PLAN DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA Y DIVULGACIÓN PARA EL ACOMPAÑAMIENTO Y ASESORÍA DE CLIENTES EN DATTIS CONSULTORES – UNIDAD ESPECIALIZADA VOX

OMAR GUILLERMO CASTRO

TÍTULO A OBTENER:

COMUNICADOR SOCIAL - PERIODISTA

UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA- SECCIONAL BUCARAMANGA ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES FACULTAD DE COMUNICACIÓN SOCIAL – PERIODISMO FLORIDABLANCA/SANTANDER 2014

PLAN DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA Y DIVULGACIÓN PARA EL ACOMPAÑAMIENTO Y ASESORÍA DE CLIENTES EN DATTIS CONSULTORES – UNIDAD ESPECIALIZADA VOX

OMAR GUILLERMO CASTRO BARRIOS TÍTULO A OBTENER: COMUNICADOR SOCIAL – PERIODISTA

Trabajo de grado modalidad Pasantía

Mag. Jaime Enrique Pallares Espinosa

Comunicador Social –Organizacional

Supervisor de pasantía

UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA - SECCIONAL BUCARAMANGA ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES FACULTAD DE COMUNICACIÓN SOCIAL-PERIODISMO FLORIDABLANCA/SANTANDER 2014

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a mi madre, por su apoyo y respaldo incondicional en el esfuerzo de verme crecer como profesional y ser humano, a Yolanda Barrios del Ducca,por ser desde siempre la promotora de todos los sueños y la alcahueta de cada uno de los caprichos. Mis logros son para ella y gracias a ella.

A mis jefes Adriana Parra y Guillermo Rozo, por las pacientes enseñanzas durante todo mi proceso. A todo el equipo de trabajo de VOX y Dattis por brindarme la oportunidad de empezar a crecer profesionalmente, ofreciéndome a diario lo mejor de su experiencia.

A la Universidad Pontificia Bolivariana y por supuesto al profesor, Jaime Enrique Pallares, por ser hábil guía en la construcción de este proyecto.

CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	
1. INTRODUCCIÓN 2. IDENTIFICACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN 2.1 UBICACIÓN Y CONTACTO 2.2CONTEXTO DE LA ORGANIZACIÓN 2.3. RESEÑA HISTÓRICA 2.4 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL 2.5 EXPLICACIÓN ORGANIGRAMA 2.5.1 UNIDAD DE APOYO 2.5.2 EXPERIENCIA DE LA FIRMA 3. OBJETIVOS 4. ACTIVIDADES DESARROLLADAS 5. RESULTADOS 6. CONCLUSIONES 7. RECOMENDACIONES	7 8 8 9 10 10 11 11 13 14 18 20 21
BIBLIOGRAFÍA ANEXOS	22 23

RESUMEN GENERAL

TÍTULO: PLAN DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA Y DIVULGACIÓN PARA EL ACOMPAÑAMIENTO Y ASESORÍA DE CLIENTES EN DATTIS CONSULTORES – UNIDAD ESPECIALIZADA VOX

AUTOR: OMAR GUILLERMO CASTRO BARRIOS

FACULTAD: COMUNICACIÓN SOCIAL - PERIODISMO

SUPERVISOR: JAIME ENRIQUE PALLARES

RESUMEN

La pasantía tuvo lugar en Dattis Consultores –VOX, una organización dedicada a la consultoría estratégica en comunicaciones para entidades del sector público y privado, con una extensa trayectoria de más de 15 años en el mercado nacional.

El informe de pasantía que se presenta a continuación, incluye un cronograma detallado de actividades encaminadas al fortalecimiento de las acciones diarias realizadas por la compañía, para satisfacer las necesidades comunicativas de cada uno de sus clientes.

Entre ellas se cuentan: el monitoreo de medios de comunicación, la construcción de planes de medios, la consecución de publicaciones, la participación en brainstorms, así como la realización de diagnósticos y la intