtuvo un porcentaje mayor del límite, "POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5" con 3.15% (Ilustración 37).

Ilustración 37

Merma crítica de la ruta "NORTE COLORADOS" en marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURAD	MERN
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2	63,5	3,15%

Elaboración propia, 2023

“PIEDECUESTA” durante el mes de marzo tuvo una cantidad de 119 reportes (ANEXO Z). De estos 17, el 14.28% exceden la merma del 3%. Siendo el caso del “PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF” el porcentaje más alto, 8.39% (Ilustración 38).

Ilustración 38

Merms críticas de la ruta "PIEDECUESTA" en el mes de marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURAD	MERN
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	8,4	100,1	8,39%
PIEDECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,83	11,2	7,41%
PIEDECUESTA	JESUS Y YO	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,8	11,2	7,14%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,9	14,8	6,08%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MUSLOS GNEL REF	1,4	28	5,00%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	14,8	301,4	4,91%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	9,9	4,04%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	14,9	4,03%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	3,7	98,9	3,74%
PIEDECUESTA	COMERCIALIZADORA DE ALIMENTOS LA HUERTA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	3,6	104,9	3,43%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,7	20,6	3,40%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	9,3	3,23%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	15,8	3,16%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	9,8	3,06%
PIEDECUESTA	SURTICARNES SMARF BEEF	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,55	18,1	3,04%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	12	395,8	3,03%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	9,9	3,03%

Elaboración propia, 2023

“PROVENZA” tuvo 161 reportes (ANEXO AA), de los cuales, 43 se consideran que sobre pasan el límite, la referencia “PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF” tuvo el mayor porcentaje, 14.93%, considerándose uno de los productos que más merma (Ilustración 39).

Ilustración 39

Mermas críticas de la ruta "PROVENZA" en el mes de marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURAD	MERN
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	3,35	14,93%
PROVENZA	CARNICOS LIS	MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	0,2	3,3	6,06%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	5,6	5,36%
PROVENZA	CARNICOS LIS	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	5,6	5,36%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1	21,9	4,57%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,5	11,5	4,35%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,35	8,5	4,12%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,5	12,5	4,00%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,85	21,3	3,99%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,8	20,8	3,85%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,8	20,9	3,83%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	8	3,75%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	1,2	32,3	3,72%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,8	21,75	3,68%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	5,5	3,64%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,75	20,7	3,62%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,85	23,6	3,60%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,5	13,9	3,60%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	5,6	3,57%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,75	21	3,57%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,35	9,9	3,54%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,7	20,2	3,47%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,37	10,7	3,46%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,7	20,4	3,43%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	5,9	3,39%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	10,4	3,37%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,7	21,2	3,30%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,85	25,9	3,28%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	6,1	3,28%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	9,3	3,23%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	20,2	3,22%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	20,3	3,20%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,85	58	3,19%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	11	3,18%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	11	3,18%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	6,3	3,17%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	20,7	3,14%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	9,6	3,13%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	20,9	3,11%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,35	11,3	3,10%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	21,1	3,08%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	6,5	3,08%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	16,4	3,05%

Elaboración propia, 2023

En la ruta "RUIRTOQUE" de los 9 despachos con merma reportada (ANEXO AB), solo uno pasa el límite establecido con un porcentaje de 3.51% de la referencia "PECHUGA MARINADA GNEL REF" (Ilustración 40).

Ilustración 40

Merma crítica de la ruta "RUITOQUE" en marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURAD	MERN
RUITOQUE	RUITOQUE GOLF COUNTRY CLUB	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,35	67	3,51%

Elaboración propia, 2023

Por último, la ruta "SAN FRANCISCO" tuvo un reporte total de 14 mermas (ANEXO AC), de estos, 3 fueron críticos, ocupando el primer lugar la referencia "PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF" con el porcentaje de 10.53% (Ilustración 41).

Ilustración 41

Mermas críticas de la ruta "SAN FRANCISCO" en marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURAD	MERN
SAN FRANCISCO	LA HACIENDA LO MEJOR EN CARNES	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,4	3,8	10,53%
SAN FRANCISCO	DISTRIBUIDORA AVICOLA LA BUMANGUESA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,55	10,7	5,14%
SAN FRANCISCO	DELICARNES	ALAS S/COSTILLAR X 4 BOLSA CONG	1,6	33,6	4,76%

Elaboración propia, 2023

Es posible evidenciar que una de las referencias que genera reportes altos de merma son las diferentes clases de pernils, en especial "PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF", ya que en diversas de las rutas analizadas fue un producto crítico. Esto se da debido a que es un producto que absorbe en grandes proporciones salmuera, y al sufrir cambios de temperatura, produce que se pierda en mayor cantidad y en menos peso esta solución absorbida en la planta de procesos.

9.2 Resultados generales

Es posible evidenciar que una de las causas de generación de mermas altas es el mal procedimiento por parte de los transportadores, llegan al establecimiento del cliente donde captan el dinero total de la factura debido a que no se generó ninguna diferencia en kilos u otro tipo de novedad, y tras salir de ahí, proceden a llenar un formato de novedad por un valor nada extravagante, generando que la empresa le haga el “descuento falso” al cliente y dichos personajes se queden con el efectivo recibido al momento de la entrega.

Este tipo de situaciones ocurren como en el ejemplo (Ilustración 42) donde se hace el formato de la novedad y llegan a la planta sin la firma del cliente, se hace el proceso de descontarle al cliente el valor de la merma en la factura; la mayoría de las ocasiones son clientes de contado, los conductores reciben el efectivo y se quedan con esta diferencia.

Ilustración 42

Formato con novedad de merma de un cliente con modalidad de pago contado (sin firma)

Operadora avícola		NOVEDADES EN ENTREGAS				Nº 381316 6477		Código: 050-F-015	
NOMBRE CLIENTE		Diana Isabel		NIT CLIENTE		63556633		CONSECUTIVO	
NOMBRE CONDUCTOR		Andrés Romero		PLACA VEHÍCULO		WOM674		NOTA CRÉDITO ASOCIADA	
N° DE FACTURA		582011		CÓDIGO PUNTO CONTACTO		C124		FECHA 15 2 23	
CÓDIGO		41043121		PRODUCTO		Pechuga completa		DESPACHO UNID KG 18 21,2	
DESPACHO		UNID KG		DEVOLUCIÓN UNID KG		MERMAS UNID KG % 98 3,66		FALTANTE UNID KG	
VALOR		E535		NOVEDAD		MOTIVO		41	
OBSERVACION									
FIRMA DE CLIENTE			FIRMA CONDUCTOR			FIRMA COORDINADOR LOGÍSTICO (MERMA/FALTANTES)			
MOTIVOS DE DEVOLUCIÓN									
Motivos originados en el producto									
2. Empaque sucio, roto o averiado 3. Mal marcado y/o rotulado 4. Mal olor o descompuesto 5. Exceso de agua sangre 6. Mal embalaje 7. Sin fecha de vencimiento 8. Pérdida vacío 9. Presencia de cuerpos extraños 10. Producto lechoso									
11. Exceso de grasa 12. Color o apariencia no característica 14. Abombamiento 15. Presencia de plumas 16. Mal sabor del producto 17. Producto no cumple con especificaciones 18. Error en documentación									
Motivos originados en el cliente									
60. Cliente cerrado 69. Cliente no estaba 72. Cliente sin dinero 73. Problemas con cava del cliente 74. No vendido del cliente 75. Zona peligrosa									
Motivos originados en el proceso logístico									
13. Canastas sucias 31. Próximo a vencer 31. Producto vencido 33. Vehículos en malas condiciones higiénicas 34. Error en digitación de factura 35. Diferencia rango de pesos 36. Pedido incompleto 37. Mal pesaje 38. Llegada tarde (Distribución)									
40. Sin codificación 41. Merma inaceptable 42. Otros en ruta 43. Carro varado 44. Via cerrada 45. Mala presentación vehículos o tripulante 46. Canasta rota o averiada 47. Conductor no entregó el pedido o descongelado 48. Producto congelado									
49. Corrección factura, no es devolución 50. Producto trocado 51. Faltante en ruta 52. Llegada tarde (Almacenamiento)									
Motivos originados en el proceso comercial									
39. Doble despacho 61. Pedido mal tomado 62. No pedido 63. Error en la fecha de entrega 64. No hay orden de compra o factura 65. Cambio de precio 66. Cliente errado 67. Fin de la promoción 68. Dirección equivocada									
70. Cliente no recibe, no estaba mercaderista 71. No préstamo de canastas 76. Baja rotación									
77. Llegada tarde (comercial)									

Nota. Tomado de Operadora Avícola de Colombia, 2023

9.2.1 Diagrama de Ishikawa

El diagrama de Ishikawa es una herramienta que permite facilitar el análisis de un problema puntual, permitiendo visualizar las categorías y las causas directas que influyen directamente en este. El problema analizado es el erro en la clasificación de mermas generadas en la distribución de referencias de pollo refrigerado, y las seis causas principales o categorías son: personal, proceso, control, comunicación, verificación y herramientas.

1. Personal

- La deficiencia en las capacitaciones a los conductores es evidente, una gran proporción del personal tercerizado de transporte no tiene total conocimiento de como realizar los formatos de manera correcta.
- El compromiso por parte de los conductores no es el ideal, debido a que hay una alta rotación de estos, por lo tanto, no hay un sentido de pertenencia.

2. Proceso

- En el momento en que se esta entregando el pedido se debe completar la información de la novedad en el formato designado, esto no se realiza, ya que el tiempo que tienen los conductores para realizar la ruta es reducido, por lo que deciden hacer los formatos al haber entregado la totalidad de pedidos.
- El cliente no revisa ni firma el formato de la novedad debido a que en muchas de las ocasiones no se hace en presencia de él, y, otras veces no están en total disposición para aprobar el formato.

3. Control

- El debido conducto es que el conductor informe en el instante en el que se presenta la diferencia de kilos con el fin de evitar una equivocación, pero los transportistas en

repetidas ocasiones reportan las mermas luego de salir del cliente o al terminar la ruta.

- Al contactarse con punto contacto, la persona encargada de realizar el seguimiento telefónico a las rutas, los valores a descontar por las mermas generadas no son verificadas por ninguna de las partes, o también puede ocurrir que punto contacto indique los valores correctos pero el conductor no hace las debidas correcciones.

4. Comunicación

- Algunas veces el conductor no tiene la correcta disposición para realizar de manera correcta el pesaje de los productos, y tampoco le explica al cliente el debido proceso.
- Los clientes de vez en cuando no son justos en cuanto al pesaje de las referencias, esto lo hacen con el fin de obtener un tipo de descuento que se realiza por la diferencia en kilos hallada; generando una discusión entre las dos partes.

5. Verificación

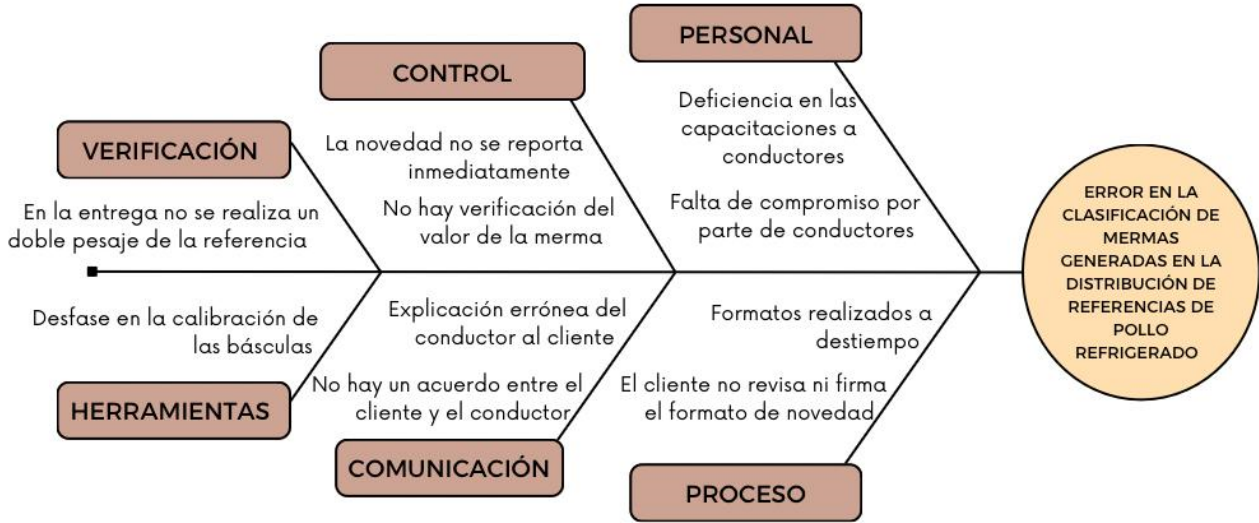
- Los conductores por la prisa con la que realizan la ruta no realizan un doble pesaje, esto hace que algunas mermas no sean tan cerceras ni reales.

6. Herramientas

- La calibración de las básculas en los establecimientos de los clientes no es la correcta, no les hacen el debido mantenimiento, esto ocasiona unos datos irreales que perjudican los valores de la novedad.

Ilustración 43

Diagrama de Ishikawa enfocado al problema de clasificación de mermas



Elaboración propia, 2023

9.2.2 Comparativo con línea base (2022 VS 2023)

Se recolectaron datos sobre las mermas registradas del primer semestre del año 2022 con el fin de tener una línea base para el proyecto, y así, poder hacer una comparación del promedio de merma generada por de las rutas locales de enero, febrero y marzo del 2023 (ANEXO AD).

En el consolidado del primer semestre del año 2022 VS 2023 es posible evidenciar que hubo una disminución de 0.5% con referente al trimestre del año pasado, lo cual, es bueno, se evidencia que la implementación de controles en los reportes de las mermas ha traído ventajas para la compañía; tanto en la parte administrativa (indicadores) y en la parte contable. Es considerado un ahorro, ya que muchas de las mermas reportadas, en repetidas

ocasiones no son reales, y simplemente el transportador sale ganando la diferencia que hay entre lo facturado y la merma falsa (Ilustración 44).

Ilustración 44

Promedio merma trimestral 2022 VS 2023

PROMEDIO TRIMESTRE	2022	2,64%	2023	2,59%
---------------------------	-------------	--------------	-------------	--------------

Elaboración propia, 2023

En orden de lo general a lo específico, el siguiente análisis se realiza con los datos totales de cada uno de los meses del primer trimestre del año 2022 para hacer la comparación con sus homólogos en el año vigente, 2023.

En el comparativo del mes de enero se vio una disminución de 0.45% con relación al mismo periodo del año 2022, esto, se debe a que hubo un mayor control de las novedades mediante el seguimiento telefónico, y, además, los transportistas en este mes tenían mayor experiencia y conocimiento debido a que llevaban un periodo trabajando como tercerizados para OPAV (Ilustración 45).

En el siguiente mes, febrero, hubo un aumento del 0.27% con respecto al año pasado; esto es un efecto que tuvo la rotación interna de personal, debido a que en el puesto de punto contacto fue ocupado por dos personas que ascendieron del área de logística, y anteriormente, era ocupado por la misma persona desde hace 4 años atrás. Otro factor que influyó negativamente en el indicador es la alta rotación de personal de transporte, es decir, de los terceros, ya que no tienen compromiso, dejando de trabajar concurridamente y haciendo que se deban enviar rutas para entrega con personal totalmente nuevo y sin conocimiento alguno (Ilustración 45).

Por último, en el comparativo de marzo, es posible evidenciar un incremento de un periodo a otro de 0.04%. Aquí existen dos puntos, primero, es negativo que haya incrementado la merma del mismo mes de un año a otro, pero esto es posible atribuírselo a los mismos cambios especificados en el mes de febrero. El segundo punto, es que del mes de febrero al mes de marzo del 2023 bajó, esto indica que, en el vigente año, se están imponiendo controles que están asegurando la disminución del indicador (Ilustración 45).

Ilustración 45

Promedio merma mensual 2022 VS 2023

MES	PROMEDIO 2022	PROMEDIO 2023
ENERO	2,66%	2,21%
FEBRERO	2,65%	2,92%
MARZO	2,60%	2,64%

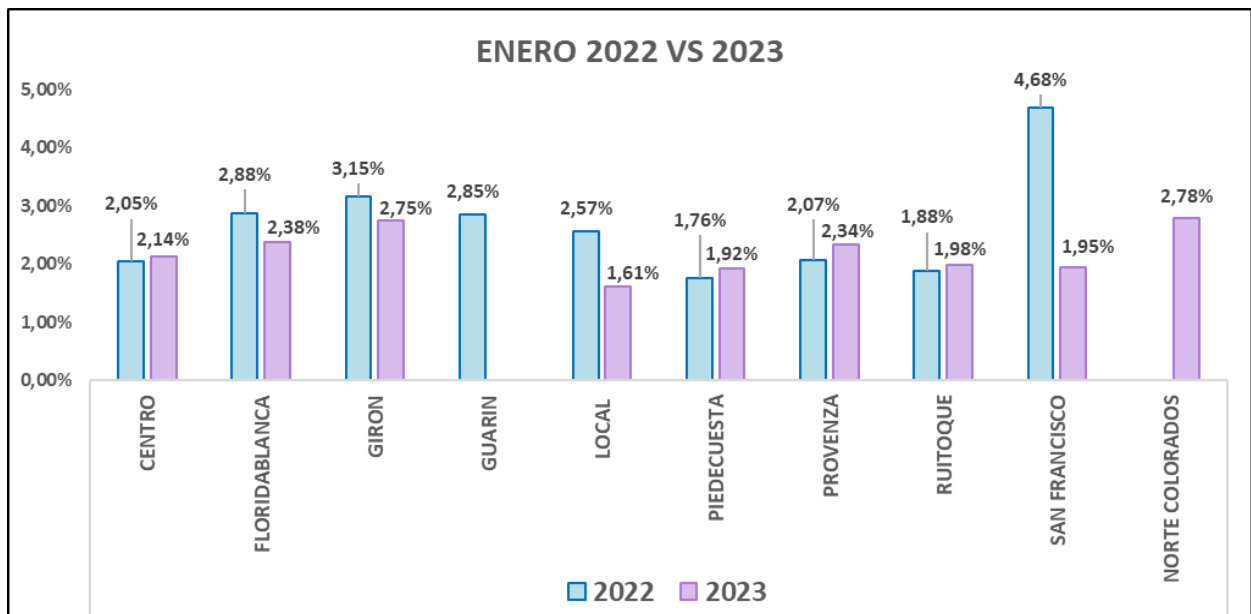
Elaboración propia, 2023

Por último, como análisis específico, se compara la merma de cada una de las rutas por mes en los dos años, 2022 y 2023.

En la comparación del mes de enero entre el 2022 y el 2023 se puede evidenciar que las rutas; “FLORIDABLANCA”, “GIRÓN”, “GUARIN”, “LOCAL” Y “SAN FRANCISCO” tuvieron una disminución en el promedio de la merma, esto quiere decir que de un año a otro se impusieron controles con el fin de disminuir el porcentaje, y estos, dieron resultado en las rutas nombradas anteriormente. Por otro lado, en rutas como “PIEDECUESTA”, “PROVENZA” Y “CENTRO” se observa que el promedio de cada una superó lo registrado en el mismo mes del 2022; esto se genera como consecuencia de: ascensos internos en el puesto de punto de contacto, siendo el encargado del contacto directo con el transportista durante toda la ejecución de la ruta; la alta rotación del personal tercerizado del área de transporte; y, además, la capacitación dada a los nuevos transportistas es bastante básica y solo se realiza una vez (Ilustración 46).

Ilustración 46

Comparativo de merma por ruta enero 2022 VS 2023



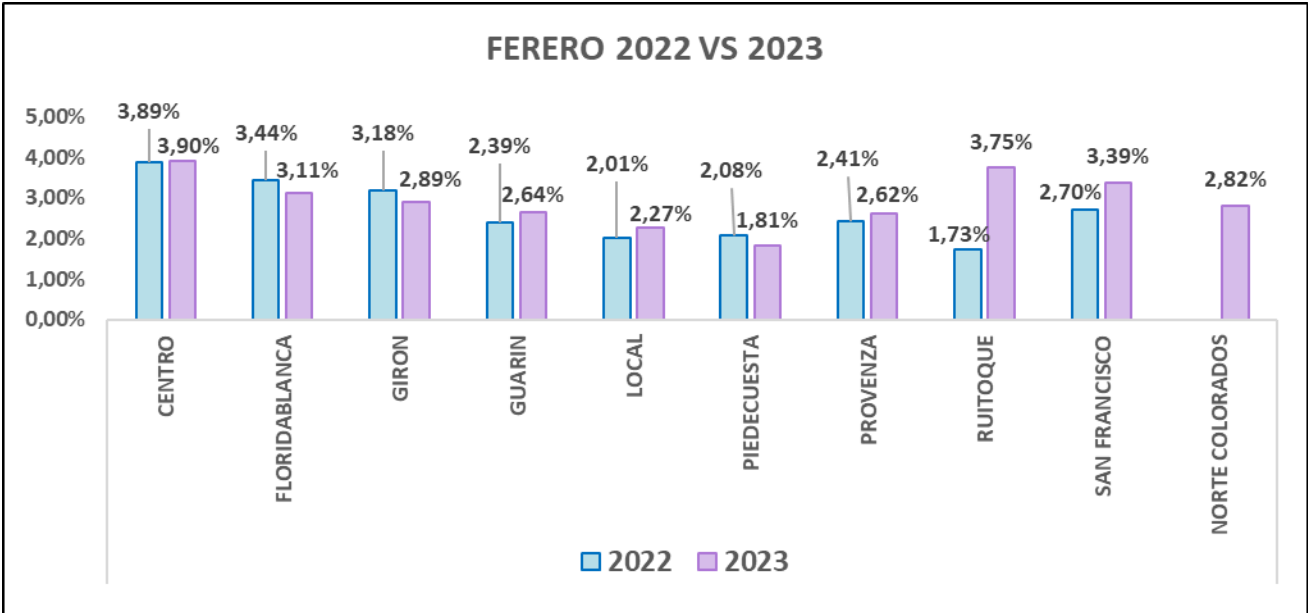
Nota. Elaboración propia, 2023

En el mes de febrero del vigente año, se evidencia una tendencia de la mayoría de las rutas a superar el promedio de mermas del mismo mes del 2022, como se puede observar en la gráfica, las rutas “CENTRO”, “GUARIN”, “LOCAL”, “PROVENZA”, “RUITOQUE”, “SAN FRANCISCO”, Y “NORTE COLORADOS. Por el contrario, solo se observa disminución del promedio de un periodo a otro en las rutas “FLORIDABLANCA”, “GIRÓN” Y “PIEDECUESTA” (Ilustración 47).

En este mes es posible evidenciar que varias rutas exceden el promedio de merma del 3.0%, siendo importante implementar más controles en el seguimiento que se les da a las rutas, como: evidenciar mediante fotos que envíen los transportistas en el momento de realizar el pesaje en el establecimiento del cliente, también es necesario exigir que el formato de novedades tenga la firma del cliente con el fin de comprobar su veracidad (Ilustración 47).

Ilustración 47

Comparativo de merma por ruta febrero 2022 VS 2023

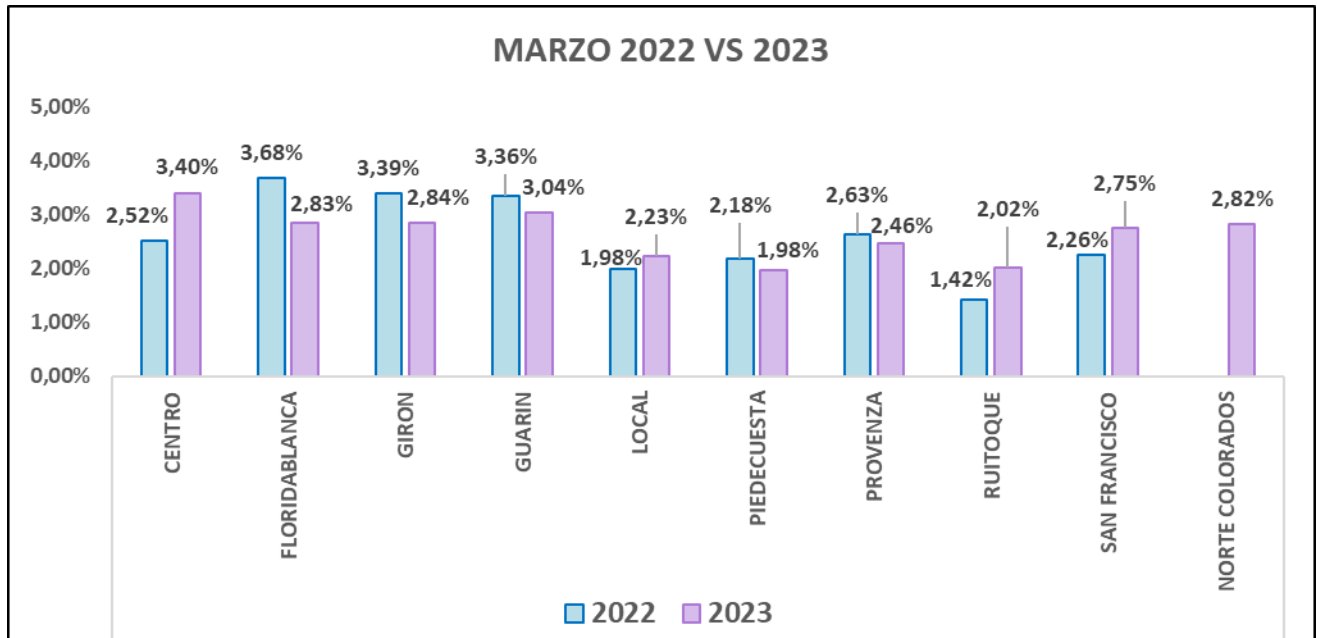


Nota. Elaboración propia, 2023

En la comparativa del mes de marzo entre el 2022 y 2023 se observa un aumento del promedio de la merma en las rutas “CENTRO”, “LOCAL”, “RUITOQUE”, “SAN FRANCISCO” Y “NORTE COLORADOS”. Por otro lado, se evidencia una disminución de la merma en “FLORIDABLANCA”, “GIRÓN”, “GUARIN”, “PIEDECUETSA” Y “PROVENZA”. Partiendo del paralelo con los meses anteriores, marzo, es el mes en donde hay una mayor cantidad de rutas con tendencia a la baja en el 2023, esto se debe a que hay una mayor apropiación y conocimiento por parte de punto contacto, lo cual influye de manera positiva, se espera que para el siguiente trimestre del vigente año todas las rutas tiendan a bajar el porcentaje de merma. (Ilustración 48).

Ilustración 48

Comparativo de merma por ruta marzo 2022 VS 2023



Nota. Elaboración propia, 2023

9.2.2 Semáforos del primer trimestre del 2023

Con el fin de calcular una merma ideal, se indagó y se analizó con ayuda de la encargada de inventarios, Martha Yurley García, y del supernumerario, Guillermo Cabanzo; en donde se concluye y se estima una merma idealizada por cada kilo de referencia que se despacha a los clientes de Bucaramanga y el área metropolitana (Ilustración 49).

Esto, con el fin de calcular una merma ideal a la hora de grabar las notas con este tipo de novedad; el efecto que tendría implementar esta investigación en cada uno de los reportes diarios es que ayudaría a clasificar correctamente en la categoría adecuada, cumplir con los indicadores mensuales, y, además, pondría en alerta a la persona responsable para hacer una debida investigación en caso de que los transportistas reporten un porcentaje de merma anómalo.

Analizando los porcentajes ideales es posible observar que unas referencias de pechuga exceden el 3.0% debido a que esta categoría de producto contiene mayor proporción de salmuera, por lo tanto, se propone que estos productos tengan una aceptabilidad mayor al establecido por la compañía, como se muestra en la ilustración 49.

Ilustración 49

Merma ideal de referencia por kilogramo

REFERENCIA	MERMA POR KG	% MERMA POR KG
ALAS C/COS CAMPESINAS MAR GNEL REF AQUA	0,0241	2,41%
ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,0122	1,22%
ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,0111	1,11%
ALAS C/COSTILLAR GNEL REF AQUA	0,0217	2,17%
ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,0299	2,99%
ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,0298	2,98%
ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,0245	2,45%
BOMBON DE ALA GNEL REF	0,0300	3,00%
CONTRAMUSLO C/R GNEL REF	0,0123	1,23%
CONTRAMUSLO C/R GNEL REF AQUA	0,0218	2,18%
CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,0202	2,02%
CONTRAMUSLOS SR CAMP MDO GNEL REF	0,0201	2,01%
CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,0202	2,02%
CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,0211	2,11%
CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,0291	2,91%
FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,0102	1,02%
FILETE MARIPOSA GNEL REF	0,0258	2,58%
HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,0226	2,26%
HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,0225	2,25%
MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,0103	1,03%
MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,0104	1,04%
MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	0,0202	2,02%
MUSLOS GNEL REF	0,0203	2,03%
MUSLOS GNEL REF AQUA	0,0301	3,01%
MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	0,0214	2,14%
MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,0215	2,15%
MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,0256	2,56%
MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,0288	2,88%
PATAS A GRANEL TIPO A REFRIGERADAS	0,0212	2,12%
PATAS BOLSA X 1 KG	0,0208	2,08%
PECHUGA CAMP X 2 MDO BJA REF	0,0299	2,99%
PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,0302	3,02%
PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,0299	2,99%
PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF AQUA	0,0302	3,02%
PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,0298	2,98%
PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,0303	3,03%
PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	0,0215	2,15%
PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,0118	1,18%
PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,0223	2,23%
PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,0302	3,02%
PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,0301	3,01%
PERNIL C/R CAMP X 2 MDO BJA REF	0,0251	2,51%
PERNIL C/R CAMPESINO MAR GNEL REF AQUA	0,0248	2,48%
PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,0258	2,58%
PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,0249	2,49%
PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,0246	2,46%
PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,0245	2,45%
PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,0272	2,72%
PERNIL C/R MDOx 2 UNID BJA REF (MAKRO)	0,0241	2,41%
PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,0238	2,38%
POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,0261	2,61%
POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	0,0211	2,11%
POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	0,0232	2,32%
POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,0241	2,41%
POLLO S.V. 1.6 - 1.7 GNEL REF No.6	0,0245	2,45%
POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	0,0249	2,49%
POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,0282	2,82%
POLLO S.V. 1.8 - 1.9 BOLSA REF No.8	0,0300	3,00%
POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,0302	3,02%
POLLO S.V. 2.2 - 2.6 BOLSA REF No.10	0,0191	1,91%
POLLO S.V. BJA REF CAMPESINO	0,0115	1,15%
POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,0111	1,11%
VISCERA FINA GNEL REF	0,0201	2,01%

Nota. Elaboración propia, 2023

Aplicando la merma por kilo se realizó un semáforo con el promedio por referencia en cada uno de los meses que conforman el primer trimestre del 2023, enero (Ilustración 50), febrero (Ilustración 51), y marzo (Ilustración 52).

Están compuestos por la referencia, los kilos despachados, los kilos que mermó el producto, el porcentaje obtenido, la merma por kilo en porcentaje establecida anteriormente, y, por último, la merma ideal, haciendo referencia a lo que debería ser la novedad en kilos según la cantidad de producto enviado al total de clientes.

Se establece que el color verde es para las referencias que están por debajo o igual que la merma establecida, y que de igual forma se cumple con tener una merma menor al 3.0%. El color amarillo es usado para las referencias que exceden la merma ideal, pero que no exceden el porcentaje del 3.0%. Por último, con color rojo se encuentran las referencias, las cuales exceden la merma ideal, y de igual forma, sobre pasan el porcentaje de 3.0%.

Ilustración 50

Semáforo de promedio de merma por referencia enero 2023

ENERO 2023 - SEMÁFORO					
REFERENCIA	KG DESPACHADO	KG MERM	MERMA	MERMA POR	MERMA IDEAL
ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	142,6	2,2	1,54%	1,22%	1,74
ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	324,4	5,5	1,70%	1,11%	3,60
ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	89	3,42	3,84%	2,99%	2,66
ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	71,7	0,9	1,26%	2,98%	2,14
ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	1221,1	25,93	2,12%	2,45%	29,92
BOMBON DE ALA GNEL REF	62	2	3,23%	3,00%	1,86
CONTRAMUSLO C/R GNEL REF	190,6	2,1	1,10%	1,23%	2,34
CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	166,3	4,7	2,83%	2,02%	3,36
CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	713,01	13,4	1,88%	2,02%	14,40
CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	63,9	1,2	1,88%	2,91%	1,86
FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	212,2	1,6	0,75%	1,02%	2,16
FILETE MARIPOSA GNEL REF	33,3	0,8	2,40%	2,58%	0,86
HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	230,11	5	2,17%	2,26%	5,20
MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	3000,3	31,6	1,05%	1,03%	30,90
MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	244,5	8,4	3,44%	2,02%	4,94
MUSLOS GNEL REF	173,7	2,1	1,21%	2,03%	3,53
MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	109,8	3,7	3,37%	2,14%	2,35
MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	6,9	0,25	3,62%	2,15%	0,15
MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	84,1	1,1	1,31%	2,56%	2,15
MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	42,1	0,6	1,43%	2,88%	1,21
PATAS BOLSA X 1 KG	51,2	0,4	0,78%	2,08%	1,06
PECHUGA CAMP X 2 MDO BJA REF	79,25	3,15	3,97%	2,99%	2,37
PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	592,55	12,05	2,03%	3,02%	17,90
PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	6204,5	94,3	1,52%	2,99%	185,51
PECHUGA GNEL REF MARINADA	3649,9	52,97	1,45%	2,98%	108,77
PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	251,6	3,47	1,38%	2,15%	5,41
PECHUGA MARINADA GNEL REF	7905,55	141,55	1,79%	1,18%	93,29
PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	643,55	13,071	2,03%	2,23%	14,35
PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	93,2	1,8	1,93%	3,02%	2,81
PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	68,7	2,1	3,06%	3,01%	2,07
PERNIL C/R CAMP X 2 MDO BJA REF	9,1	0,1	1,10%	2,51%	0,23
PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	320,6	7,34	2,29%	2,58%	8,27
PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	2026,1	23,7	1,17%	2,49%	50,45
PERNIL C/R GNEL REF (P)	87,2	1,2	1,38%	2,46%	2,15
PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	112,1	2,9	2,59%	2,45%	2,75
PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	909,4	7,85	0,86%	2,72%	24,74
PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	1255,2	28,935	2,31%	2,38%	29,87
POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	160,1	3,45	2,15%	2,61%	4,18
POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	5402,6	89,29	1,65%	2,11%	113,99
POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	4625	126,35	2,73%	2,32%	107,30
POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2196,2	49,8	2,27%	2,41%	52,93
POLLO S.V. 1.6 - 1.7 GNEL REF No.6	312,7	7,25	2,32%	2,45%	7,66
POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	36,5	0,6	1,64%	2,49%	0,91
POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	152,9	5,23	3,42%	2,82%	4,31
POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	315,8	7,875	2,49%	3,02%	9,54
POLLO S.V. 2.2 - 2.6 BOLSA REF No.10	16,8	0,2	1,19%	1,91%	0,32
POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	7052,5	98,88	1,40%	1,11%	78,28
VISCERA FINA GNEL REF	136	1,5	1,10%	2,01%	2,73

Nota. Elaboración propia, 2023

Ilustración 51

Semáforo de promedio de merma por referencia febrero 2023

FEBRERO 2023 - SEMÁFORO					
REFERENCIA	KG DESPACHAD ^C	KG MERM ^A	MERMA	MERMA POR	MERMA IDE ^A
ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	140,6	2,7	1,92%	1,22%	1,72
ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	298,8	4,3	1,44%	1,11%	3,32
ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	75	4,2	5,60%	2,99%	2,24
ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	72,1	0,7	0,97%	2,98%	2,15
ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	1331,1	23,1	1,74%	2,45%	32,61
BOMBON DE ALA GNEL REF	53	3,5	6,60%	3,00%	1,59
CONTRAMUSLO C/R GNEL REF	205,2	1,8	0,88%	1,23%	2,52
CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	156,3	4,7	3,01%	2,02%	3,16
CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	682	12,9	1,89%	2,02%	13,78
CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	67	0,9	1,34%	2,91%	1,95
FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	228	1,3	0,57%	1,02%	2,33
FILETE MARIPOSA GNEL REF	35	0,9	2,57%	2,58%	0,90
HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	230,11	4,9	2,13%	2,26%	5,20
MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	2987	38	1,27%	1,03%	30,77
MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	224,5	9,1	4,05%	2,02%	4,53
MUSLOS GNEL REF	98,9	2,4	2,43%	2,03%	2,01
MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	97,3	3,9	4,01%	2,14%	2,08
MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	6,7	0,32	4,78%	2,15%	0,14
MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	82,8	0,9	1,09%	2,56%	2,12
MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	42,1	0,4	0,95%	2,88%	1,21
PATAS BOLSA X 1 KG	51,2	0,4	0,78%	2,08%	1,06
PECHUGA CAMP X 2 MDO BJA REF	79,25	4,2	5,30%	2,99%	2,37
PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	573,55	17	2,96%	3,02%	17,32
PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	6204,5	104	1,68%	2,99%	185,51
PECHUGA GNEL REF MARINADA	3649,9	45,2	1,24%	2,98%	108,77
PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	251,6	4,2	1,67%	2,15%	5,41
PECHUGA MARINADA GNEL REF	7905,55	132	1,67%	1,18%	93,29
PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	623,55	13,071	2,10%	2,23%	13,91
PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	93,2	1,8	1,93%	3,02%	2,81
PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	58,3	3,9	6,69%	3,01%	1,75
PERNIL C/R CAMP X 2 MDO BJA REF	9,1	0,2	2,20%	2,51%	0,23
PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	320,6	8,4	2,62%	2,58%	8,27
PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	2026,1	33	1,63%	2,49%	50,45
PERNIL C/R GNEL REF (P)	87,2	1,4	1,61%	2,46%	2,15
PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	112,1	2,9	2,59%	2,45%	2,75
PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	909,4	7,85	0,86%	2,72%	24,74
PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	1255,2	28,935	2,31%	2,38%	29,87
POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	160,1	3,45	2,15%	2,61%	4,18
POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	5402,6	89,29	1,65%	2,11%	113,99
POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	4625	120	2,59%	2,32%	107,30
POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2196,2	52	2,37%	2,41%	52,93
POLLO S.V. 1.6 - 1.7 GNEL REF No.6	312,7	7,25	2,32%	2,45%	7,66
POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	36,5	0,9	2,47%	2,49%	0,91
POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	152,9	6,4	4,19%	2,82%	4,31
POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	315,8	7,6	2,41%	3,02%	9,54
POLLO S.V. 2.2 - 2.6 BOLSA REF No.10	16,8	0,3	1,79%	1,91%	0,32
POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	7052,5	102,3	1,45%	1,11%	78,28
VISCERA FINA GNEL REF	136	1,5	1,10%	2,01%	2,73
POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	350,15	10,37	2,96%	3,02%	10,57
POLLO S.V. BJA REF CAMPESINO	3,15	0,05	1,59%	1,15%	0,04
POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	6261,4	89,6	1,43%	1,11%	69,50
VISCERA FINA GNEL REF	333,55	7,25	2,17%	2,01%	6,70

Nota. Elaboración propia, 2023

Ilustración 52

Semáforo de promedio de merma por referencia marzo 2023

MARZO 2023 - SEMÁFORO					
REFERENCIA	KG DESPACHADOS	KG MERMA	MERMA	MERMA POR KG	MERMA IDEAL
ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	209,7	3,9	1,86%	1,22%	2,56
ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	311,2	3,7	1,19%	1,11%	3,45
ALAS C/COSTILLAR GNEL REF AQUA	56,6	1,4	2,47%	2,17%	1,23
ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	42	1,1	2,62%	2,99%	1,26
ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	28,6	2	6,99%	2,98%	0,85
ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	783,25	16,9	2,16%	2,45%	19,19
BOMBON DE ALA GNEL REF	109,5	3,3	3,01%	3,00%	3,29
CONTRAMUSLO C/R GNEL REF	29,6	0,4	1,35%	1,23%	0,36
CONTRAMUSLO C/R GNEL REF AQUA	46,3	1,8	3,89%	2,18%	1,01
CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	666,9	13,4	2,01%	2,02%	13,47
CONTRAMUSLOS SR CAMP MDO GNEL REF	224,3	1,9	0,85%	2,01%	4,51
CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	908,5	25,9	2,85%	2,02%	18,35
CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	60,6	2,2	3,63%	2,11%	1,28
CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	59,55	1,6	2,69%	2,91%	1,73
FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	205,15	3,55	1,73%	1,02%	2,09
FILETE MARIPOSA GNEL REF	6,1	0,1	1,64%	2,58%	0,16
HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	272,7	7,6	2,79%	2,26%	6,16
HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	20,5	1	4,88%	2,25%	0,46
MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	3213,51	38,6	1,20%	1,03%	33,10
MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	81,51	3,1	3,80%	1,04%	0,85
MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	19,5	0,1	0,51%	2,02%	0,39
MUSLOS GNEL REF	473,1	9,7	2,05%	2,03%	9,60
MUSLOS GNEL REF AQUA	41	0,7	1,71%	3,01%	1,23
MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	132,05	3,925	2,97%	2,14%	2,83
MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	20	1,1	5,50%	2,15%	0,43
MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	91	3,5	3,85%	2,56%	2,33
MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	58,7	1,4	2,39%	2,88%	1,69
PATAS A GRANEL TIPO A REFRIGERADAS	91,1	1,5	1,65%	2,12%	1,93
PECHUGA CAMP X 2 MDO BJA REF	77,9	4,9	6,29%	2,99%	2,33
PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	629,2	16,44	2,61%	3,02%	19,00
PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	4088,9	63,1	1,54%	2,99%	122,26
PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF AQUA	57	0,9	1,58%	3,02%	1,72
PECHUGA GNEL REF MARINADA	3446	49,97	1,45%	2,98%	102,69
PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	352,8	6,9	1,96%	3,03%	10,69
PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	200,4	4,75	2,37%	2,15%	4,31
PECHUGA MARINADA GNEL REF	8049,1	153,795	1,91%	1,18%	94,98
PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	494,55	13,025	2,63%	2,23%	11,03
PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	240,9	6,2	2,57%	3,02%	7,28
PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	133,6	8	5,99%	3,01%	4,02
PERNIL C/R CAMP X 2 MDO BJA REF	31,8	0,6	1,89%	2,51%	0,80
PERNIL C/R CAMPESINO MAR GNEL REF AQUA	79,1	2,1	2,65%	2,48%	1,96
PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	490,4	12,5	2,55%	2,58%	12,65
PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	2356,3	27,8	1,18%	2,49%	58,67
PERNIL C/R GNEL REF (P)	180,7	3,7	2,05%	2,46%	4,45
PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	518,6	8,6	1,66%	2,45%	12,71
PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	772	7,1	0,92%	2,72%	21,00
PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	1490,35	29,03	1,95%	2,38%	35,47
POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1102,4	14,15	1,28%	2,61%	28,77
POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	1464,8	20,9	1,43%	2,11%	30,91
POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	470,6	8,3	1,76%	2,32%	10,92
POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	3056,5	82,35	2,69%	2,41%	73,66
POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	79,1	1,1	1,39%	2,49%	1,97
POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	237,3	5,95	2,51%	2,82%	6,69
POLLO S.V. 1.8 - 1.9 BOLSA REF No.8	13,8	0,3	2,17%	3,00%	0,41
POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	310,85	9,3	2,99%	3,02%	9,39
POLLO S.V. 2.2 - 2.6 BOLSA REF No.10	295,8	1	0,34%	1,91%	5,65
POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	5195,1	69,4	1,34%	1,11%	57,67
VISCERA FINA GNEL REF	296,8	3,6	1,21%	2,01%	5,97

Nota. Elaboración propia, 2023

Conclusiones

Se pudo conocer, comprender y exaltar la importancia que tiene la correcta clasificación de las novedades que comprende el trayecto de entrega de producto, en este caso, específicamente de referencias de pollo refrigerado que maneja la Operadora Avícola a los clientes ubicados en Bucaramanga y el área metropolitana.

El seguimiento de los reportes telefónicos que se presentan en tiempo real durante las rutas es uno de los pilares para el correcto funcionamiento de las entregas que son despachadas por el área de logística en OPAV, ya que, permite tener un soporte real de la cantidad de altercados que se han tenido, y en base a este se controlan diariamente las notas físicas que llegan a la planta.

Es de suma importancia la revisión física de las notas, ya que en estas es posible evidenciar que se escribían valores incorrectos, generando un mal procedimiento al momento de hacerle el descuento al cliente, perjudicando gravemente a la empresa, a corto y largo plazo. También, la revisión de las novedades permite esclarecer algunos temas como la veracidad de estas, y a la vez, ayuda a brindarle una buena atención al cliente debido a que se deben realizar llamadas aleatorias a los establecimientos.

Se determinaron las causas que generan el error en la calificación de las mermas generadas en la distribución de referencias de pollo refrigerado; se establece que la falta de capacitación a los conductores es una de las más influyentes, yendo ligado a una notoria falta de compromiso y de apersonamiento por parte de estos personajes, teniendo un gran impacto en el problema. También, se evidencian incumplimientos en el proceso, como la realización de los formatos a destiempo, generando una brecha de desconfianza sobre la veracidad de la novedad, haciendo que halla un reproceso de verificación por parte del equipo administrativo.

Otras de las causas son la comunicación y el control que se tiene de los reportes que deben hacer los conductores, ya que no se le hace una correcta explicación al cliente o no hay una correcta comunicación con ellos por parte de la tripulación, y tampoco se comunican con la persona encargada de hacerles el seguimiento en el mismo instante en el que sucede el inconveniente, generando que el control sea más tedioso y extenso, porque se debe revisar en los formatos físicos de novedades cada uno de los ítems junto con sus operaciones que retornan a la sede de OPAV.

Las últimas causas identificadas que impactan en la clasificación de las mermas es que en el momento de la entrega no se verifica el peso de las referencias de manera individual, y tampoco, se realiza un doble pesaje, ocasionando que los kilos de la merma generada no sean de total confiabilidad.

Se estableció una tabla de estandarización de merma ideal por cada kilo de las diferentes referencias refrigeradas que se despacharon a los clientes de Bucaramanga y el área metropolitana durante el primer trimestre del vigente año, 2023; esto fue realizado con la ayuda de la analista de inventarios, Martha Yurley García, y también, con ayuda del supernumerario, Guillermo Cabanzo. Al estandarizar la merma por kilo, se logra generar un estado de alerta al momento de clasificar la novedad, debido a que, si excede el peso idealizado, y a su vez el porcentaje tolerado por la empresa se debe reclasificar a faltante en kilogramos, además, en caso de que sea una gran sea una gran cantidad de peso, debe ser investigada la situación de manera aislada.

Se evidencia que el programa de entrenamiento de conductores no es el ideal, partiendo de la base de que en diversas ocasiones y diferentes transportistas o auxiliares no saben la forma correcta de hacer las operaciones para traspasarlas al formato de novedades. Se encuentran diariamente errores en el método de hallar la merma e incluso de calcular el valor de la novedad.

En la comparación del resultado del promedio de merma entre el primer trimestre del año 2022 y el 2023 se evidencia una mejora del 0.05%, esto es el efecto que genera una mayor cantidad de controles que se han implementado, como las constantes llamadas a los conductores por parte de punto contacto y el análisis de cada una de las notas físicas.

En cuanto al comparativo mensual, en el mes de enero se vio una mejora, que se le atribuye a una disminución del 0.45% del promedio de merma, esto es gracias a los controles implementados como se explican en la comparación por trimestre. En el mes de febrero hubo un aumento del 0.27%, esto es consecuencia de la alta rotación de personal de transporte tercerizado, es decir, de los conductores; también hubo un ascenso interno en la empresa, por lo que dos personas diferentes ocuparon el puesto de punto contacto, generando que se halla perdido un poco el control y el rumbo del indicador de merma. Por último, en el mes de marzo también aumentó el promedio con respecto al mismo mes del 2022 en un 0.04%; esto se debe a los mismos sucesos del mes de febrero, pero la proporción del incremento es mínima, lo que indica que va en tendencia a la baja el indicador de promedio de merma mensual; lo cual, indica que los controles actuales que se manejan están teniendo un impacto positivo.

Recomendaciones

Implementar indicadores de seguimiento y control que permitan evaluar si se están cumpliendo con las expectativas de la empresa, y en caso de que los resultados sean negativos esto generará un estado de alerta, provocando que se impongan más controles en los puntos críticos.

- El primer indicador establecido se basa en datos continuos y sus resultados son a largo plazo debido a que su frecuencia de medida puede ser mensual o trimestral. Se trata del porcentaje promedio de merma por cada una de las rutas locales de Bucaramanga y su área metropolitana. Este consiste en calcular por ruta: el total de kilos despachados, el total de merma generada y su debido porcentaje. Se propone que los datos se analicen de manera mensual, con el fin de poderlo medir de lo general (anual y trimestral), a lo específico (mensual).
- El segundo indicador propuesto está basado en la cantidad de pedidos que contienen cierta referencia, y de estos cuales están por encima del umbral de porcentaje de merma ideal, es decir, se plantea así:

$$\text{Indicador } X = \frac{\text{Cantidad de entregas de } X \text{ referencia que esten por encima del \% de merma ideal}}{\text{Cantidad de pedidos que contengan } X \text{ referencia}} * 100$$

Este puede ser medido de manera diaria, de tal manera que al final del mes este consolidado, y se pueda plantear una acción de mejora para el siguiente periodo. Además, al restarle a 100% el resultado de **Indicador X** se genera un resultado para otro análisis, el cual sería el indicador de las referencias que están por debajo del porcentaje ideal de merma (**Indicador Y**):

$$\text{Indicador } Y = 100\% - \text{Indicador } X$$

Con estos dos resultados obtenidos (*Indicador X*, *Indicador Y*) se puede realizar una comparativa con el fin de analizar el comportamiento del periodo y poder instaurar las debidas mejoras.

Instaurar un procedimiento, el cual consta de la revisión de las básculas que se encuentran en los establecimientos de los clientes, en especial en los que se analicen porcentajes de mermas más críticos. Esto consiste en llevar un peso estándar que permita verificar la correcta medición de peso por parte de las básculas, generando veracidad en los datos recolectados con el fin de hacer descuentos reales a los clientes, y de esta manera, la compañía estaría ahorrando ya que al ser más minuciosos con el procedimiento de pesaje decrecería la magnitud del peso faltante, y proporcionalmente disminuiría las rebajas que se deben efectuar en cada caso.

Plantear un nuevo método de capacitación en donde se esclarezca cada una de las dudas de los conductores, además, estas deben realizarse de manera periódica donde participen tanto conductores nuevos como antiguos, con el fin de despejar dudas que se generen a lo largo de las entregas de los pedidos, y también para recordarles los debidos procedimientos que deben cumplir y las responsabilidades y actitudes que deben cumplir.

Revisar diariamente las notas físicas, verificando que los datos de la novedad coincidan con lo registrado en las llamadas telefónicas, y que las operaciones sean las debidas. También se deben revisar las firmas de todos los implicados, en caso tal de que estas no estén completas, se debe llamar a los clientes con el fin de verificar la veracidad de la situación.

Realizar llamadas de a clientes en los que se tuvieron novedades en el momento de las entregas en cada una de las rutas, o en su defecto, se deben plantear visitas aleatorias que se den

justo en el momento en el que se realizan las entregas, esto, con el fin de comprobar que el proceso está bien ejecutado y generando una minimización de errores.

Implementar los resultados del presente proyecto, con el fin de instaurar en una mejora continúa basada en indicadores que permiten medir los resultados en cada periodo, y también, se debe persistir en una constante capacitación para minimizar todos los errores posibles, evitando reprocesos en el análisis y el debido proceso de cada situación.

Lista de Referencias

- Arreola , R., & Carrillo , J. (2018). *LOGÍSTICA DE TRANSPORTE Y SU DESARROLLO*.
- Bayona Guerrero, D. M. (Julio de 2020). *Reducción de mermas de peso en la planta post-proceso de Distraves S.A.S, mediante la metodología seis sigma*. Bucaramanga: UPB.
- Obtenido de
- [https://repository.upb.edu.co/bitstream/handle/20.500.11912/9055/293_e_4%20\(1\).pdf?sequence=1](https://repository.upb.edu.co/bitstream/handle/20.500.11912/9055/293_e_4%20(1).pdf?sequence=1)
- Browsersox , D., Closs, D., & Cooper , B. (2017). *Administración y logística en la cadena de suministros*. Mc Graw Hill.
- Bustos , V., & Rioja , C. (2014). *CUADRO DE MANDO INTEGRAL PARA LA FABRICACIÓN DE BÁSCULAS Y BALANZAS*. Obtenido de Instituto Universitario Aeronáutico:
- <https://repo.iua.edu.ar/bitstream/123456789/904/1/Trabajo%20final%20de%20Grado%20Cuadro%20de%20Mando%20Integral%20para%20fabrica%20de%20b%3a1sculas%20y%20balanzas.pdf>
- Cámara de Comercio de Bogotá. (11 de Octubre de 2020). *LOGISTICA Y DISTRIBUCION FÍSICA INTERNACIONAL*. Obtenido de
- file:///C:/Users/plogistica.o110/Downloads/LOGISTICA_Y_DISTRIBUCION_FISICA_INTERNAC.pdf
- Chopra, S., & Meindl , P. (2014). *ADMINISTRACIÓN DE CADENA DE SUMINISTRO*. Pearson.
- Escudero Serrano, M. J. (2019). *GESTIÓN LOGÍSTICA Y COMERCIAL*. PARAINFO . GRUPO BIOS. (4 de ENERO de 2023). *GRUPO BIOS*. Obtenido de www.grupobios.co

- Media Rivera, J. M., & Sánchez Pineda, C. (2016). *PLAN DE MEJORAMIENTO LOGÍSTICO PARA LOS PROCESOS DE ALMACENAMIENTO Y DESPACHO*. Obtenido de <http://tangara.uis.edu.co/biblioweb/tesis/2016/161223.pdf>
- Mora, L. A. (2018). *GESTIÓN LOGÍSTICA INTEGRAL*. ECOE EDICIONES.
- Núñez, A., Guitar, L., & Baraza, G. (2014). *DIRECCIÓN DE OPERACIONES: DECISIONES TÁCTICAS Y ESTRATÉGICAS*. Editorial UOC.
- Pastene Muoz, M. P. (2018). *PROPUESTA DE MEJORA PARA LA PREVENCIÓN DE MERMAS EN LA CADENA DE SUMINISTROS DE UNA EMPRESA DE TRANSPORTES*. PUESTO MONT, CHILE: Universidad Austral de Chile.
- Tamborero del Pino, J. (2021). *MUELLES DE CRAGA Y DESCARGA*. Obtenido de instituto nacional de seguridad e higiene en el trabajo: <https://www.insst.es/documents/94886/329011/ntp-1076.pdf/6ca6457c-3514-4062-8386-0db9ccfda950>
- Teira, G., Perlo, F., Bonato, P., & Fabre, R. (6 de Octubre de 2019). *Universidad Nacional de Entre Rios*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/145/14502808.pdf>
- Vilcarromero Ruíz, R. (2016). *LA GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN*. Fundación Universitaria Andaluza Inca Garcilaso.

Anexos

Anexo A. Mermas en la ruta “CENTRO” en el mes de enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,55	10,9	5,05%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,15	21,6	0,69%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,6	63	0,95%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,6	42,3	1,42%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,35	20,6	1,70%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	17,5	1,71%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	1,35	64,6	2,09%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	1,35	64,6	2,09%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,5	17,7	2,82%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,5	17,7	2,82%

Anexo B. Mermas en la ruta “FLORIDABLANCA” en el mes de enero del 2023

MERMAS ENERO 2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,1	3,3	3,03%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	9	291	3,09%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,8	25,8	3,10%	
FLORIDABLANCA	CARNES SAN MIGUEL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	9,5	3,16%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	9,5	3,16%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,4	44	3,18%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,3	40,5	3,21%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS C/COSTILLAR BOLSAS REF	0,3	9,3	3,23%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS S/COSTILLAR BOLSAS REF	0,6	18,6	3,23%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	BOMBON DE ALA GNEL REF	2	62	3,23%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,1	3,1	3,23%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,1	3,1	3,23%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	2	62	3,23%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSAS REF	0,2	6,1	3,28%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,4	12,2	3,28%	
FLORIDABLANCA	AVICOLA DON JULIO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	20,8	3,37%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,7	20,3	3,45%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,7	20,2	3,47%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	3	83	3,61%	
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	22,1	3,62%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	12,6	343	3,67%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,1	2,7	3,70%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,8	21	3,81%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,8	47,2	3,81%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSAS REF	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	10,4	3,85%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,3	7,8	3,85%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,8	20,7	3,86%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	10,3	3,88%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	10,1	3,96%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMP X 2 MDO BJA REF	1,2	30,2	3,97%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,5	12,5	4,00%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	4,7	4,26%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	4,7	4,26%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2,6	60,6	4,29%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	1	23	4,35%	
FLORIDABLANCA	MAXIFRUFER FLORIDA	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,1	2	5,00%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,2	3,6	5,56%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1,1	19,5	5,64%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,1	19,5	5,64%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,1	19,3	5,70%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2,5	43,4	5,76%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	2	34,5	5,80%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,3	21,9	5,94%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	MUSLOS CAMP MDOs GNEL REF	1,2	20	6,00%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	4,8	6,25%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	4,8	6,25%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	4,8	6,25%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,7	11	6,36%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,2	18,6	6,45%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,15	2,15	6,98%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,2	2,8	7,14%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSAS REF	0,4	5,4	7,41%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMP X 2 MDO BJA REF	1,7	22,5	7,56%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	4,9	8,16%	
FLORIDABLANCA	PRICESMART BUCARAMANGA	FILETE MARIPOSA GNEL REF	0,5	5,5	9,09%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FILETE MARIPOSA GNEL REF	0,2	2	10,00%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,15	1,35	11,11%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MDOx 2 UNID BJA REF (MAKRO)	0,15	1,35	11,11%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	7,6	46	16,52%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,6	3,6	16,67%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,3	1,6	18,75%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	200,1	0,05%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,1	57,1	0,18%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,2	100,2	0,20%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	49,8	0,20%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,3	101,8	0,29%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2,4	800,5	0,30%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	58,4	0,34%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,7	202,9	0,34%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,1	26,5	0,38%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	2,3	58,6	0,39%	
FLORIDABLANCA	CAFETERIA MAKU FOS	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,7	175,9	0,40%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,1	25,1	0,40%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	69,3	0,43%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,3	68,5	0,44%	
FLORIDABLANCA	CAFETERIA MAKU FOS	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,9	197,5	0,46%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,4	82,5	0,48%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	20	0,50%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	99	0,51%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	19,5	0,51%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	VISCERA FINA GNEL REF	0,1	19,1	0,52%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,1	18,5	0,54%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	18	0,56%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,1	18	0,56%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1	178,4	0,56%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	51,5	0,58%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	17,1	0,58%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,2	33,7	0,59%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,2	194,6	0,62%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	15,7	0,64%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	15,5	0,65%	
FLORIDABLANCA	CAFETERIA MAKU FOS	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	1,7	261,9	0,65%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	15,4	0,65%	

FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	61,1	0,65%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	45,3	0,66%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,1	15,1	0,66%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,1	15,1	0,66%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	60	0,67%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,1	14,6	0,68%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	43,7	0,69%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1	145,5	0,69%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,2	27,7	0,72%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,3	41,3	0,73%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	MUSLOS GNEL REF	0,1	13,6	0,74%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	40,1	0,75%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	13,3	0,75%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	FILETE MARIPOSA GNEL REF	0,1	13,1	0,76%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	3,1	401	0,77%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	MUSLOS GNEL REF	0,2	25,7	0,78%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,2	25,7	0,78%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	MUSLOS GNEL REF	0,2	25,2	0,79%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1	123,7	0,81%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,7	84,7	0,83%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	60	0,83%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,2	23,6	0,85%
FLORIDABLANCA	CAFETERIA MAKU FOS	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	35	0,86%
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,08	9,2	0,87%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,1	11,4	0,88%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	11,2	0,89%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	42,4	0,94%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	41,7	0,96%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,8	82,9	0,97%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1	103	0,97%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1	103	0,97%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	20,4	0,98%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,2	20,2	0,99%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1	101	0,99%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,4	40,2	1,00%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	10	1,00%
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	30	1,00%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,2	19,6	1,02%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,1	9,8	1,02%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,6	58,7	1,02%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	VISCERA FINA GNEL REF	0,2	19	1,05%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,4	37,7	1,06%
FLORIDABLANCA	CAFETERIA MAKU FOS	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	2,3	212,4	1,08%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	18,4	1,09%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,35	32,1	1,09%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	18,2	1,10%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,2	18,1	1,10%
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,04	3,6	1,11%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,9	80,9	1,11%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,9	80,9	1,11%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,1	188,7	1,11%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,2	17,6	1,14%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	17,6	1,14%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,2	105,2	1,14%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,4	209,2	1,14%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	5,8	501,3	1,16%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,6	138	1,16%
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	42,7	1,17%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,25	20,8	1,20%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1	82,5	1,21%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,8	148	1,22%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,2	16	1,25%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,5	40	1,25%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	7,5	598	1,25%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	39,5	1,27%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,3	99,8	1,30%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	4	304	1,32%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,25	19	1,32%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,25	19	1,32%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,2	15,2	1,32%
FLORIDABLANCA	CARNES Y CARNES CANAVERAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,35	26,5	1,32%
FLORIDABLANCA	DON JEDIONDO PARQUE CARACOLI	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	0,5	37,8	1,32%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,4	105,8	1,32%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	1	75	1,33%
FLORIDABLANCA	DON JEDIONDO PARQUE CARACOLI	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	0,7	52,4	1,34%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,4	104,4	1,34%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	3,3	245,6	1,34%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,6	44,3	1,35%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,8	58,9	1,36%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	FILETE MARIPOSA GNEL REF	0,2	14,7	1,36%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2,2	159	1,38%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,3	21,5	1,40%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,6	42,9	1,40%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,8	56,9	1,41%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,15	10,6	1,42%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,7	188	1,44%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,5	34,3	1,46%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	20	1,50%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,35	23,1	1,52%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,6	103,6	1,54%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	6,4	1,56%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,1	6,4	1,56%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,3	19,2	1,56%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL CONG	0,3	19,1	1,57%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	12,7	1,57%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,5	31,5	1,59%

FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,3	18,9	1,59%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	15,9	99,7	1,59%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1	60,2	1,66%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	6	1,67%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,7	42	1,67%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,7	41	1,71%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,2	11,7	1,71%
FLORIDABLANCA	TAMALES MARIA JOSE OLIVEROS	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	1	58,5	1,71%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,5	86,1	1,74%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	22,9	1,75%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	5,7	1,75%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,7	39,7	1,76%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	11,3	1,77%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	6,9	389,1	1,77%
FLORIDABLANCA	AVICOLA DON JULIO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,18	10,1	1,78%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	22,3	1,79%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	16,7	1,80%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	11,1	1,80%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,2	11	1,82%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2	104	1,92%
FLORIDABLANCA	COLEGIO NEW CAMBRIDGE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	9	465,1	1,94%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA GNEL CONG	1,2	61,9	1,94%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,5	25,5	1,96%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	5,1	1,96%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	5,1	1,96%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	10,2	1,96%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,9	45,6	1,97%
FLORIDABLANCA	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2,9	145,4	1,99%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA GNEL CONG	0,8	40,1	2,00%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	5,01	2,00%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	12	600	2,00%
FLORIDABLANCA	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	3	150	2,00%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	VISCERA FINA GNEL REF	0,4	20	2,00%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	2	99	2,02%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,2	9,8	2,04%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	6,1	297,1	2,05%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,2	107	2,06%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	38,9	2,06%
FLORIDABLANCA	CARNES Y CARNES CANAVERAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,63	30,5	2,07%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	9,6	2,08%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,8	86	2,09%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	5	236	2,12%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	4,7	2,13%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,1	4,7	2,13%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	4,7	2,13%
FLORIDABLANCA	CARNES Y CARNES CANAVERAL	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,54	25,3	2,13%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,45	20,7	2,17%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	9,2	2,17%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	18,3	2,19%
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,42	19,1	2,20%
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	35,3	2,27%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	4,4	2,27%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,25	10,9	2,29%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,9	125,8	2,31%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,4	17,3	2,31%
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,2	8,5	2,35%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,5	106	2,36%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,6	25,2	2,38%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGAS CAMPESINAS MARINADAS CONGELADAS	1,2	50	2,40%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	3	123,9	2,42%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,5	61,7	2,43%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	4,1	2,44%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	4,1	2,44%
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	20,4	2,45%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,9	36,7	2,45%
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO EL BOSQUE	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	12,1	2,48%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	3,1	125	2,48%
FLORIDABLANCA	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	7,5	298,2	2,52%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	15,8	2,53%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	3	118	2,54%
FLORIDABLANCA	MAXIFRUFER FLORIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,13	5,1	2,55%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	7,8	2,56%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	11,6	2,59%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	11,6	2,59%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,5	19,3	2,59%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	15,4	2,60%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,6	61,3	2,61%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,7	64,2	2,65%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,6	22,6	2,65%
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	11,2	2,68%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,15	5,6	2,68%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	2,1	78	2,69%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	11,1	2,70%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	8	291,2	2,75%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,7	25,1	2,79%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,3	10,6	2,83%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,2	42	2,86%
FLORIDABLANCA	AVICOLA DON JULIO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	10,45	2,87%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	3	103,5	2,90%
FLORIDABLANCA	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	6,3	216,4	2,91%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	10,3	2,91%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	10,3	2,91%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,4	13,4	2,99%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,6	20	3,00%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL CONG	1,5	50	3,00%

Anexo C. Mermas en la ruta "GIRÓN" en el mes de enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
GIRÓN	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,8	88,6	3,16%
GIRÓN	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	21	3,33%
GIRÓN	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	3,9	116,5	3,35%
GIRÓN	METRO GIRÓN	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	1,9	56,4	3,37%
GIRÓN	MICROMERCADO ZAURI	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,11	3,2	3,44%
GIRÓN	MICROMERCADO ZAURI	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,11	3,2	3,44%
GIRÓN	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	11,4	3,51%
GIRÓN	CARNES JM	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,3	8	3,75%
GIRÓN	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	21	3,81%
GIRÓN	MICROMERCADO MICHEL	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,1	2,6	3,85%
GIRÓN	MICROMERCADO MICHEL	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,1	2,6	3,85%
GIRÓN	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,9	22,8	3,95%
GIRÓN	CARNES JM	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,2	4,5	4,44%
GIRÓN	LA NUEVA COPACABANA	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,35	7,2	4,86%
GIRÓN	TIENDA LA SOMBRITA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	6,1	4,92%
GIRÓN	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	2,1	38,5	5,45%
GIRÓN	TIENDA LA OCANERA	MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,1	1,6	6,25%
GIRÓN	LA NUEVA COPACABANA	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,4	5,7	7,02%
GIRÓN	LA NUEVA COPACABANA	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,4	5,7	7,02%
GIRÓN	MICROMERCADO AQUI ES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,73	10,3	7,09%
GIRÓN	LA NUEVA COPACABANA	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,25	0,9	27,78%
GIRÓN	METRO GIRÓN	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	91,3	0,33%
GIRÓN	METRO GIRÓN	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	91,3	0,33%
GIRÓN	METRO GIRÓN	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	91,3	0,33%
GIRÓN	METRO GIRÓN	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,5	139,6	0,36%
GIRÓN	METRO GIRÓN	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	82	0,37%
GIRÓN	TIENDA LOS HIGUERONES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	50,8	0,39%
GIRÓN	METRO GIRÓN	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,5	113,6	0,44%
GIRÓN	METRO GIRÓN	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	21	0,48%
GIRÓN	PEPITO PEREZ	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	19,3	0,52%
GIRÓN	METRO GIRÓN	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	18	0,56%
GIRÓN	METRO GIRÓN	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	0,1	18	0,56%
GIRÓN	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	95,8	0,73%
GIRÓN	PEPITO PEREZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	24,9	0,80%
GIRÓN	METRO GIRÓN	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1	118	0,85%
GIRÓN	TIENDA LOS HIGUERONES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,35	40,6	0,86%
GIRÓN	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,9	103,7	0,87%
GIRÓN	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	39,3	1,02%
GIRÓN	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	64	1,09%
GIRÓN	MICROMERCADO EL BETULIANO	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,2	16,8	1,19%
GIRÓN	METRO GIRÓN	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,8	62,2	1,29%
GIRÓN	METRO GIRÓN	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,4	105	1,33%
GIRÓN	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,55	112,3	1,38%
GIRÓN	METRO GIRÓN	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,3	20,3	1,48%
GIRÓN	MICROMERCADO EL BETULIANO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,2	13	1,54%
GIRÓN	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	19	1,58%
GIRÓN	SURTI MASS GIRÓN	PERNIL C/R GNEL CONG (L)	0,2	12	1,67%
GIRÓN	PEPITO PEREZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	23,9	1,67%
GIRÓN	PEPITO PEREZ	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,25	13,7	1,82%
GIRÓN	METRO GIRÓN	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,5	27	1,85%
GIRÓN	TIENDA LOS CHUCURENOS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	21,2	1,89%
GIRÓN	PEPITO PEREZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,45	23,2	1,94%
GIRÓN	PEPITO PEREZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,45	23,2	1,94%
GIRÓN	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	20,5	1,95%
GIRÓN	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	5	247	2,02%
GIRÓN	MICROMERCADO EL BETULIANO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,32	15,2	2,11%
GIRÓN	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,42	19,7	2,13%
GIRÓN	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	32,1	2,18%
GIRÓN	MICROMERCADO EL BETULIANO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,6	27,5	2,18%
GIRÓN	TIENDA LOS HIGUERONES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1	43,9	2,28%
GIRÓN	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,45	63,5	2,28%
GIRÓN	MICROMERCADO EL BETULIANO	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,2	8,6	2,33%
GIRÓN	POLLOS EL TREBOL	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	1,5	64	2,34%
GIRÓN	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	1,2	50,3	2,39%
GIRÓN	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2	76,5	2,61%
GIRÓN	METRO GIRÓN	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	0,5	18,5	2,70%
GIRÓN	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	18,3	2,73%
GIRÓN	MICROMERCADO EL BETULIANO	MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,15	5,3	2,83%
GIRÓN	METRO GIRÓN	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,5	17,6	2,84%
GIRÓN	LA NUEVA COPACABANA	PERNIL X 4 BOLSA CONG CAMPES MDO	0,2	7	2,86%
GIRÓN	MICROMERCADO EL BETULIANO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,25	8,6	2,91%
GIRÓN	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	10,2	2,94%

Anexo D. Mermas en la ruta “LOCAL” en el mes de enero del 2023

MERMAS ENERO 2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	3,3	3,03%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,8	58,9	3,06%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	6,2	3,23%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	6,2	3,23%	
LOCAL	MEGA FRES MUTIS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	21,6	3,24%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	10,7	3,27%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	6,1	3,28%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	11,6	3,45%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1,4	40	3,50%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	5,3	3,77%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1	25	4,00%	
LOCAL	PIZZERA DOFT EXPRESS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	4,6	6,52%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,6	7,2	8,33%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,1	286	0,03%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,1	188,1	0,05%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,08	123,6	0,06%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	98	0,10%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,5	206	0,24%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	0,3	100	0,30%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,1	27,2	0,37%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,1	22,1	0,45%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,065	14,1	0,46%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,5	103,2	0,48%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,2	40,2	0,50%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,1	20	0,50%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	39,4	0,51%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	39,3	0,51%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,1	19,6	0,51%	
LOCAL	HOTEL SAN JOSE PLAZA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	38,1	0,52%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	18,8	0,53%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,6	298,5	0,54%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,1	17,6	0,57%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	16,1	0,62%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	96	0,63%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	30,9	0,65%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,1	14,9	0,67%	
LOCAL	HOTEL SAN JOSE PLAZA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	29,5	0,68%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,4	58,3	0,69%	
LOCAL	PIZZERA DOFT EXPRESS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	28,2	0,71%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	54,3	0,74%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	40,7	0,74%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,9	115,9	0,78%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,135	16,8	0,80%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MUSLOS GNEL REF	0,1	12,3	0,81%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,1	12	0,83%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	59,8	0,84%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,1	11,2	0,89%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,1	10,8	0,93%	
LOCAL	HOTEL SAN JOSE PLAZA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	31,1	0,96%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,2	20,7	0,97%	
LOCAL	MEGA FRES MUTIS	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,2	20,7	0,97%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	10,3	0,97%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	20,5	0,98%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,1	10,1	0,99%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	10	1,00%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	19,6	1,02%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1	98	1,02%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	3,1	296	1,05%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	18,7	1,07%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,2	17,7	1,13%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,5	44,2	1,13%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	3,3	290,6	1,14%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	17,4	1,15%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,2	17	1,18%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,06	5,1	1,18%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	25,4	1,18%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,14	11,8	1,19%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MUSLOS GNEL REF	0,2	16	1,25%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	15,9	1,26%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,08	6,1	1,31%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,24	18,2	1,32%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,24	18,2	1,32%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,15	11,05	1,36%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	22,1	1,36%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,8	126,3	1,43%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	7	1,43%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	20,7	1,45%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	20,1	1,49%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,5	99,9	1,50%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,16	10,6	1,51%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,9	59,6	1,51%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	19,8	1,52%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,9	59,4	1,52%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	6,6	1,52%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,3	83,3	1,56%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,35	22	1,59%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	18,7	1,60%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	18,7	1,60%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,6	99,2	1,61%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,24	14,8	1,62%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	12,3	1,63%	
LOCAL	PIZZERA DOFT EXPRESS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	18,4	1,63%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	12,1	1,65%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	5	295,7	1,69%	
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	5,9	1,69%	
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	1,7	100,1	1,70%	

LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,15	8,8	1,70%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,15	8,8	1,70%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1	57,3	1,75%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	11,3	1,77%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	11,2	1,79%
LOCAL	MEGA FRES MUTIS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	22,3	1,79%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,7	38,9	1,80%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	22	1,82%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,2	120,6	1,82%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	16,3	1,84%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,7	37,9	1,85%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	21,2	1,89%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	20,4	1,96%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,7	35,5	1,97%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,1	105,6	1,99%
LOCAL	PARCEROS BURGER GRILL	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,5	24,7	2,02%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,2	9,6	2,08%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,8	38	2,11%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	18,8	2,13%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	23,5	2,13%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	14	2,14%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,4	18,6	2,15%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,9	85,8	2,21%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,22	9,9	2,22%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,8	124,7	2,25%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	2,2	97,6	2,25%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	21,9	2,28%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,4	102,4	2,34%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,5	104,8	2,39%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,4	57,4	2,44%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,6	106,4	2,44%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	19,5	2,56%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	7,7	2,60%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	3,7	2,70%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,9	105,8	2,74%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,5	18	2,78%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,9	65,4	2,91%

Anexo E. Mermas en la ruta “NORTE COLORADOS” en el mes de enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	4,7	151,1	3,11%
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	3,35	105,4	3,18%
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,25	6,2	4,03%
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.6 - 1.7 GNEL REF No.6	2,1	105,3	1,99%
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	6,4	275,9	2,32%
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.6 - 1.7 GNEL REF No.6	1,95	83,5	2,34%
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.6 - 1.7 GNEL REF No.6	3,1	123,9	2,50%

Anexo F. Mermas en la ruta “PIEDECUESTA” en el mes de enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
PIEDECUESTA	MICRO MERCADO EL OPON	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	1	3,8	26,32%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,5	21,1	7,11%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	10	5,00%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	10,5	4,76%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	10,1	3,96%
PIEDECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,7	20,8	3,37%
PIEDECUESTA	MICRO MERCADO EL OPON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	10	3,00%
PIEDECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	5,9	211,8	2,79%
PIEDECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	6	217	2,76%
PIEDECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	6,04	219,9	2,75%
PIEDECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	4,2	153,2	2,74%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,8	107	2,62%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	20,9	2,39%
PIEDECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	3,1	130	2,38%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	7	298	2,35%
PIEDECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	2,5	107,5	2,33%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,7	30,6	2,29%
PIEDECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	3,2	148,1	2,16%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	9,3	2,15%
PIEDECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	1,8	85,9	2,10%
PIEDECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	1,8	86,7	2,08%
PIEDECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	3,1	150,6	2,06%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	24,5	2,04%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	9,9	2,02%
PIEDECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	3,5	174,4	2,01%
PIEDECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2,1	104,7	2,01%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	10	2,00%
PIEDECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	10	2,00%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	10,01	2,00%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	10,1	1,98%
PIEDECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	3	151,6	1,98%
PIEDECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	3	152	1,97%
PIEDECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	3	152,3	1,97%
PIEDECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	2,6	132,5	1,96%
PIEDECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	4,2	216,8	1,94%
PIEDECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	2,9	150,7	1,92%
PIEDECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	4,2	219	1,92%
PIEDECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	2,5	130,9	1,91%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,7	36,7	1,91%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	10,8	1,85%
PIEDECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	5,8	324,5	1,79%
PIEDECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	3,5	215	1,63%
PIEDECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	18,7	1,60%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,3	19,1	1,57%
PIEDECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	2	127,4	1,57%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,3	20,1	1,49%
PIEDECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	8,5	572,1	1,49%
PIEDECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	2,2	148,3	1,48%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	20,3	1,48%
PIEDECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	3,2	217,1	1,47%
PIEDECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	2,2	152,3	1,44%
PIEDECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	0,9	63,7	1,41%
PIEDECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	2,3	173	1,33%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	38,5	1,30%
PIEDECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	1,1	85,5	1,29%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	1,4	110,2	1,27%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	4,9	398,8	1,23%
PIEDECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	2,4	216	1,11%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,2	18,9	1,06%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	9,5	1,05%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	19,6	1,02%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	10	1,00%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	10	1,00%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PECHUGA GNEL CONG	0,5	50,2	1,00%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	0,4	40,2	1,00%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	10,1	0,99%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	3,8	401	0,95%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PATAS BOLSA X 1 KG	0,1	10,6	0,94%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,2	22,3	0,90%
PIEDECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	23	0,87%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	3,1	394,9	0,79%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	39	0,77%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,3	304	0,76%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,5	66,6	0,75%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MUSLOS GNEL REF	0,1	13,5	0,74%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PATAS BOLSA X 1 KG	0,3	40,6	0,74%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	0,7	100,1	0,70%
PIEDECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	2	299,6	0,67%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,1	15,8	0,63%
PIEDECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	2,1	163	0,58%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,1	38,5	0,54%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	18,7	0,53%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	19,7	0,51%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,3	75,1	0,40%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PECHUGA GNEL CONG	0,1	30	0,33%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PECHUGAS CAMPESINAS MARINADAS CONGELADAS	0,1	30,5	0,33%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	70,1	0,26%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	40,1	0,25%
PIEDECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	0,7	316,9	0,22%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	80,3	0,12%

Anexo G. Mermas en la ruta “PROVENZA” en el mes de enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,8	9,8	8,16%
PROVENZA	FRUTAS Y VERDURAS LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,326	4,6	7,09%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,7	10,1	6,93%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,4	5,9	6,78%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,85	13,4	6,34%
PROVENZA	EXPO CARNISAN	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,6	9,6	6,25%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,7	11,6	6,03%
PROVENZA	FRUVER Y CARNICOS DEL CAMPO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	11,7	5,98%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	10,6	5,66%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	10,7	5,61%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	3,7	5,41%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,1	21,4	5,14%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,5	10	5,00%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	8,3	4,82%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	10,5	4,76%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	10,8	4,63%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,95	20,7	4,59%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	4,5	107,8	4,42%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,6	13,8	4,35%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,6	38,4	4,17%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,5	12,3	4,07%
PROVENZA	FRUVER Y CARNICOS DEL CAMPO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,2	5	4,00%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	17,7	3,95%
PROVENZA	FONTANITA MARKET	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,32	8,3	3,86%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,85	22,3	3,81%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,35	9,2	3,80%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,25	6,6	3,79%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	10,6	3,77%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,8	21,7	3,69%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,9	24,5	3,67%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,75	20,6	3,64%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	22,1	3,62%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,36	10	3,60%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,9	52,8	3,60%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,75	21,3	3,54%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	11,4	3,51%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	8,6	3,49%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	11,8	3,39%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,6	18,5	3,24%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,4	12,4	3,23%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	21,7	3,23%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	9,3	3,23%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	20,6	3,16%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	13	3,08%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	21,4	3,04%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	6,6	3,03%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,6	19,8	3,03%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	6,7	2,99%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	0,65	22	2,95%
PROVENZA	EXPO CARNISAN	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,45	15,5	2,90%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,3	10,5	2,86%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	10,7	2,80%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,6	21,5	2,79%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,35	12,6	2,78%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	10,9	2,75%
PROVENZA	EXPO CARNISAN	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	10,9	2,75%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,85	31,1	2,73%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,5	18,3	2,73%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,75	28,1	2,67%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	30	2,67%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,55	20,9	2,63%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,85	32,3	2,63%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,5	19	2,63%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	11,5	2,61%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,55	21,1	2,61%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	11,6	2,59%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	11,9	2,52%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,15	6	2,50%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,5	20,5	2,44%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	12,3	2,44%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,95	39,9	2,38%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,8	33,8	2,37%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,95	40,2	2,36%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	8,6	2,33%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,6	25,9	2,32%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1	43,4	2,30%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,35	15,3	2,29%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,6	26,3	2,28%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,4	17,6	2,27%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,15	6,6	2,27%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	1	44,1	2,27%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,6	26,6	2,26%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,5	22,4	2,23%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	4,3	194,1	2,22%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	0,95	43,1	2,20%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	18,2	2,20%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,5	23	2,17%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	1,4	64,4	2,17%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	14,1	2,13%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,7	80	2,13%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,92	43,3	2,12%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,45	21,2	2,12%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,25	11,9	2,10%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	38,1	2,10%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	33,5	2,09%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,2	9,6	2,08%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,35	66,4	2,03%

PROVENZA	CARNES EL TORO	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,5	24,7	2,02%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,3	15	2,00%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	20,1	1,99%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	1,7	86,4	1,97%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,15	7,7	1,95%
PROVENZA	CARNES EL TORO	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,35	18,2	1,92%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	15,8	1,90%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,8	95,3	1,89%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,2	10,6	1,89%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	10,6	1,89%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	21,3	1,88%
PROVENZA	CARNES EL TORO	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,2	10,7	1,87%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,6	32,3	1,86%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,1	5,4	1,85%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,35	19,3	1,81%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,7	39,1	1,79%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,55	30,8	1,79%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	11,2	1,79%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	33,6	1,79%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,4	78,5	1,78%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	11,3	1,77%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,8	46,9	1,71%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2	120,3	1,66%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	12,1	1,65%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	12,1	1,65%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	12,2	1,64%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	6,1	1,64%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	18,5	1,62%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	12,4	1,61%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,7	105,6	1,61%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	13	1,54%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	13	1,54%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,3	19,9	1,51%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1	68,3	1,46%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,45	30,8	1,46%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,6	41,1	1,46%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,7	48	1,46%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,3	21	1,43%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	21,1	1,42%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	21,3	1,41%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	0,3	22	1,36%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,4	29,4	1,36%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	22,1	1,36%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,275	20,3	1,35%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1	79,1	1,26%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	64,2	1,25%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	24,9	1,20%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.2 - 2.6 BOLSA REF No.10	0,2	16,8	1,19%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,23	19,6	1,17%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,7	59,9	1,17%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,7	60,3	1,16%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	43,1	1,16%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	0,5	43,4	1,15%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,5	43,6	1,15%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,6	52,5	1,14%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,2	110,2	1,09%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	18,6	1,08%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,15	14,7	1,02%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	50	1,00%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,2	20	1,00%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,1	10,1	0,99%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,1	10,5	0,95%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,1	10,6	0,94%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	42,9	0,93%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	21,7	0,92%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,2	22,4	0,89%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,5	56,4	0,89%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,1	11,7	0,85%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	35,3	0,85%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,1	11,9	0,84%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	12	0,83%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	24,3	0,82%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	12,2	0,82%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	12,7	0,79%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	69,7	0,72%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	113,6	0,70%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,4	57,4	0,70%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	30,3	0,66%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,3	50,5	0,59%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,1	16,9	0,59%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	17	0,59%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,1	17,6	0,57%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,1	17,9	0,56%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,1	18,3	0,55%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	36,9	0,54%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,1	19,2	0,52%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	20,7	0,48%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	31,4	0,32%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	66,2	0,30%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	34,7	0,29%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,04	16,6	0,24%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,1	60,9	0,16%

Anexo H. Mermas en la ruta “RUITOQUE” en el mes de enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
RUITOQUE	COLEGIO NEWPORT SCHOOL BUCARAMANGA	MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	3,4	95	3,58%
RUITOQUE	RUITOQUE GOLF COUNTRY CLUB	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,05	103,3	1,02%
RUITOQUE	RUITOQUE GOLF COUNTRY CLUB	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,65	48,6	1,34%

Anexo I. Mermas en la ruta “SAN FRANCISCO” en el mes de enero del 2023

MERMAS ENERO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
SAN FRANCISCO	LA HACIENDA LO MEJOR EN CARNES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	21,9	3,65%
SAN FRANCISCO	POLLOS Y HUEVOS EL PARAISO	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	0,5	10,8	4,63%
SAN FRANCISCO	LA HACIENDA LO MEJOR EN CARNES	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,3	3,4	8,82%
SAN FRANCISCO	COME POLLO	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	1,5	301,9	0,50%
SAN FRANCISCO	POLLOS Y HUEVOS EL PARAISO	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	0,1	15,9	0,63%
SAN FRANCISCO	MAJO S CHICKEN	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	1	152,9	0,65%
SAN FRANCISCO	CARNICOS ST. LOUIS	RABADILLA BOLSA CONG PP X KILO	7	999,9	0,70%
SAN FRANCISCO	DISTRIBUIDORA AVICOLA LA MEJOR	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	1	134,3	0,74%
SAN FRANCISCO	COME POLLO	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	3,7	435,5	0,85%
SAN FRANCISCO	COME POLLO	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	1,3	149,3	0,87%
SAN FRANCISCO	MAJO S CHICKEN	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	1,5	169,6	0,88%
SAN FRANCISCO	CARNICOS ST. LOUIS	RABADILLA BOLSA CONG PP X KILO	9,3	997,3	0,93%
SAN FRANCISCO	COME POLLO BODEGA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	4,2	435,3	0,96%
SAN FRANCISCO	MAJO S CHICKEN	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	1	87,2	1,15%
SAN FRANCISCO	COME POLLO	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	4,1	306,4	1,34%
SAN FRANCISCO	PROAVESAN	PERNIL C/R GNEL CONG (L)	1,4	101,4	1,38%
SAN FRANCISCO	COME POLLO BODEGA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	4,1	281,5	1,46%
SAN FRANCISCO	DELICARNES	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	1	64,6	1,55%
SAN FRANCISCO	LA HACIENDA LO MEJOR EN CARNES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	19,2	1,56%
SAN FRANCISCO	LA HACIENDA LO MEJOR EN CARNES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	31,8	1,57%
SAN FRANCISCO	LA HACIENDA LO MEJOR EN CARNES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	29,4	1,70%
SAN FRANCISCO	MAJO S CHICKEN	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	1,2	63,4	1,89%
SAN FRANCISCO	COME POLLO BODEGA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	13,1	642	2,04%
SAN FRANCISCO	LA HACIENDA LO MEJOR EN CARNES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	19,4	2,06%
SAN FRANCISCO	LA HACIENDA LO MEJOR EN CARNES	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	8,8	2,27%
SAN FRANCISCO	PROAVESAN	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	6,1	256,4	2,38%
SAN FRANCISCO	DISTRIBUIDORA AVICOLA LA BUMANGUESA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,35	13,2	2,65%
SAN FRANCISCO	MAJO S CHICKEN	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	5	178,2	2,81%
SAN FRANCISCO	MAJO S CHICKEN	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	4,85	171,1	2,83%

Anexo J. Mermas en la ruta “CENTRO” en el mes de febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	1,50	9,9	15,15%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,25	11,8	2,12%
CENTRO	DISTRIBUIDORA LUIFER	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	9,6	2,08%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	0,1	5,8	1,72%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL CON	0,2	16,4	1,22%
CENTRO	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,10	9,1	1,10%

Anexo K. Mermas en la ruta "FLORIDABLANCA" en el mes de febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	1,44	5,1	28,24%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,6	2,8	21,43%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	2,80	14,2	19,72%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PERNIL C/R CAMP X2 MDO BJA REF	0,9	4,7	19,15%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,4	2,4	16,67%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,4	2,4	16,67%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,4	2,4	16,67%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	7,6	46	16,52%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	7,30	57,3	12,74%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,70	5,7	12,28%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	1,05	8,9	11,80%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	2,2	19,4	11,34%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	3,00	29,4	10,20%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO EL BOSQUE	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,5	5,2	9,62%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	CONTRAMUSLOS SR CAMP MDO GNEL REF	5,00	55	9,09%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,2	2,2	9,09%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,2	2,2	9,09%	
FLORIDABLANCA	COLEGIO CAMPESTRE GOYAVIER	PECHUGA MARINADA GNEL REF	6,55	84	7,80%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,1	1,3	7,69%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	FILETE MARIPOSA GNEL REF	3,20	43,2	7,41%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MUSLOS GNEL REF	2,9	40,5	7,16%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,7	10,1	6,93%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,7	10,1	6,93%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS FRIKO BANDEJA CONG 6 UND FK	0,2	3,01	6,64%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,90	13,9	6,47%	
FLORIDABLANCA	LA NUEVA COPACABANA	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,2	3,1	6,45%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	SUPERMUSLOS FRIKO BANDEJA CONG 8 UND FK	0,2	3,2	6,25%	
FLORIDABLANCA	CARNES DEL CAMPO	POLLO CAMPESINO MARINADO BOLSA CONG	0,3	5	6,00%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CONTRAMUSLOS SR CAMP MDO GNEL REF	0,80	14,8	5,41%	
FLORIDABLANCA	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PERNIL C/R CAMPESINO MAR GNEL REF AQUA	1,5	28	5,36%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,2	4	5,00%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	7,5	152,5	4,92%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,55	11,2	4,91%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,1	2,1	4,76%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	1	21	4,76%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	6,3	4,76%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	5,00	105	4,76%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,50	10,6	4,72%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1,40	30,4	4,61%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	CONTRAMUSLOS SR CAMP MDO GNEL REF	4,60	104,6	4,40%	
FLORIDABLANCA	DON JEDIONDO PARQUE CARACOLI	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	1,5	35,4	4,24%	
FLORIDABLANCA	PANADERIA DJ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	12,5	4,00%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PATAS A GRANEL TIPO A REFRIGERADAS	1,60	42	3,81%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,20	5,3	3,77%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,50	13,5	3,70%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MUSLOS GNEL REF	0,5	13,9	3,60%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,15	4,2	3,57%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	1,1	31,1	3,54%	
FLORIDABLANCA	CARNES Y CARNES CANAVERAL	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,52	14,8	3,51%	
FLORIDABLANCA	TAMALES MARIA JOSE OLIVEROS	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	1,3	37,3	3,49%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,17	5,01	3,39%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,70	20,7	3,38%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	1,4	41,4	3,38%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,25	7,5	3,33%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PECHUGA GNEL CONG	1,30	39	3,33%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,40	12,1	3,31%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,5	15,5	3,23%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,10	3,1	3,23%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,1	3,1	3,23%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,90	27,9	3,23%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF AQUA	1,1	34,3	3,21%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,15	4,7	3,19%	
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS MUCURAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	19	3,16%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	9	291	3,09%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA GNEL CONG	2,40	80	3,00%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	VISCERA FINA GNEL REF	0,60	20	3,00%	
FLORIDABLANCA	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	ALAS C/COS CAMPESINAS MAR GNEL REF AQUA	1,00	34	2,94%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF AQUA	0,7	24	2,92%	
FLORIDABLANCA	CARNES DEL CAMPO	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,4	14	2,86%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	VISCERA FINA GNEL REF	1,1	38,5	2,86%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	ALAS C/COS CAMPESINAS MAR GNEL REF AQUA	0,4	14,2	2,82%	
FLORIDABLANCA	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF AQUA	0,30	10,8	2,78%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,30	11,1	2,70%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,35	13,1	2,67%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,50	19,5	2,56%	
FLORIDABLANCA	COLEGIO CAMPESTRE GOYAVIER	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,50	59,1	2,54%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	2,60	102,6	2,53%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,50	19,9	2,51%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,2	47,8	2,51%	
FLORIDABLANCA	LEO CARNES	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL CONG	1,2	48	2,50%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	3,10	125	2,48%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2,40	97,5	2,46%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,2	8,2	2,44%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	1,50	61,5	2,44%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	FILETE MARIPOSA GNEL REF	1,00	41	2,44%	
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS MUCURAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,25	10,5	2,38%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	4	169	2,37%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,48	20,4	2,35%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1	43	2,33%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,60	25,8	2,33%	
FLORIDABLANCA	CARNES DEL CAMPO	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,30	13,5	2,22%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,8	82,8	2,17%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	MUSLOS GNEL REF AQUA	0,30	14	2,14%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,30	14	2,14%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MUSLOS GNEL REF	0,3	14,3	2,10%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	POLLO S.V. 1.8 - 1.9 BOLSA REF No.8	0,2	9,6	2,08%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,2	59,8	2,01%	

FLORIDABLANCA	COLEGIO NEW CAMBRIDGE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	7,00	348,9	2,01%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	VISCERA FINA GNEL REF	0,4	20	2,00%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	VISCERA FINA GNEL REF	0,4	20	2,00%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,40	20,4	1,96%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,40	20,4	1,96%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PERNIL C/R CAMPESINO MAR GNEL REF AQUA	0,76	38,9	1,95%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,10	5,2	1,92%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,00	106	1,89%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,10	5,6	1,79%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,30	16,8	1,79%
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,12	6,8	1,76%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,10	5,7	1,75%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,30	17,1	1,75%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	POLLO S.V. 1.8 - 1.9 BOLSA REF No.8	0,10	5,7	1,75%
FLORIDABLANCA	DON JEDIONDO PARQUE CARACOLI	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	0,6	36,2	1,66%
FLORIDABLANCA	TAMALES MARIA JOSE OLIVEROS	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	0,85	52	1,63%
FLORIDABLANCA	DON JEDIONDO PARQUE CARACOLI	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	0,50	31,4	1,59%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	CONTRAMUSLO C/R GNEL REF AQUA	0,20	12,7	1,57%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,6	101,6	1,57%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,9	57,3	1,57%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	ALAS C/COS CAMPESINAS MAR GNEL REF AQUA	0,3	19,1	1,57%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,15	9,6	1,56%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	2,30	149,8	1,54%
FLORIDABLANCA	COLEGIO NEW CAMBRIDGE	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	3,00	198,4	1,51%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	1,20	79,6	1,51%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA GNEL CONG	1,2	80,2	1,50%
FLORIDABLANCA	COLEGIO NEW CAMBRIDGE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	3,00	201,5	1,49%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,1	6,8	1,47%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,10	6,9	1,45%
FLORIDABLANCA	CAFETERIA MAKU FOS	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	3	213,3	1,41%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,5	107,5	1,40%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,10	7,2	1,39%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,15	10,8	1,39%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MUSLOS GNEL REF AQUA	0,40	28,9	1,38%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,40	28,9	1,38%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,90	70,9	1,27%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMP X 2 MDO BJA REF	0,50	39,5	1,27%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,4	31,7	1,26%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,40	31,8	1,26%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,1	8,1	1,23%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MUSLOS GNEL REF AQUA	0,20	16,2	1,23%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	40,5	1,23%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,20	16,8	1,19%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,70	59,3	1,18%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	ALAS C/COS CAMPESINAS MAR GNEL REF AQUA	0,20	17	1,18%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,50	42,5	1,18%
FLORIDABLANCA	COLEGIO CAMPESTRE GOYAVIER	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,2	103,9	1,15%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,40	35,8	1,12%
FLORIDABLANCA	COLEGIO CAMPESTRE GOYAVIER	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,40	36,2	1,10%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,9	82,4	1,09%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,40	128,4	1,09%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,40	36,8	1,09%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,20	110,4	1,09%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	2,5	234,5	1,07%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,60	150,8	1,06%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA GNEL REF MARINADA	2	194	1,03%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,30	29,1	1,03%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,3	129,3	1,01%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	0,20	20	1,00%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	3	300,1	1,00%
FLORIDABLANCA	COLEGIO NEW CAMBRIDGE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,00	200,1	1,00%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,20	20,2	0,99%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	FILETE MARIPOSA GNEL REF	0,20	20,2	0,99%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	FILETE MARIPOSA GNEL REF	0,20	20,2	0,99%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	VISCERA FINA GNEL REF	0,2	20,2	0,99%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	10,3	0,97%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,40	147,4	0,95%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CONTRAMUSLOS SR CAMP MDO GNEL REF	0,20	21,2	0,94%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1	106	0,94%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1	106,3	0,94%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2,6	279,6	0,93%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,40	43,8	0,91%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,20	22	0,91%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,90	100,9	0,89%
FLORIDABLANCA	COLEGIO CAMPESTRE GOYAVIER	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,40	45,9	0,87%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,5	58,1	0,86%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,90	107,2	0,84%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,00	120,2	0,83%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	MUSLOS GNEL REF	0,50	60,5	0,83%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	48,4	0,83%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,10	12,5	0,80%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	50,2	0,80%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	2,40	302,4	0,79%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,15	20	0,75%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,10	13,4	0,75%
FLORIDABLANCA	CARNES Y CARNES CANAVERAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,24	32,7	0,73%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,5	70,5	0,71%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,30	43,3	0,69%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,70	250,6	0,68%
FLORIDABLANCA	COLEGIO NEW CAMBRIDGE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,00	296,1	0,68%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MUSLOS GNEL REF	0,50	74,7	0,67%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	0,10	15,1	0,66%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	65,4	0,61%

FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,20	32,7	0,61%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	0,10	16,5	0,61%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	0,1	17,1	0,58%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	CONTRAMUSLO C/R GNEL REF AQUA	0,1	17,3	0,58%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	36,2	0,55%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,10	18,5	0,54%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	VISCERA FINA GNEL REF	0,1	18,5	0,54%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	VISCERA FINA GNEL REF	0,10	18,5	0,54%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CONTRAMUSLOS SR CAMP MDO GNEL REF	0,1	18,9	0,53%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	0,1	18,9	0,53%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,1	19,3	0,52%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,50	100,5	0,50%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,05	10,1	0,50%
FLORIDABLANCA	GRUPO COMERCIAL SNACKS	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	3,50	732,5	0,48%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,2	43,6	0,46%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	117,3	0,43%
FLORIDABLANCA	CAFETERIA MAKU FOS	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	1,20	287,1	0,42%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,2	50	0,40%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,30	75,2	0,40%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF AQUA	0,10	25,6	0,39%
FLORIDABLANCA	GRUPO COMERCIAL SNACKS	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	12,00	3996,8	0,30%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,90	300,9	0,30%
FLORIDABLANCA	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PATAS A GRANEL TIPO A REFRIGERADAS	0,10	36,1	0,28%
FLORIDABLANCA	GRUPO COMERCIAL SNACKS	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	5,50	1999,8	0,28%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,10	45,3	0,22%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,20	99,8	0,20%
FLORIDABLANCA	GRUPO COMERCIAL SNACKS	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	3,45	1994,8	0,17%

Anexo L. Mermas en la ruta "GIRÓN" en el mes de febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
GIRON	MICROMERCADO ZAURI	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,3	2	15,00%
GIRON	METRO GIRON	MUSLOS FRIKO BANDEJA CONG 6 UND FK	0,20	2,2	9,09%
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	1,9	29,4	6,46%
GIRON	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,1	36,8	5,71%
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,20	22,3	5,38%
GIRON	PETROCASINOS S.A	PERNIL C/R 300-450 g UND GNEL BOLSA CONG	4,5	85	5,29%
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,2	24,2	4,96%
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1	20,2	4,95%
GIRON	METRO GIRON	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,7	16	4,38%
GIRON	METRO GIRON	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,90	20,9	4,31%
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,40	10,2	3,92%
GIRON	METRO GIRON	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	0,80	20,8	3,85%
GIRON	METRO GIRON	VISCERA FINA GNEL REF	1,5	39,7	3,78%
GIRON	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,9	51,3	3,70%
GIRON	PEPITO PEREZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,7	21	3,33%
GIRON	METRO GIRON	FILETE DE PECHUGA FRIKO BANDEJA CONG	0,10	3,1	3,23%
GIRON	METRO GIRON	SUP/CONTRAMUSLO FK S/RAB BAN CONG 8 U FK	0,10	3,1	3,23%
GIRON	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,20	69,5	3,17%
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,30	41,9	3,10%
GIRON	METRO GIRON	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	0,6	19,4	3,09%
GIRON	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,75	59,6	2,94%
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,90	30,9	2,91%
GIRON	METRO GIRON	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,6	20,6	2,91%
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	18	2,78%
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	21,8	2,75%
GIRON	MICROMERCADO EL BETULIANO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,35	13	2,69%
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,8	66,9	2,69%
GIRON	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,50	19,3	2,59%
GIRON	METRO GIRON	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,5	19,5	2,56%
GIRON	MICROMERCADO EL BETULIANO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,4	17,3	2,31%
GIRON	TIENDA LOS HIGUERONES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,90	40,5	2,22%
GIRON	METRO GIRON	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,8	36,9	2,17%
GIRON	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	3,4	168,8	2,01%
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,00	52	1,92%
GIRON	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,90	49,7	1,81%
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,30	16,6	1,81%
GIRON	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	34,8	1,72%
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,30	18	1,67%
GIRON	TIENDA LOS HIGUERONES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,65	39,2	1,66%
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1	60,5	1,65%
GIRON	METRO GIRON	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	0,3	18,3	1,64%
GIRON	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	0,5	43,1	1,16%
GIRON	METRO GIRON	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,20	17,6	1,14%
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,5	44	1,14%
GIRON	S & S INT SAS CENTRO ABASTOS	PECHUGA GNEL CONG	4,00	380,2	1,05%
GIRON	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,25	23,9	1,05%
GIRON	METRO GIRON	VISCERA FINA GNEL REF	0,2	20	1,00%
GIRON	METRO GIRON	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	20,2	0,99%
GIRON	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	41,2	0,97%
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,00	105	0,95%
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,3	37,5	0,80%
GIRON	METRO GIRON	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	0,10	18,1	0,55%
GIRON	METRO GIRON	VISCERA FINA GNEL REF	0,1	20,1	0,50%
GIRON	PEPITO PEREZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,10	27,2	0,37%
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,1	57	0,18%

Anexo M. Mermas en la ruta "GUARIN" en el mes de febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023						
RUTA	Y	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PERNIL C/R MDOx 2 UNID BJA REF (MAKRO)	0,50	2,5	20,00%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	MUSLOS SIN PIEL MARX10 BJA REF	0,4	2,4	16,67%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PERNIL C/R MDOx 2 UNID BJA REF (MAKRO)	0,4	2,4	16,67%	
GUARIN	MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	1,00	8	12,50%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	CONTRAMUSLO C/R X 8 BOLSA CONG IQF PP	0,7	5,7	12,28%	
GUARIN	MI HUERTA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	1,00	9,6	10,42%	
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	1	11	9,09%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,5	6,5	7,69%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,5	6,5	7,69%	
GUARIN	MI HUERTA	MUSLOS MARINADOS GNEL REFR	0,5	6,9	7,25%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,3	4,3	6,98%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,6	8,6	6,98%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,40	6,4	6,25%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PERNIL C/R CAMP X 2 MDO BJA REF	0,80	12,8	6,25%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	1,60	25,8	6,20%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,6	10,6	5,66%	
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,5	10,2	4,90%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA CAMP X 2 MDO BJA REF	0,5	10,5	4,76%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PERNIL C/R CAMP X 2 MDO BJA REF	0,1	2,1	4,76%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,90	44	4,32%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,80	19	4,21%	
GUARIN	MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,30	7,2	4,17%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,5	12,5	4,00%	
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,40	10,7	3,74%	
GUARIN	MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,20	5,4	3,70%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,70	20,4	3,43%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	VISCERA FINA GNEL REF	0,65	20,05	3,24%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,2	6,2	3,23%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,60	18,6	3,23%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R MDOx 2 UNID BJA REF (MAKRO)	0,1	3,1	3,23%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	VISCERA FINA GNEL REF	1,20	39,6	3,03%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,60	20,2	2,97%	
GUARIN	MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,20	6,8	2,94%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	FILETE DE PECHUGA FRIKO BANDEJA CONG	0,60	20,6	2,91%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,60	20,6	2,91%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	SUPER PECHUGA FRIKO BANDIA CONG 2 UND FK	0,6	20,6	2,91%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,7	24,3	2,88%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,60	20,9	2,87%	
GUARIN	MI HUERTA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,20	7	2,86%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,80	28	2,86%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	10,5	2,86%	
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,60	21,5	2,79%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,6	22	2,73%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MUSLOS GNEL REF	0,4	15	2,67%	
GUARIN	MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,20	7,5	2,67%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,60	22,6	2,65%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,50	19,4	2,58%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,2	7,8	2,56%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,50	19,5	2,56%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	20	2,50%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,20	8,2	2,44%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	FILETE DE PECHUGA FRIKO BANDEJA CONG	0,50	20,5	2,44%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,9	37,9	2,37%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,4	17,1	2,34%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,1	4,3	2,33%	
GUARIN	MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,20	8,6	2,33%	
GUARIN	MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,30	13,1	2,29%	
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,5	22,1	2,26%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,1	4,5	2,22%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,50	22,5	2,22%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,40	19	2,11%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	VISCERA FINA GNEL REF	0,4	19,3	2,07%	
GUARIN	FRIGO CARNICOS 2	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,00	48,4	2,07%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	19,5	2,05%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	9,8	2,04%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MUSLOS GNEL REF	0,6	29,6	2,03%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,40	19,8	2,02%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,20	10	2,00%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PERNIL C/R CAMP X 2 MDO BJA REF	0,1	5,1	1,96%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	20,7	1,93%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	21,5	1,86%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,70	38,3	1,83%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R CAMP X 2 MDO BJA REF	0,05	2,75	1,82%	
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,50	27,9	1,79%	
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,00	57	1,75%	
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	28,5	1,75%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,30	17,2	1,74%	
GUARIN	CARNES Y CARNES PRADO	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,60	34,6	1,73%	
GUARIN	MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,10	5,8	1,72%	
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,38	22,6	1,68%	
GUARIN	MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	6,1	1,64%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,1	6,1	1,64%	
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	MUSLOS SIN PIEL MARX10 BJA REF	0,1	6,1	1,64%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,3	18,6	1,61%	
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	37,6	1,60%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	POLLO S.V. BJA REF CAMPESINO	0,05	3,15	1,59%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,60	38	1,58%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	VISCERA FINA GNEL REF	0,30	19,1	1,57%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS CAMP MDOs GNEL REF	0,2	13,2	1,52%	
GUARIN	FRIGO CARNICOS 2	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,7	46,2	1,52%	
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,33	21,9	1,51%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,30	20	1,50%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CONTRAMUSLO C/R GNEL REF	0,2	13,5	1,48%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	FIL 1/2 PECHUGA v6 MAR BJA REF	0,30	20,3	1,48%	
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,30	20,3	1,48%	
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,3	20,3	1,48%	

GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,60	41	1,46%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,9	62,6	1,44%
GUARIN	MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	14,1	1,42%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	4,2	298	1,41%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,3	21,4	1,40%
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,30	21,7	1,38%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,40	29,1	1,37%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,60	44,6	1,35%
GUARIN	CARNES Y CARNES PRADO	PECHUGA GNEL CONG	0,75	57,1	1,31%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGAS CAMPESINAS MARINADAS CONGELADAS	0,4	30,7	1,30%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,50	40	1,25%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	32,3	1,24%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	16,3	1,23%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	16,4	1,22%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,30	24,7	1,21%
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS GNEL REF	0,20	16,6	1,20%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,30	25,1	1,20%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,40	33,8	1,18%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	17,5	1,14%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	44,8	1,12%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	35,9	1,11%
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS CAMP MDOS GNEL REF	0,2	18	1,11%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,2	18	1,11%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,5	45,5	1,10%
GUARIN	MI HUERTA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,20	18,5	1,08%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,30	27,8	1,08%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	9,3	1,08%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,1	9,3	1,08%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,6	58	1,03%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,10	9,7	1,03%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,30	29,5	1,02%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,20	20	1,00%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,20	20,1	1,00%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,1	10,1	0,99%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,20	20,2	0,99%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,30	30,4	0,99%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,8	82	0,98%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,50	52,4	0,95%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,30	37,5	0,80%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	0,50	65	0,77%
GUARIN	MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,10	13	0,77%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MUSLOS GNEL REF	0,10	13,4	0,75%
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,10	13,5	0,74%
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,16	21,6	0,74%
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,10	15,1	0,66%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,20	35,6	0,56%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,05	9,05	0,55%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,10	18,4	0,54%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,10	20	0,50%
GUARIN	JUMBO CABECERA	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,10	20,1	0,50%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,3	62,8	0,48%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,10	21,5	0,47%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,1	22,1	0,45%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,10	22,3	0,45%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,2	61,2	0,33%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,20	61,5	0,33%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,10	33,1	0,30%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,8	298	0,27%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,1	40,1	0,25%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,10	43,2	0,23%

Anexo N. Mermas en la ruta "LOCAL" en el mes de febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	5,8	25,7	22,57%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	2,30	12,4	18,55%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,90	9,9	9,09%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,80	9,8	8,16%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	4,6	60,6	7,59%
LOCAL	MEGA FRES MUTIS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,76	11,9	6,39%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,90	29,9	6,35%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	5,3	5,66%
LOCAL	JC BURGERS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,35	6,5	5,38%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1,1	20,5	5,37%
LOCAL	HOTEL SAN JOSE PLAZA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,1	21,4	5,14%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,50	10	5,00%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,50	10,1	4,95%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	POLLO S.V. 1.8 - 1.9 BOLSA REF No.8	0,5	10,1	4,95%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,45	9,1	4,95%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,00	20,3	4,93%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	10,4	4,81%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	5,9	126,2	4,68%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,8	17,8	4,49%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,9	20,2	4,46%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	4,7	4,26%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,8	19,2	4,17%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,40	9,8	4,08%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,00	25	4,00%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,2	30,1	3,99%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,7	17,6	3,98%
LOCAL	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	7,60	191,9	3,96%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	10,3	3,88%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	10,4	3,85%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,4	10,7	3,74%
LOCAL	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	3,00	84,5	3,55%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	15	3,33%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL CONG	2,4	72	3,33%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,7	21,1	3,32%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,30	9,2	3,26%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	9,2	3,26%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,30	9,2	3,26%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	9,3	3,23%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,30	9,3	3,23%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	19	3,16%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGAS CAMPESINAS MARINADAS CONGELADAS	0,6	19	3,16%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,2	38	3,16%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,9	60,6	3,14%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,20	6,5	3,08%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	3,80	125,7	3,02%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	20	3,00%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,30	10,2	2,94%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	10,2	2,94%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	10,2	2,94%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	10,3	2,91%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,6	20,6	2,91%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,19	6,7	2,84%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,30	10,6	2,83%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,40	14,3	2,80%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,60	58,9	2,72%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,50	18,9	2,65%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1	39,4	2,54%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,10	43,4	2,53%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,27	10,8	2,50%
LOCAL	MEGA FRES MUTIS	POLLO S.V. 1.6 - 1.7 GNEL REF No.6	0,5	20,6	2,43%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,4	16,7	2,40%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1,4	59	2,37%
LOCAL	JC BURGERS	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,15	6,4	2,34%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF AQUA	0,50	22	2,27%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,40	107,4	2,23%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	9	2,22%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	9,1	2,20%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	13,7	2,19%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,7	32	2,19%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	2,00	92	2,17%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,30	106,8	2,15%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	19,1	2,09%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	3	148	2,03%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	5,90	296,4	1,99%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,20	60,4	1,99%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	20,2	1,98%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	10,1	1,98%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	5,1	1,96%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,70	36	1,94%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	3,30	170,2	1,94%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,10	57,2	1,92%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	10,5	1,90%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,15	7,9	1,90%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	15,8	1,90%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,4	127	1,89%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	3,00	159	1,89%
LOCAL	RESTAURANTE RIOS GRILL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,8	43,8	1,83%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,20	11	1,82%
LOCAL	LA NUEVA COPACABANA	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,1	5,5	1,82%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,1	60,6	1,82%
LOCAL	PARCEROS BURGER GRILL	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	16,9	1,78%

LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,50	85	1,76%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,7	40	1,75%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	23,3	1,72%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,7	41	1,71%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,90	53,1	1,69%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,00	60	1,67%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,00	60,2	1,66%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,1	66,5	1,65%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,30	18,2	1,65%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,35	21,4	1,64%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	4,8	296	1,62%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,22	13,7	1,61%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,60	99,8	1,60%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	6,3	1,59%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	3,00	190	1,58%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,30	83,4	1,56%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,30	83,6	1,56%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,30	19,3	1,55%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2	128,9	1,55%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,6	38,9	1,54%
LOCAL	HOTEL SAN JOSE PLAZA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	6,5	1,54%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,1	6,5	1,54%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	6,6	1,52%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1	67	1,49%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,5	102	1,47%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,90	61,6	1,46%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,70	48	1,46%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,23	16,2	1,42%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,5	36,3	1,38%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,3	96,4	1,35%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,80	59,6	1,34%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,10	82,2	1,34%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,50	187,1	1,34%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,08	6	1,33%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,1	84	1,31%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	23,2	1,29%
LOCAL	PIZZERA DOFT EXPRESS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	15,5	1,29%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	3,60	290,6	1,24%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,6	129,7	1,23%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,15	12,2	1,23%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,60	50,3	1,19%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,20	188,4	1,17%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	17,3	1,16%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MUSLOS GNEL REF	0,4	35,3	1,13%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,70	63,7	1,10%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,7	64	1,09%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,20	18,3	1,09%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,1	103,6	1,06%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	9,5	1,05%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,90	85,5	1,05%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,90	85,5	1,05%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,40	38,5	1,04%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	19,6	1,02%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,00	99,01	1,01%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PATAS BOLSA X 1 KG	0,40	39,9	1,00%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,50	49,9	1,00%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,10	10,1	0,99%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,7	294,4	0,92%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,00	109,2	0,92%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,60	65,8	0,91%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,1	129,3	0,85%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PECHUGA GNEL CONG	0,50	59	0,85%
LOCAL	CARNES DEL CAMPO	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,20	24	0,83%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,5	61	0,82%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,5	61	0,82%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA GNEL CONG	0,8	100	0,80%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGAS CAMPESINAS MARINADAS CONGELADAS	0,2	25,1	0,80%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,10	13	0,77%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,80	104,1	0,77%
LOCAL	PIZZERA DOFT EXPRESS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,15	19,6	0,77%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,50	69,7	0,72%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	14	0,71%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	58,2	0,69%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,07	10,2	0,69%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,40	58,8	0,68%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	59,6	0,67%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,10	14,95	0,67%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MUSLOS GNEL REF	0,1	15	0,67%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,2	30,2	0,66%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,30	46,3	0,65%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,80	126	0,63%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,10	18	0,56%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,10	19,1	0,52%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,20	38,5	0,52%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,30	59	0,51%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,20	40	0,50%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,10	20,1	0,50%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,10	20,1	0,50%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	20,2	0,50%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	20,2	0,50%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,06	12,2	0,49%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,70	146	0,48%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,30	62,6	0,48%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,4	85,7	0,47%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,2	44	0,45%

LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	89,4	0,45%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,30	68	0,44%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	100,2	0,40%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	58,2	0,34%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	116,9	0,34%
LOCAL	HOTEL SAN JOSE PLAZA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	29,9	0,33%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,20	89,3	0,22%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA GNEL CONG	0,10	60	0,17%
LOCAL	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,1	83,7	0,12%

Anexo O. Mermas en la ruta “NORTE COLORADOS” en el mes de febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	5,30	130	4,08%
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	3,50	107,7	3,25%
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2,20	84,1	2,62%
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2,75	106,3	2,59%
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	1,96	85,3	2,30%
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2,80	133,3	2,10%

Anexo P. Mermas en la ruta “PIEDECUESTA” en el mes de febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,80	13,8	5,80%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,50	10,1	4,95%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PECHUGAS CAMPESINAS MARINADAS CONGELADAS	1,2	24,6	4,88%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	13,01	4,61%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,40	9,5	4,21%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	10,5	3,81%
PIEDECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,40	10,6	3,77%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MUSLOS GNEL REF	0,4	12,5	3,20%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MUSLOS GNEL REF	0,40	13,3	3,01%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	10,3	2,91%
PIEDECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,60	21	2,86%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	21,1	2,84%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,50	17,8	2,81%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,50	19,4	2,58%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	2,40	95,1	2,52%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,50	20,4	2,45%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,40	18,1	2,21%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	8,70	411,8	2,11%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,20	9,6	2,08%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,20	10	2,00%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,20	10	2,00%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	10	2,00%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	10,01	2,00%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	10	504	1,98%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	0,5	25,2	1,98%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	5,1	1,96%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,20	10,4	1,92%
PIEDECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,4	20,9	1,91%
PIEDECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,20	11,9	1,68%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,30	18	1,67%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,30	18,1	1,66%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,30	20,1	1,49%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MUSLOS GNEL REF	0,20	15	1,33%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	0,70	52,6	1,33%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	5	396,8	1,26%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	16,3	1,23%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,20	17	1,18%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,5	44,8	1,12%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,4	36,2	1,10%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	18,1	1,10%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	9,5	1,05%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	9,5	1,05%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	9,5	1,05%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,10	9,6	1,04%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	4,00	395,5	1,01%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,10	9,9	1,01%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PECHUGA GNEL CONG	0,5	49,5	1,01%
PIEDECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,20	19,9	1,01%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PATAS BOLSA X 1 KG	0,20	20	1,00%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,20	21	0,95%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	10,7	0,93%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	47,2	0,85%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PECHUGAS CAMPESINAS MARINADAS CONGELADAS	0,40	50,5	0,79%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	14,7	0,68%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MUSLOS GNEL REF	0,20	31,8	0,63%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,10	15,9	0,63%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,9	154	0,58%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,20	35,5	0,56%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,10	19,6	0,51%
PIEDECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,5	294,7	0,51%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,10	20	0,50%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,20	40,4	0,50%
PIEDECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PECHUGAS CAMPESINAS MARINADAS CONGELADAS	0,1	29,7	0,34%
PIEDECUESTA	378 EXITO PIEDECUESTA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,1	40	0,25%

Anexo Q. Mermas en la ruta "PROVENZA" en el mes de febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	1,1	15,3	7,19%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,30	4,6	6,52%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,40	6,3	6,35%	
PROVENZA	FRUTAS Y VERDURAS LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,30	4,9	6,12%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,60	10,5	5,71%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	7,2	5,56%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,00	38	5,26%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,70	14,3	4,90%	
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,81	16,7	4,85%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	6,3	4,76%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	6,4	4,69%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	MUSLOS MARINADOS GNEL REFR	0,15	3,3	4,55%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,55	12,5	4,40%	
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,50	11,5	4,35%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,40	9,3	4,30%	
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,45	10,5	4,29%	
PROVENZA	CARNICOS LIS	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,20	4,8	4,17%	
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,45	10,8	4,17%	
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	1,2	30	4,00%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,5	12,5	4,00%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,50	12,5	4,00%	
PROVENZA	DISTRIBUIDORA AVICOLA EL CRISTAL ALTO	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,20	5	4,00%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,80	20,2	3,96%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	7,8	3,85%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	10,4	3,85%	
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,60	15,6	3,85%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,8	20,8	3,85%	
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,45	11,9	3,78%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,90	23,8	3,78%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,50	13,3	3,76%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,8	21,3	3,76%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	21,8	3,67%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,55	15	3,67%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,7	74,7	3,61%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,75	20,9	3,59%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,70	19,7	3,55%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	11,4	3,51%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,60	17,5	3,43%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,76	22,2	3,42%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,75	22	3,41%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,70	20,6	3,40%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,20	5,9	3,39%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,75	22,2	3,38%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,75	22,4	3,35%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	18	3,33%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,6	18	3,33%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	10,8	3,24%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,7	22	3,18%	
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	RABADILLA BOLSA CONG PP X KILO	0,30	9,5	3,16%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,20	6,4	3,13%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	6,4	3,13%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,4	12,8	3,13%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	11,4	3,07%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,30	9,8	3,06%	
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,60	19,7	3,05%	
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	11,5	3,04%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,35	11,5	3,04%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,66	21,7	3,04%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	21,6	3,01%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,25	8,4	2,98%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,5	16,8	2,98%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,7	23,7	2,95%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	6,8	2,94%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,5	85,4	2,93%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,4	13,7	2,92%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	10,3	2,91%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	3	104,2	2,88%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,40	14	2,86%	
PROVENZA	FONTANITA MARKET	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,25	8,8	2,84%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,20	7,2	2,78%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,30	10,8	2,78%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,60	21,6	2,78%	
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,30	10,9	2,75%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,30	10,9	2,75%	
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,65	23,7	2,74%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,5	18,3	2,73%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,25	9,3	2,69%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,55	20,5	2,68%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,20	7,5	2,67%	
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,20	7,5	2,67%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,55	21	2,62%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,35	13,4	2,61%	
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,20	7,7	2,60%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	11,7	2,56%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,30	11,7	2,56%	
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,55	21,5	2,56%	
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	1,3	51,1	2,54%	
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	11,8	2,54%	
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,7	27,7	2,53%	

PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,60	23,8	2,52%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,30	11,9	2,52%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	12	2,50%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,30	12	2,50%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,35	14	2,50%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,30	52,1	2,50%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	12,1	2,48%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,55	22,5	2,44%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,15	6,3	2,38%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	12,8	2,34%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,50	21,4	2,34%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,20	8,6	2,33%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,7	30,7	2,28%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	1,00	44	2,27%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,8	35,5	2,25%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,20	8,9	2,25%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,20	9,2	2,17%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,2	9,2	2,17%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,30	13,8	2,17%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	23	2,17%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,2	9,3	2,15%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,30	107	2,15%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,15	7	2,14%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,20	9,5	2,11%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,45	21,4	2,10%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	9,6	2,08%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,3	14,5	2,07%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,85	41,1	2,07%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	9,8	2,04%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,15	7,5	2,00%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,60	31	1,94%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,20	10,6	1,89%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,25	13,4	1,87%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,55	29,5	1,86%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,4	21,6	1,85%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	44,3	1,81%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,20	11,1	1,80%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,40	22,4	1,79%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,20	11,5	1,74%
PROVENZA	FONTANITA MARKET	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,20	11,6	1,72%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,80	47	1,70%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,30	76,5	1,70%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,50	29,8	1,68%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	1,2	72,2	1,66%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,90	54,5	1,65%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,30	18,2	1,65%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	12,3	1,63%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,00	62,6	1,60%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	19,5	1,54%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	13,1	1,53%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,20	13,8	1,45%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,30	20,8	1,44%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,30	22,2	1,35%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,30	23,2	1,29%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	24,2	1,24%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,00	81	1,23%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,50	41,1	1,22%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,10	93,5	1,18%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	51	1,18%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,2	102,6	1,17%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	52,3	1,15%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,23	20,2	1,14%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,2	18,1	1,10%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,4	36,9	1,08%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	27,7	1,08%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,60	57,6	1,04%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,40	39,4	1,02%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,40	39,4	1,02%
PROVENZA	CARNICOS LIS	MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	0,10	10,3	0,97%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,10	10,5	0,95%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,4	42,9	0,93%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	21,7	0,92%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,30	33,3	0,90%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,10	11,2	0,89%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	22,7	0,88%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	96,8	0,83%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,4	52	0,77%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	26,3	0,76%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,40	54,5	0,73%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,3	42,6	0,70%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	33,7	0,59%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,10	17,8	0,56%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	39,2	0,51%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	111,4	0,27%

Anexo R. Mermas en la ruta “RUITOQUE” en el mes de febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
RUITOQUE	TIENDA EL ANKLA	SURTIDA POPULAR BANDEJA CONG UNID	6,50	13,1	49,62%
RUITOQUE	RUITOQUE GOLF COUNTRY CLUB	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,7	46,3	5,83%
RUITOQUE	CARNICERIA COMPINCHE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,70	19,2	3,65%
RUITOQUE	LA FAMA DEL NEGRO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	9,7	2,06%
RUITOQUE	LA FAMA DEL NEGRO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	9,7	2,06%
RUITOQUE	LA FAMA DEL NEGRO	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	12,1	1,65%
RUITOQUE	LA FAMA DEL NEGRO	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	12,1	1,65%
RUITOQUE	CARNICERIA COMPINCHE	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,20	12,7	1,57%
RUITOQUE	CARNICERIA COMPINCHE	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,20	14	1,43%
RUITOQUE	LA FAMA DEL NEGRO	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,1	7	1,43%
RUITOQUE	LA FAMA DEL NEGRO	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,10	7	1,43%
RUITOQUE	COLEGIO NEWPORT SCHOOL BUCARAMANGA	MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	1,6	119,3	1,34%
RUITOQUE	CARNICERIA COMPINCHE	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,10	8,1	1,23%
RUITOQUE	CARNICERIA COMPINCHE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,1	9,3	1,08%
RUITOQUE	PANADERIA Y PASTELERIA RUITOQUE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	19,7	1,02%
RUITOQUE	PANADERIA Y PASTELERIA RUITOQUE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,20	19,7	1,02%
RUITOQUE	CARNICERIA COMPINCHE	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,10	10,9	0,92%
RUITOQUE	CARNICERIA COMPINCHE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,10	11,9	0,84%
RUITOQUE	CARNICERIA COMPINCHE	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,13	15,8	0,82%
RUITOQUE	PANADERIA Y PASTELERIA RUITOQUE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,15	18,7	0,80%
RUITOQUE	COLEGIO NEWPORT SCHOOL BUCARAMANGA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	103,6	0,58%
RUITOQUE	RUITOQUE GOLF COUNTRY CLUB	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,20	50,1	0,40%

Anexo S. Mermas en la ruta “SAN FRANCISCO” en el mes de febrero del 2023

MERMAS FEBRERO2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDAD	KG FACTURADOS	MERMA
SAN FRANCISCO	POLLOS Y HUEVOS EL PARAISO	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	2,30	28,6	8,04%
SAN FRANCISCO	LA HACIENDA LO MEJOR EN CARNES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1	21,5	4,65%
SAN FRANCISCO	POLLOS Y HUEVOS EL PARAISO	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL CONG	0,35	19,1	1,83%
SAN FRANCISCO	POLLOS Y HUEVOS EL PARAISO	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	0,48	31,9	1,50%
SAN FRANCISCO	POLLOS Y HUEVOS EL PARAISO	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	0,30	32,4	0,93%

Anexo T. Mermas en la ruta “CENTRO” en el mes de marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURAD	MERN
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PECHUGA GNEL REF MARINADA	2,2	22,3	9,87%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL CON	0,5	16,3	3,07%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,5	17,5	2,86%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,25	10,6	2,36%
CENTRO	AVICOLA POLLO CENTRO LA 16	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	17,5	1,14%
CENTRO	FUNDACION HOGARES CLARET	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,4	35,2	1,14%

Anexo U. Mermas en la ruta "FLORIDABLANCA" en el mes de marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURADO	MERN	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO EL BOSQUE	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	1,6	6,9	23,19%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,6	2,6	23,08%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,5	2,55	19,61%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MUSLOS GNEL REF AQUA	2,2	11,5	19,13%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	4,1	23,6	17,37%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,3	2,3	13,04%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO EL BOSQUE	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,9	7,4	12,16%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS FRIKO BANDEJA CONG 6 UND FK	0,4	3,4	11,76%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,2	1,8	11,11%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,3	2,7	11,11%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,4	3,8	10,53%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO EL BOSQUE	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,4	3,9	10,26%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	2	20,1	9,95%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	1	10,2	9,80%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	1	10,2	9,80%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MUSLOS GNEL REF	2	21,8	9,17%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,3	3,3	9,09%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,3	3,3	9,09%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	3,1	35,3	8,78%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	1,3	15,1	8,61%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2	23,9	8,37%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	4,9	8,16%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,1	1,3	7,69%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1,6	21	7,62%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,5	20	7,50%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA		2,2	31,2	7,05%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,9	13,4	6,72%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,4	21,5	6,51%	
FLORIDABLANCA	CAFETERIA MAKU FOS	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	2,3	36,1	6,37%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA		2,6	41,6	6,25%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	4,8	6,25%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	MUSLOS GNEL REF	0,8	12,8	6,25%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,3	4,9	6,12%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,3	5,01	5,99%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	8,5	5,88%	
FLORIDABLANCA	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	12,4	212,4	5,84%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,05	18,5	5,68%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,3	5,3	5,66%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA GNEL CONG	2,1	39,6	5,30%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	1,9	5,26%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	9,55	5,24%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	10	5,00%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	10	5,00%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	6	5,00%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2,1	42,3	4,96%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,9	18,4	4,89%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	1,9	39	4,87%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	8,3	4,82%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	2,1	4,76%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,1	2,1	4,76%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	2,1	4,76%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,1	2,1	4,76%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	2,1	4,76%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	6,4	4,69%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,6	13	4,62%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	1,2	26,2	4,58%	
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	BOMBON DE ALA GNEL REF	1,9	42,3	4,49%	
FLORIDABLANCA	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	5,7	127,9	4,46%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,1	2,3	4,35%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,1	2,3	4,35%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PATAS BOLSA X 1 KG	1,8	42,2	4,27%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	4,7	4,26%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	1	23,5	4,26%	
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,8	18,8	4,26%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,8	19,2	4,17%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,3	7,3	4,11%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	4,9	4,08%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO EL BOSQUE	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,15	3,7	4,05%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	5	4,00%	
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,21	5,3	3,96%	
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,4	10,1	3,96%	
FLORIDABLANCA	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	4,2	106,6	3,94%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PERNIL C/R CAMPESINO MAR GNEL REF AQUA	0,5	13	3,85%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	10,4	3,85%	
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	5,2	3,85%	
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	7,9	3,80%	
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,1	29,1	3,78%	
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,6	16	3,75%	
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,3	35	3,71%	

FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	5,4	3,70%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	10,9	3,67%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	10,9	3,67%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,6	16,6	3,61%
FLORIDABLANCA	RESTAURANTE DONDE ANA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	7,5	209,1	3,59%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,45	12,6	3,57%
FLORIDABLANCA	DON JEDIONDO PARQUE CARACOLI	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	1,2	33,6	3,57%
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,2	5,7	3,51%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,7	20,5	3,41%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	8,9	3,37%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	9,2	3,26%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	9,3	3,23%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FILETE DE PECHUGA FRIKO BANDEJA CONG	0,1	3,1	3,23%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	SUPERMUSLOS FRIKO BANDEJA CONG 8 UND FK	0,1	3,1	3,23%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS GNEL REF	0,4	12,4	3,23%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,6	19,6	3,06%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,5	84,6	2,96%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	10,5	2,86%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,25	8,8	2,84%
FLORIDABLANCA	COLEGIO NEW CAMBRIDGE	MUSLOS MARINADOS GNEL REFR	3	105,8	2,84%
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,55	19,4	2,84%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,6	57,3	2,79%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,6	59,1	2,71%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,05	1,85	2,70%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1	37,2	2,69%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE		1	38	2,63%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,5	19	2,63%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	19	2,63%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,8	30,8	2,60%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,15	5,8	2,59%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1	38,8	2,58%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	11,8	2,54%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,4	15,8	2,53%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,2	47,5	2,53%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	3	119,3	2,51%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,1	84,6	2,48%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	24,4	2,46%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,4	16,3	2,45%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	24,5	2,45%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	POLLO S.V. 1.8 - 1.9 BOLSA REF No.8	0,1	4,1	2,44%
FLORIDABLANCA	CARNES Y CARNES CANAVERAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,9	36,9	2,44%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,25	10,4	2,40%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	25	2,40%
FLORIDABLANCA	TAMALES MARIA JOSE OLIVEROS	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	1,15	48	2,40%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,4	16,8	2,38%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	4,4	2,27%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,4	17,7	2,26%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,3	13,3	2,26%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	4,3	194,8	2,21%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,15	6,8	2,21%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	3,3	150,9	2,19%
FLORIDABLANCA	CARNES Y CARNES CANAVERAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	27,5	2,18%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	9,2	2,17%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	4,6	2,17%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,4	18,4	2,17%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	2	94	2,13%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	9,4	2,13%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,1	4,7	2,13%
FLORIDABLANCA	COLEGIO NEW CAMBRIDGE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	5,2	245,2	2,12%
FLORIDABLANCA	DON JEDIONDO PARQUE CARACOLI	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	0,7	33,1	2,11%
FLORIDABLANCA	COLEGIO NEW CAMBRIDGE	BOMBON DE ALA GNEL REF	1	47,6	2,10%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	9,6	2,08%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,4	19,2	2,08%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	19,3	2,07%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	24,4	2,05%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1	49	2,04%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	19,7	2,03%
FLORIDABLANCA	COLEGIO NEW CAMBRIDGE		6	297,6	2,02%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	HIGADOS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	10,1	1,98%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2	101	1,98%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	20,2	1,98%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	6	303,5	1,98%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,3	15,2	1,97%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,1	5,1	1,96%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	VISCERA FINA GNEL REF	0,4	20,4	1,96%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,1	5,1	1,96%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	VISCERA FINA GNEL REF	0,4	20,4	1,96%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,4	20,4	1,96%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,6	30,6	1,96%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	10,4	1,92%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,8	41,9	1,91%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	MUSLOS GNEL REF AQUA	0,3	15,8	1,90%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,2	10,6	1,89%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2	106	1,89%
FLORIDABLANCA	COLEGIO CAMPESTRE GOYAVIER	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,7	37,6	1,86%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,3	16,25	1,85%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,3	16,3	1,84%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,6	33	1,82%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,5	83,1	1,81%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	1,1	61,1	1,80%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	16,7	1,80%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	4,5	254	1,77%
FLORIDABLANCA	MICROMERCADO VILLAS DEL MEDITERRANEO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,2	11,3	1,77%
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS MUCURAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	22,9	1,75%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,4	80,5	1,74%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PERNIL C/R CAMPESINO MAR GNEL REF AQUA	0,3	17,3	1,73%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,4	81,5	1,72%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,1	5,9	1,69%

FLORIDABLANCA	COLEGIO NEW CAMBRIDGE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	5	296,2	1,69%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,3	17,9	1,68%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,6	36	1,67%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	MUSLOS GNEL REF AQUA	0,2	12	1,67%
FLORIDABLANCA	COLEGIO CAMPESTRE GOYAVIER	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	0,5	30,2	1,66%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	18,2	1,65%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,5	30,5	1,64%
FLORIDABLANCA	PRICESMART BUCARAMANGA	FILETE MARIPOSA GNEL REF	0,1	6,1	1,64%
FLORIDABLANCA	CAFETERIA MAKU FOS	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,7	43,3	1,62%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,6	37,3	1,61%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,8	50,1	1,60%
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS MUCURAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,23	14,45	1,59%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,6	38	1,58%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	38	1,58%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,4	25,4	1,57%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,5	32	1,56%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	6,4	1,56%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,4	90,4	1,55%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,15	9,7	1,55%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,4	26,1	1,53%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	19,7	1,52%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,5	98,6	1,52%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	6,6	1,52%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,2	13,4	1,49%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,3	20,3	1,48%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	FILETE DE PECHUGA FRICO BANDEJA CONG	0,3	20,3	1,48%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA		1,3	88,3	1,47%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,5	34	1,47%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	4,4	299,4	1,47%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,2	81,7	1,47%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,2	14	1,43%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,7	49	1,43%
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	21	1,43%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,25	17,9	1,40%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	28,7	1,39%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	14,5	1,38%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,1	82,2	1,34%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	6,5	488,5	1,33%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	MUSLOS GNEL REF	0,2	15,2	1,32%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,1	7,6	1,32%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	7,7	1,30%
FLORIDABLANCA	JUMBO CANAVERAL	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	15,6	1,28%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS GNEL REF	0,2	15,8	1,27%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	8	1,25%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,2	16,2	1,23%
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS MUCURAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	16,3	1,23%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,8	148,2	1,21%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1	82,5	1,21%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,2	16,5	1,21%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,5	41,3	1,21%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1	82,6	1,21%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1	83,6	1,20%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	4	336	1,19%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,7	144,5	1,18%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	17,1	1,17%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	17,1	1,17%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA		1	86	1,16%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2,5	215,9	1,16%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE		0,2	17,6	1,14%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,4	35,6	1,12%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,2	18	1,11%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA		0,2	18,1	1,10%
FLORIDABLANCA	CAFETERIA MAKU FOS	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	3,3	300,9	1,10%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE		0,2	18,4	1,09%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,1	102	1,08%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1	92,8	1,08%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,6	149,5	1,07%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,2	18,7	1,07%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	37,7	1,06%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	2	192	1,04%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF AQUA	0,2	19,3	1,04%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	58	1,03%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,5	48,7	1,03%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	19,6	1,02%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	59	1,02%
FLORIDABLANCA	4757 SURTIMAYORISTA LA CUMBRE	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,2	19,7	1,02%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	9,9	989,3	1,00%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,2	20,1	1,00%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,1	110,6	0,99%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,2	20,2	0,99%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1	101	0,99%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	40,8	0,98%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,8	82,9	0,97%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,5	52,3	0,96%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	43,4	0,92%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	11	0,91%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,9	99,4	0,91%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	44,4	0,90%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,2	22,2	0,90%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,9	101,6	0,89%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,3	33,9	0,88%
FLORIDABLANCA	CAFETERIA MAKU FOS	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	1,8	206,8	0,87%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,1	11,5	0,87%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	46,4	0,86%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	1	118,3	0,85%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,2	142	0,85%

FLORIDABLANCA	TIENDA LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,16	19	0,84%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,6	71,6	0,84%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	59,8	0,84%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	2,5	299,2	0,84%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	MUSLOS GNEL REF	0,5	60,5	0,83%
FLORIDABLANCA	COLEGIO NEW CAMBRIDGE	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	1,2	150,2	0,80%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	FILETE MARIPOSA GNEL REF	0,1	13	0,77%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	3,7	493,7	0,75%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,3	40,3	0,74%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF AQUA	0,1	13,8	0,72%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,6	84,2	0,71%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,05	7,1	0,70%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,1	14,7	0,68%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,7	103	0,68%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	15,1	0,66%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	MUSLOS GNEL REF	0,1	15,1	0,66%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MAR GNEL REF AQUA	0,1	15,2	0,66%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	16,5	0,61%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,1	16,5	0,61%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,5	83	0,60%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	17	0,59%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,7	119,3	0,59%
FLORIDABLANCA	TIENDA LAS DELICIAS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	34,2	0,58%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,6	103,1	0,58%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,1	17,2	0,58%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,6	103,5	0,58%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE		0,1	17,3	0,58%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	17,3	0,58%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	35,2	0,57%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	17,7	0,56%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	88,5	0,56%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,9	338	0,56%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1	178	0,56%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,2	35,9	0,56%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	18,1	0,55%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	VISCERA FINA GNEL REF	0,1	18,3	0,55%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,1	18,4	0,54%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	VISCERA FINA GNEL REF	0,1	19,7	0,51%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	2	398	0,50%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	0,5	100	0,50%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	40,2	0,50%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,1	20,1	0,50%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,5	101	0,50%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,1	21	0,48%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,3	64,3	0,47%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,1	23,1	0,43%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA		21	4992,9	0,42%
FLORIDABLANCA	320 EXITO CANAVERAL FLORIDA BLANCA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,5	123,7	0,40%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA		0,6	150,6	0,40%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,1	25,1	0,40%
FLORIDABLANCA	MAKRO SUPERMAYORISTAS FLORIDABLANCA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	26,1	0,38%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,1	27,1	0,37%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	POLLO S.V. 2.2 - 2.6 BOLSA REF No.10	1	295,8	0,34%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,2	60,2	0,33%
FLORIDABLANCA	352 EXITO ORIENTAL BUCARAMANGA CV	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,6	203,1	0,30%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,8	299,8	0,27%
FLORIDABLANCA	METRO BOSQUE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,1	38,3	0,26%
FLORIDABLANCA	SURTIMAYORISTA FLORIDABLANCA	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,1	40,1	0,25%
FLORIDABLANCA	CARNICERIA LA PORCION	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,05	21,7	0,23%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,4	300,4	0,13%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	300,3	0,10%
FLORIDABLANCA	ALKOSTO FLORIBLANCA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	300,3	0,10%
FLORIDABLANCA	CAFETERIA MAKU FOS	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,1	236,2	0,04%

Anexo V. Mermas en la ruta “GIRÓN” en el mes de marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURADO	MERN	
GIRON	MICROMERCADO MICHEL	MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,3	2,1	14,29%	
GIRON	MICROMERCADO EL BETULIANO	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	1	9,7	10,31%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	2,5	25,5	9,80%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA GNEL REF MARINADA	4,4	46,4	9,48%	
GIRON	TIENDA LA Y	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,7	7,5	9,33%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA SIN PIEL S/MAR GNEL REF.	1,6	19,7	8,12%	
GIRON	LA NUEVA COPACABANA	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,2	2,8	7,14%	
GIRON	SALSAMENTARIA NYM	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,3	4,4	6,82%	
GIRON	TIENDA LA SOMBRITA	MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,2	3,1	6,45%	
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1	15,6	6,41%	
GIRON	MICROMERCADO MICHEL	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,1	1,6	6,25%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,1	17,8	6,18%	
GIRON	METRO GIRON	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,2	21,2	5,66%	
GIRON	METRO GIRON	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1	18,5	5,41%	
GIRON	AUTOSERVICIO MERKAMBULO	MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,1	1,9	5,26%	
GIRON	TIENDA LA OCANERA	MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,1	1,9	5,26%	
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,56	10,8	5,19%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2,8	56,4	4,96%	
GIRON	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	5,6	113,2	4,95%	
GIRON	SALSAMENTARIA NYM	MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,2	4,4	4,55%	
GIRON	LA NUEVA COPACABANA	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,1	2,2	4,55%	
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,615	14	4,39%	
GIRON	AUTOSERVICIO MERKAMBULO	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,1	2,3	4,35%	
GIRON	MICROMERCADO EL BETULIANO	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,3	7,1	4,23%	
GIRON	MICROMERCADO EL BETULIANO	PERNIL C/R MDO x 5 BOLSA REF (P)	0,1	2,4	4,17%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,4	40,8	3,43%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,8	52,8	3,41%	
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	20,7	3,38%	
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	9,1	3,30%	
GIRON	SALSAMENTARIA NYM	MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	0,175	5,5	3,18%	
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1	31,5	3,17%	
GIRON	SALSAMENTARIA NYM	MUSLOS MARINADOS x 10 BOLSA REF.	0,2	6,6	3,03%	
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	23,3	3,00%	
GIRON	MICROMERCADO EL BETULIANO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,4	13,7	2,92%	
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	21,8	2,75%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	1,9	71,9	2,64%	
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	23	2,61%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,8	30,8	2,60%	
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	15,6	2,56%	
GIRON	PEPITO PEREZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	1	39,3	2,54%	
GIRON	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,7	106,3	2,54%	
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	7,9	2,53%	
GIRON	METRO GIRON	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	0,5	19,9	2,51%	
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,4	58,1	2,41%	
GIRON	TIENDA LA OCANERA	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,1	4,3	2,33%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,9	38,8	2,32%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,7	30,4	2,30%	
GIRON	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,2	97,9	2,25%	
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	18,2	2,20%	
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,09	4,25	2,12%	
GIRON	METRO GIRON	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,3	14,3	2,10%	
GIRON	METRO GIRON	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,3	14,3	2,10%	
GIRON	METRO GIRON	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,3	14,5	2,07%	
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	29,4	2,04%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,6	29,6	2,03%	
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	30,3	1,98%	
GIRON	METRO GIRON	VISCERA FINA GNEL REF	0,8	40,8	1,96%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	2,9	152,9	1,90%	
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	5,3	1,89%	
GIRON	TIENDA LOS HIGUERONES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	40,5	1,73%	
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	18,2	1,65%	
GIRON	MICROMERCADO DONDE KEYRY	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,1	6,2	1,61%	
GIRON	CARNES JM	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	19,1	1,57%	
GIRON	METRO GIRON	VISCERA FINA GNEL REF	0,3	19,8	1,52%	
GIRON	METRO GIRON	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	0,3	20	1,50%	
GIRON	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	3,2	217,2	1,47%	
GIRON	TIENDA LOS HIGUERONES	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,75	51,4	1,46%	
GIRON	DISTRIBUIDORA POLLO RICO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	57,4	1,39%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,4	29	1,38%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,4	29,2	1,37%	
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	15,9	1,26%	
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,25	21,9	1,14%	
GIRON	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	54	1,11%	
GIRON	METRO GIRON	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	0,2	19,1	1,05%	
GIRON	METRO GIRON	VISCERA FINA GNEL REF	0,2	19,1	1,05%	
GIRON	METRO GIRON	VISCERA FINA GNEL REF	0,2	19,2	1,04%	
GIRON	SABOR ARGENTINO GIRON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	20,5	0,98%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,7	72,3	0,97%	
GIRON	METRO GIRON	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,3	34	0,88%	
GIRON	HOTEL SAN JUAN INTERNACIONAL	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,9	103,7	0,87%	
GIRON	PEPITO PEREZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	34,7	0,86%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,5	58,6	0,85%	
GIRON	MICROMERCADO EL BETULIANO	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,1	12	0,83%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,5	61,8	0,81%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,05	6,45	0,78%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,5	70,5	0,71%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	58,1	0,69%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,2	29,2	0,68%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,6	88,8	0,68%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	60,4	0,66%	
GIRON	PEPITO PEREZ	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	63,8	0,63%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	32,3	0,62%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	65,1	0,61%	
GIRON	METRO GIRON	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	0,5	83,2	0,60%	
GIRON	METRO GIRON	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 BOLSA REF No.7	0,1	20,1	0,50%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,3	69,6	0,43%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,1	27	0,37%	
GIRON	METRO GIRON	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,1	30,1	0,33%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	96,4	0,31%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,2	66,6	0,30%	
GIRON	METRO GIRON	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,2	77,7	0,26%	

Anexo W. Mermas en la ruta “GUARIN” en el mes de marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURAD	MERN
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	1,2	8,1	14,81%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,7	5,7	12,28%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	2,3	20	11,50%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,2	19,2	11,46%
GUARIN	MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	4,6	8,70%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	SUPER PECHUGA FRIKO BANDJA CONG 2 UND FK	0,9	10,9	8,26%
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,4	4,9	8,16%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,5	6,5	7,69%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,8	10,8	7,41%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	4	64,2	6,23%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,8	13	6,15%
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	1,3	22,4	5,80%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	POLLO CAMPESINO MARINADO BOLSA CONG	0,3	5,3	5,66%
GUARIN	JUMBO CABECERA	FILETE DE PECHUGA FRIKO BANDEJA CONG	0,4	7,4	5,41%
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	1,125	22,3	5,04%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,5	31,5	4,76%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,4	8,4	4,76%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,4	8,4	4,76%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	2,1	4,76%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,5	10,5	4,76%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,4	8,4	4,76%
GUARIN	MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	10,9	4,59%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	1,6	37,8	4,23%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	9,5	4,21%
GUARIN	CARNES Y CARNES PRADO	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,7	16,8	4,17%
GUARIN	MI HUERTA	MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	0,3	7,7	3,90%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,2	5,2	3,85%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,7	18,3	3,83%
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,82	21,9	3,74%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,1	30,5	3,61%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	6,7	186,7	3,59%
GUARIN	JUMBO CABECERA	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,8	22,8	3,51%
GUARIN	MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	6	3,33%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGAS FRIKO BANDEJA CONG 2 UND FK	0,3	9,1	3,30%
GUARIN	JUMBO CABECERA	SUP/CONTRAMUSLO FK S/RAB BAN CONG 8 U FK	0,1	3,1	3,23%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PERNIL C/R MDOx 2 UNID BJA REF (MAKRO)	0,1	3,1	3,23%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PERNIL C/R MDOx 2 UNID BJA REF (MAKRO)	0,1	3,1	3,23%
GUARIN	JUMBO CABECERA	SUPER PECHUGA FRIKO BANDJA CONG 2 UND FK	0,6	19,6	3,06%
GUARIN	MI HUERTA	MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	0,2	6,6	3,03%
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS FRIKO BANDEJA CONG 6 UND FK	0,3	10,3	2,91%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGAS FRIKO BANDEJA CONG 2 UND FK	0,6	20,6	2,91%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,5	17,3	2,89%
GUARIN	CHURRASQUERIA RIOS GRILL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,58	22	2,64%
GUARIN	JUMBO CABECERA	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,8	30,8	2,60%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,5	19,3	2,59%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	23,4	2,56%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,6	15,8	2,53%
GUARIN	DON JEDIONDO EL CACIQUE	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	0,6	23,9	2,51%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,6	64,3	2,49%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	20,1	2,49%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,1	4,1	2,44%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA S/PIEL MAR X 2 BJA REF	0,2	8,2	2,44%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	0,1	4,1	2,44%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,9	37,6	2,39%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,4	17	2,35%
GUARIN	CARNES Y CARNES PRADO	PECHUGA GNEL CONG	0,84	36,6	2,30%
GUARIN	JUMBO CABECERA	FILETE DE PECHUGA FRIKO BANDEJA CONG	0,7	30,7	2,28%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	17,7	2,26%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	22,2	2,25%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,4	17,8	2,25%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	17,9	2,23%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,4	17,9	2,23%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,4	18,2	2,20%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	32	2,19%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,9	41,9	2,15%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CONTRAMUSLO C/R GNEL REF	0,3	14	2,14%
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,1	4,7	2,13%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	9,6	2,08%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	19,6	2,04%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	20	2,00%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,3	15,7	1,91%
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,4	21	1,90%
GUARIN	DON JEDIONDO EL CACIQUE	PECHUGA GNEL REF SIN MARINAR	0,6	31,6	1,90%
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,4	21,1	1,90%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	21,4	1,87%
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,4	21,4	1,87%

GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,3	17,1	1,75%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,3	17,1	1,75%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MUSLOS GNEL REF	0,2	11,9	1,68%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,1	6,1	1,64%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	18,5	1,62%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA MDO x 2 UNID BJA REF. (MAKRO)	1,3	81,3	1,60%
GUARIN	MI HUERTA	MUSLOS MARINADOS GNEL REFRI	0,05	3,15	1,59%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1	63,1	1,58%
GUARIN	JUMBO CABECERA	VISCERA FINA GNEL REF	0,3	19,1	1,57%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,35	22,65	1,55%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	19,7	1,52%
GUARIN	JUMBO CABECERA	VISCERA FINA GNEL REF	0,3	19,7	1,52%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	19,8	1,52%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	19,8	1,52%
GUARIN	JUMBO CABECERA	VISCERA FINA GNEL REF	0,3	19,9	1,51%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,3	20,3	1,48%
GUARIN	JUMBO CABECERA	SUPER PECHUGA FRIKO BANDJA CONG 2 UND FK	0,3	20,3	1,48%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R MDOx 2 UNID BJA REF (MAKRO)	0,3	20,3	1,48%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	34,8	1,44%
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS GNEL REF	0,2	14	1,43%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,6	42	1,43%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,3	21,1	1,42%
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,3	22	1,36%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,8	60	1,33%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	15,4	1,30%
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS GNEL REF	0,2	15,6	1,28%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,5	39,1	1,28%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,5	39,8	1,26%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGAS CAMPESINAS MARINADAS CONGELADAS	0,5	40	1,25%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,2	16	1,25%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MUSLOS GNEL REF	0,2	16,3	1,23%
GUARIN	JUMBO CABECERA	FIL 1/2 PECHUGA x6 MAR BJA REF	1,2	100,8	1,19%
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,25	21,1	1,18%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	17	1,18%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	17,1	1,17%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,2	17,3	1,16%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,2	18,7	1,07%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	38,4	1,04%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,2	19,6	1,02%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	19,7	1,02%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	40	1,00%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGAS CAMPESINAS MARINADAS CONGELADAS	0,2	20	1,00%
GUARIN	JUMBO MEGA MALL	ALAS S/C x 10 UNID. BJA. REF. (MAKRO)	0,1	10,1	0,99%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,4	40,4	0,99%
GUARIN	JUMBO CABECERA	CTR/MUSLOS S/R MDOx6 UND BJA REF(MAKRO)	0,3	30,3	0,99%
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS MDO x 8 UNID BJA REF. (MAKRO)	0,5	50,5	0,99%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,2	20,6	0,97%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,6	62,5	0,96%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	41,9	0,95%
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,2	21,2	0,94%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PATAS BOLSA X 1 KG	0,3	31,8	0,94%
GUARIN	MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	22,6	0,88%
GUARIN	RIOS GRILL DO BRASIL	POLLO S.V. 1.7 - 1.8 GNEL REF No.7	0,175	20,9	0,84%
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS SIN PIEL MARx10 BJA REF	0,3	40,3	0,74%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	28,4	0,70%
GUARIN	SURTIFRUYER GUARIN-ALANCA	SURTIDA POPULAR BANDEJA CONG UNID	0,5	71,4	0,70%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,4	61,5	0,65%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	CONTRAMUSLO C/R GNEL REF	0,1	15,6	0,64%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	15,7	0,64%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,4	62,8	0,64%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PERNIL C/R MARINADO BOLSA REF	0,1	16,7	0,60%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	17,1	0,58%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,1	18,3	0,55%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,1	18,9	0,53%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	19,3	0,52%
GUARIN	JUMBO CABECERA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,1	19,7	0,51%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	20	0,50%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	20,1	0,50%
GUARIN	JUMBO CABECERA	VISCERA FINA GNEL REF	0,1	20,3	0,49%
GUARIN	319 EXITO BUCARAMANGA CABECERA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	20,6	0,49%
GUARIN	JUMBO CABECERA	MUSLOS GNEL REF	0,1	37,1	0,27%
GUARIN	JUMBO CABECERA	VISCERA FINA GNEL REF	0,1	40,1	0,25%

Anexo X. Mermas en la ruta “LOCAL” en el mes de marzo del 2023

RUTA		CLIENTE	MERMAS MARZO 2023	REFERENCIA	KG NOVED	KG FACTURAD	MERN
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF		0,7	4,5	15,56%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF		2	15,1	13,25%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR		0,5	6	8,33%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA		0,8	10,3	7,77%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF AQUA		0,7	10,2	6,86%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	CONTRAMUSLO C/R GNEL REF AQUA		1,1	16,1	6,83%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF		1,5	22,2	6,76%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF		1,1	20,8	5,29%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF		1	19	5,26%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR		0,6	11,6	5,17%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA		1	20	5,00%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF		0,2	4,9	4,08%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF		0,4	9,9	4,04%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF		0,8	20	4,00%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF AQUA		1,2	30,2	3,97%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PERNIL C/R CAMPESINO MAR GNEL REF AQUA		0,7	18,1	3,87%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR		0,2	5,2	3,85%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA		0,4	10,4	3,85%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA		0,4	10,4	3,85%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF		0,7	18,9	3,70%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA		0,4	10,9	3,67%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR		0,4	11,2	3,57%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF		1,4	39,4	3,55%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR		0,2	5,8	3,45%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PERNIL C/R GNEL REF (P)		0,6	17,7	3,39%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF		0,6	17,9	3,35%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR		0,2	6	3,33%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PERNIL C/R CAMPESINO MAR GNEL REF AQUA		0,5	15,5	3,23%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF		0,5	16	3,13%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA		0,5	16	3,13%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF		0,6	19,3	3,11%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF		0,5	16,2	3,09%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF		0,6	19,8	3,03%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF		0,6	19,9	3,02%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE		0,7	23,7	2,95%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF AQUA		0,3	10,3	2,91%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF		0,6	20,9	2,87%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF		0,6	21	2,86%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	CONTRAMUSLO C/R GNEL REF AQUA		0,5	17,5	2,86%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE		0,3	10,8	2,78%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF		0,5	18,1	2,76%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PECHUGA GNEL CONG		1,1	40,1	2,74%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF AQUA		0,5	18,5	2,70%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF		0,5	19,1	2,62%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF		0,8	30,6	2,61%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PERNIL C/R GNEL REF (P)		0,3	11,8	2,54%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF		1,4	59,2	2,36%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT		2	84,6	2,36%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF		0,5	21,2	2,36%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PERNIL C/R GNEL REF (P)		0,7	29,7	2,36%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF		0,7	29,8	2,35%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT		1,9	81,5	2,33%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MUSLOS GNEL REF		0,3	12,9	2,33%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT		1,4	61	2,30%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF		0,4	18	2,22%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF		1,3	59,8	2,17%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA		0,8	36,8	2,17%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF		0,4	18,5	2,16%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT		2,3	106,4	2,16%
LOCAL		LOMOS Y CHATAS	BOMBON DE ALA GNEL REF		0,2	9,3	2,15%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF		0,4	19	2,11%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE		0,2	9,6	2,08%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF		0,4	19,3	2,07%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	POLLO S.V. 1.8 - 1.9 BOLSA REF No.8		0,2	9,7	2,06%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF		0,3	14,6	2,05%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF		0,4	19,5	2,05%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE		0,2	9,8	2,04%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PERNIL C/R GNEL REF (P)		0,4	19,9	2,01%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF		0,2	10	2,00%
LOCAL		PIZZERA DOFT EXPRESS	PECHUGA MARINADA GNEL REF		0,6	30,2	1,99%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF		0,2	10,2	1,96%
LOCAL		LOMOS Y CHATAS	BOMBON DE ALA GNEL REF		0,2	10,3	1,94%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF		0,2	10,4	1,92%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF		0,2	10,5	1,90%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF		0,3	17,7	1,69%
LOCAL		LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF		0,4	23,8	1,68%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MUSLOS GNEL REF		0,2	12,2	1,64%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT		6,4	396,5	1,61%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA		1	62	1,61%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF		0,3	18,9	1,59%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	CONTRAMUSLO C/R GNEL REF AQUA		0,2	12,7	1,57%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF		0,3	19,3	1,55%
LOCAL		4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA		0,3	19,3	1,55%
LOCAL		071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF		0,3	19,3	1,55%

LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	19,6	1,53%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,29	19	1,53%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	MUSLOS GNEL REF AQUA	0,2	13,2	1,52%
LOCAL	PIZZERA DOFT EXPRESS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,25	16,7	1,50%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MUSLOS GNEL REF	0,9	60,6	1,49%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	20,2	1,49%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,2	13,6	1,47%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	5,9	405,6	1,45%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,4	96,4	1,45%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,2	14,1	1,42%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MUSLOS GNEL REF	0,2	14,3	1,40%
LOCAL	MEGA FRES MUTIS	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,2	14,7	1,36%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,3	97,5	1,33%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,2	15	1,33%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,1	83,4	1,32%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,3	99	1,31%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	15,3	1,31%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,1	7,8	1,28%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,13	10,4	1,25%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	8	1,25%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	40,8	1,23%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	16,4	1,22%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1	82,8	1,21%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PECHUGA GNEL REF MARINADA AQUA	0,2	17,2	1,16%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,1	8,6	1,16%
LOCAL	MEGA FRES MUTIS	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,2	18	1,11%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,2	18	1,11%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA		0,2	18,2	1,10%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,1	101,5	1,08%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,2	19	1,05%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF AQUA	0,2	19,2	1,04%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF AQUA	0,1	9,6	1,04%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	10	1,00%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,2	20,1	1,00%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	20,1	1,00%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,1	10,1	0,99%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1	101,6	0,98%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	10,5	0,95%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,4	150,4	0,93%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	1,1	119,4	0,92%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	1,1	123,1	0,89%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MUSLOS GNEL REF	0,1	11,3	0,88%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,9	107,2	0,84%
LOCAL	PIZZERA DOFT EXPRESS	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	24,7	0,81%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF AQUA	0,1	12,6	0,79%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,3	38,3	0,78%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,3	38,4	0,78%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,7	98	0,71%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,05	7,15	0,70%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	15,45	0,65%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,15	23,5	0,64%
LOCAL	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,1	16,3	0,61%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	16,7	0,60%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	17,1	0,58%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COS CAMPESINAS MARINADAS GNEL REF	0,1	17,1	0,58%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,1	17,3	0,58%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	17,4	0,57%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	18,1	0,55%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	18,5	0,54%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,1	19,1	0,52%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	59,8	0,50%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,3	59,8	0,50%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,1	21,8	0,46%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	97,4	0,41%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	98,8	0,40%
LOCAL	4739 SURTIMAYORISTA MACAREGUA	PERNIL C/R GNEL REF (P)	0,1	26,1	0,38%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	58,5	0,34%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,2	62	0,32%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	40,5	0,25%
LOCAL	071 EXITO BUCARAMANGA SI LA ROSITA	POLLO S.V. Y S/MAR 1.8-2.2 GNEL REF EXIT	0,1	75,7	0,13%

Anexo Y. Mermas en la ruta “NORTE COLORADOS” en el mes de marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURADO	MERN	
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2	63,5	3,15%	
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2,25	83,5	2,69%	
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2,2	83,1	2,65%	
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2,2	84,9	2,59%	
NORTE COLORADOS	ASADERO EL VOLANTE	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	3,5	188,3	1,86%	

Anexo Z. Mermas en la ruta “PIEDRECUESTA” en el mes de marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURAD	MERN	
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	8,4	100,1	8,39%	
PIEDRECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,83	11,2	7,41%	
PIEDRECUESTA	JESUS Y YO	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,8	11,2	7,14%	
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,9	14,8	6,08%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	MUSLOS GNEL REF	1,4	28	5,00%	
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	14,8	301,4	4,91%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	9,9	4,04%	
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,6	14,9	4,03%	
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	3,7	98,9	3,74%	
PIEDRECUESTA	COMERCIALIZADORA DE ALIMENTOS LA HUERTA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	3,6	104,9	3,43%	
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,7	20,6	3,40%	
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	9,3	3,23%	
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	15,8	3,16%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	9,8	3,06%	
PIEDRECUESTA	SURTICARNES SMARF BEEF	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,55	18,1	3,04%	
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	12	395,8	3,03%	
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	9,9	3,03%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	10	3,00%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	10,01	3,00%	
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	10,1	2,97%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,6	20,3	2,96%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	1,1	37,4	2,94%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,1	38,1	2,89%	
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	10,4	2,88%	
PIEDRECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	4,9	171,8	2,85%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	MUSLOS GNEL REF	0,9	31,7	2,84%	
PIEDRECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	4,7	169,1	2,78%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	10,8	2,78%	
PIEDRECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2,85	105,4	2,70%	
PIEDRECUESTA	COMERCIALIZADORA DE ALIMENTOS LA HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	2	75	2,67%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	18,9	2,65%	
PIEDRECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	7,6	2,63%	
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	7,5	296,1	2,53%	
PIEDRECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	3	124,2	2,42%	
PIEDRECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	3	124,3	2,41%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,4	18	2,22%	
PIEDRECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2,4	109,4	2,19%	
PIEDRECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.3 - 1.6 GNEL REF No.5	1,4	64,2	2,18%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	9,2	2,17%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1,6	73,9	2,17%	
PIEDRECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	3,2	149,7	2,14%	
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	2,2	103,7	2,12%	
PIEDRECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2,2	105,3	2,09%	
PIEDRECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	4,4	212,4	2,07%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	9,7	2,06%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	19,4	2,06%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	9,8	2,04%	
PIEDRECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	9,8	2,04%	
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	9,8	2,04%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	10	2,00%	
PIEDRECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	1,6	83	1,93%	
PIEDRECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	1,6	84,5	1,89%	
PIEDRECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	1,6	85,5	1,87%	
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	1,9	101,6	1,87%	
PIEDRECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	2	107,8	1,86%	
PIEDRECUESTA	EL PUNTO DEL POLLO	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	3,1	168,2	1,84%	
PIEDRECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	16,5	1,82%	
PIEDRECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2,6	143,9	1,81%	
PIEDRECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,2	11,1	1,80%	
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	0,9	50,1	1,80%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	MUSLOS GNEL REF	0,2	11,6	1,72%	
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	6,7	388,8	1,72%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,3	17,8	1,69%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,3	17,9	1,68%	
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	3,2	199,7	1,60%	
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	19,6	1,53%	
PIEDRECUESTA	SURTICARNES SMARF BEEF	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	19,8	1,52%	
PIEDRECUESTA	378 EXITO PASEO EL PUENTE	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,3	20	1,50%	
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	1,5	100	1,50%	

PIEDRECUESTA	BALLESTEROS CABALLERO TATHIANA LIZETH	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	2,5	167,7	1,49%
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	5,9	398,8	1,48%
PIEDRECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	3	206,5	1,45%
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	0,7	50,1	1,40%
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	6,75	499	1,35%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	MUSLOS GNEL REF	0,2	15,7	1,27%
PIEDRECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.4 - 1.5 GNEL REF No.4	1,9	150,4	1,26%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,5	39,6	1,26%
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PERNIL C/R GNEL CONG (L) AQUA	0,6	50	1,20%
PIEDRECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	1	84,5	1,18%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,2	17	1,18%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,4	38,1	1,05%
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	4,2	400,5	1,05%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	9,65	1,04%
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	CORAZONES x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	9,7	1,03%
PIEDRECUESTA	COMERCIALIZADORA DE ALIMENTOS LA HUERTA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	1,7	166,6	1,02%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	9,8	1,02%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	19,6	1,02%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	19,8	1,01%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,6	59,9	1,00%
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PECHUGAS CAMPESINAS MARINADAS CONGELADAS	0,5	50	1,00%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,2	20	1,00%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,2	20,1	1,00%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	10,1	0,99%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,4	40,6	0,99%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,2	20,8	0,96%
PIEDRECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	2	209	0,96%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,2	21	0,95%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,2	22	0,91%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA GNEL REF	0,4	46	0,87%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	MUSLOS GNEL REF	0,1	12,8	0,78%
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	3,05	400,1	0,76%
PIEDRECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	1,6	211,5	0,76%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	MUSLOS GNEL REF	0,1	13,5	0,74%
PIEDRECUESTA	POLLOS LA VICTORIA	POLLO S.V. 1.3 - 1.4 GNEL REF No.3	1,5	209,2	0,72%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,3	42,7	0,70%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,3	48,3	0,62%
PIEDRECUESTA	SUPERMERCADO SIGA Y MERQUE CARNICERIA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,075	12,2	0,61%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,1	16,3	0,61%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,1	16,9	0,59%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,1	18,7	0,53%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,1	19,2	0,52%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	MOLLEJAS x 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	19,6	0,51%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	ALAS C/COSTILLAR GNEL REF	0,1	19,8	0,51%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	HIGADOS X 1 KILO BOLSA UND REF	0,1	20,1	0,50%
PIEDRECUESTA	378 EXITO PIEDRECUESTA	PECHUGA GNEL CONG	0,2	40,3	0,50%
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PATAS BOLSA X 1 KG	0,2	49,7	0,40%
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	CONTRAMUSLO S/R MARINADO GNEL REF	0,4	101	0,40%
PIEDRECUESTA	HOSPITAL INTERNACIONAL DE COLOMBIA HIC	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,95	297,3	0,32%
PIEDRECUESTA	4037 EXITO PASEO EL PUENTE	PECHUGA GNEL CONG	0,1	50,1	0,20%

Anexo AA. Mermas en la ruta "PROVENZA" en el mes de marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURADO	MERN
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	3,35	14,93%
PROVENZA	CARNICOS LIS	MUSLOS MARINADOS GNEL REFR	0,2	3,3	6,06%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	5,6	5,36%
PROVENZA	CARNICOS LIS	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	5,6	5,36%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA GNEL REF MARINADA	1	21,9	4,57%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,5	11,5	4,35%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,35	8,5	4,12%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,5	12,5	4,00%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,85	21,3	3,99%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,8	20,8	3,85%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,8	20,9	3,83%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	8	3,75%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	1,2	32,3	3,72%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,8	21,75	3,68%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	5,5	3,64%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,75	20,7	3,62%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,85	23,6	3,60%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,5	13,9	3,60%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	5,6	3,57%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,75	21	3,57%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,35	9,9	3,54%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,7	20,2	3,47%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,37	10,7	3,46%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,7	20,4	3,43%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	5,9	3,39%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	10,4	3,37%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,7	21,2	3,30%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,85	25,9	3,28%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	6,1	3,28%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	9,3	3,23%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	20,2	3,22%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	20,3	3,20%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,85	58	3,19%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	11	3,18%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	11	3,18%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	6,3	3,17%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	20,7	3,14%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	9,6	3,13%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	20,9	3,11%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,35	11,3	3,10%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,65	21,1	3,08%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	6,5	3,08%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	16,4	3,05%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,35	11,7	2,99%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	13,4	2,99%
PROVENZA	EXPO CARNISAN	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,35	12	2,92%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,5	17,2	2,91%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	10,4	2,88%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,6	21	2,86%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	10,6	2,83%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,6	21,3	2,82%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	10,8	2,78%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,35	12,8	2,73%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	11	2,73%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,55	20,2	2,72%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,6	22,2	2,70%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,5	18,5	2,70%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	11,2	2,68%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,3	11,3	2,65%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,55	20,8	2,64%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	7,6	2,63%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	11,4	2,63%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,7	103	2,62%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	11,5	2,61%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,25	9,6	2,60%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,8	30,8	2,60%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,55	21,3	2,58%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	7,8	2,56%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	11,7	2,56%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,9	35,3	2,55%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,5	19,7	2,54%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,3	11,9	2,52%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	11,9	2,52%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	1	40	2,50%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	8	2,50%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	12	2,50%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,35	14	2,50%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	12	2,50%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,15	6,1	2,46%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,45	18,6	2,42%

PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	16,9	2,37%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,5	22,1	2,26%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,45	20	2,25%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,35	104,9	2,24%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,4	63,1	2,22%
PROVENZA	COMERCIALIZADORA CALDERON	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,25	11,5	2,17%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,6	74	2,16%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,35	16,2	2,16%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,25	11,6	2,16%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,5	23,5	2,13%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,45	21,9	2,05%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	9,8	2,04%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	9,8	2,04%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	19,9	2,01%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,3	64,9	2,00%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO CAMPESINO MARINADO GNEL REF	0,35	17,5	2,00%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,25	12,5	2,00%
PROVENZA	CARNES SANTIVAL	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	10,1	1,98%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	10,1	1,98%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2	102,9	1,94%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	26,2	1,91%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	37	1,89%
PROVENZA	FONTANITA MARKET	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	10,6	1,89%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,65	34,6	1,88%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/C MDO x 10 BOLSA REF	0,4	21,4	1,87%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	16,1	1,86%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,3	16,3	1,84%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,3	16,3	1,84%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,25	13,6	1,84%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	10,9	1,83%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	16,5	1,82%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	22,2	1,80%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	16,7	1,80%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	22,3	1,79%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	11,2	1,79%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	11,2	1,79%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,13	7,3	1,78%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	11,3	1,77%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,1	5,7	1,75%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,35	20,1	1,74%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,35	20,1	1,74%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,95	55,4	1,71%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,8	46,7	1,71%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,4	23,7	1,69%
PROVENZA	CARNES EL TORO	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,67	40,9	1,64%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,45	28,1	1,60%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,5	31,5	1,59%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,8	52,4	1,53%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,2	13,2	1,52%
PROVENZA	MICROMERCADO CASA VERDE	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,3	20,2	1,49%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,25	17	1,47%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,7	47,7	1,47%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,8	55,2	1,45%
PROVENZA	DISTRIMONTOYA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,4	28	1,43%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,8	56	1,43%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,6	43,2	1,39%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	22,9	1,31%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	7,9	1,27%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	7,9	1,27%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,6	126,5	1,26%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	40,3	1,24%
PROVENZA	LA PORCION ESPECIALISTAS EN COMIDA	PECHUGA MARINADA X 5 BOLSA REF	0,3	24,2	1,24%
PROVENZA	AVICOLA VILLA LUZ	POLLO S.V. 2.0 - 2.2 GNEL REF No.10	0,25	20,8	1,20%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1	85,5	1,17%
PROVENZA	DISTRIBUCIONES DANNA	PERNIL C/R CAMPESINO MARINADO BOLSA REFR	0,2	17,2	1,16%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,6	54	1,11%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,1	101	1,09%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	19,4	1,03%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,5	49,5	1,01%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	1,1	113,4	0,97%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	62	0,97%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	ALAS S/COSTILLAR BOLSA REF	0,2	20,7	0,97%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,6	62,9	0,95%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,2	22,3	0,90%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,6	67,8	0,88%
PROVENZA	CARNICOS LIS	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,15	17	0,88%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,3	37,9	0,79%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,3	43,2	0,69%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	27,1	0,37%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,1	30,5	0,33%
PROVENZA	AUTOSERVICIO MI HUERTA	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,25	96	0,26%

Anexo AB. Mermas en la ruta “RUITOQUE” en el mes de marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023					
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURADA	MERMA
RUITOQUE	RUITOQUE GOLF COUNTRY CLUB	PECHUGA MARINADA GNEL REF	2,35	67	3,51%
RUITOQUE	LA FAMA DEL NEGRO	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,3	10,3	2,91%
RUITOQUE	PANADERIA Y PASTELERIA RUITOQUE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,25	10,8	2,31%
RUITOQUE	PANADERIA Y PASTELERIA RUITOQUE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,15	6,8	2,21%
RUITOQUE	PANADERIA Y PASTELERIA RUITOQUE	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,15	6,8	2,21%
RUITOQUE	RUITOQUE GOLF COUNTRY CLUB	PECHUGA MARINADA GNEL REF	1,6	102,8	1,56%
RUITOQUE	LA FAMA DEL NEGRO	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	17	1,18%
RUITOQUE	LA FAMA DEL NEGRO	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,2	17	1,18%
RUITOQUE	RUITOQUE GOLF COUNTRY CLUB	PECHUGA MARINADA GNEL REF	0,4	36,6	1,09%

Anexo AC. Mermas en la ruta “SAN FRANCISCO” en el mes de marzo del 2023

MERMAS MARZO 2023						
RUTA	CLIENTE	REFERENCIA	KG NOVEDA	KG FACTURADO	MERN	
SAN FRANCISCO	LA HACIENDA LO MEJOR EN CARNES	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,4	3,8	10,53%	
SAN FRANCISCO	DISTRIBUIDORA AVICOLA LA BUMANGUESA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,55	10,7	5,14%	
SAN FRANCISCO	DELICARNES	ALAS S/COSTILLAR X 4 BOLSA CONG	1,6	33,6	4,76%	
SAN FRANCISCO	DISTRIBUIDORA AVICOLA LA MEJOR	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	1	22,4	4,46%	
SAN FRANCISCO	POLLOS Y HUEVOS EL PARAISO	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	0,4	16,1	2,48%	
SAN FRANCISCO	MAJO S CHICKEN	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	2	84,5	2,37%	
SAN FRANCISCO	MAJO S CHICKEN	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	1,65	83,5	1,98%	
SAN FRANCISCO	DISTRIBUIDORA AVICOLA LA BUMANGUESA	PERNIL S/R X MARINADO BOLSA REF	0,2	13,3	1,50%	
SAN FRANCISCO	POLLOS Y HUEVOS EL PARAISO	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	0,2	15,5	1,29%	
SAN FRANCISCO	BEEF MASTER	PECHUGA GNEL REF MARINADA	0,2	17,6	1,14%	
SAN FRANCISCO	DISTRIBUIDORA AVICOLA DE SANTANDER AVISA	PECHUGA CAMPESINA MARINADA BOLSA REFRIGE	0,1	9,2	1,09%	
SAN FRANCISCO	MAJO S CHICKEN	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,5	62,1	0,81%	
SAN FRANCISCO	DISTRIBUIDORA AVICOLA LA MEJOR	TROZOS DE PECHUGA x 5 k CONG.	0,55	105,8	0,52%	
SAN FRANCISCO	DISTRIBUIDORA AVICOLA DE SANTANDER AVISA	POLLO S.V. 1.5 - 1.6 GNEL REF No.5	0,1	20,4	0,49%	

Anexo AD. Promedio de merma generada por de las rutas locales de enero, febrero y marzo del 2023

MES	RUTA	2022	PROMEDIO 2022	2023	PROMEDIO 2023
ENERO	CENTRO	2,05%	2,66%	2,14%	2,21%
	FLORIDABLANCA	2,88%		2,38%	
	GIRON	3,15%		2,75%	
	GUARIN	2,85%			
	LOCAL	2,57%		1,61%	
	PIEDRECUESTA	1,76%		1,92%	
	PROVENZA	2,07%		2,34%	
	RUITOQUE	1,88%		1,98%	
	SAN FRANCISCO	4,68%		1,95%	
	NORTE COLORADOS			2,78%	
FEBRERO	CENTRO	3,89%	2,65%	3,90%	2,92%
	FLORIDABLANCA	3,44%		3,11%	
	GIRON	3,18%		2,89%	
	GUARIN	2,39%		2,64%	
	LOCAL	2,01%		2,27%	
	PIEDRECUESTA	2,08%		1,81%	
	PROVENZA	2,41%		2,62%	
	RUITOQUE	1,73%		3,75%	
	SAN FRANCISCO	2,70%		3,39%	
	NORTE COLORADOS			2,82%	
MARZO	CENTRO	2,52%	2,60%	3,40%	2,64%
	FLORIDABLANCA	3,68%		2,83%	
	GIRON	3,39%		2,84%	
	GUARIN	3,36%		3,04%	
	LOCAL	1,98%		2,23%	
	PIEDRECUESTA	2,18%		1,98%	
	PROVENZA	2,63%		2,46%	
	RUITOQUE	1,42%		2,02%	
	SAN FRANCISCO	2,26%		2,75%	
	NORTE COLORADOS			2,82%	
PROMEDIO TRIMESTE		2022	2,64%	2023	2,59%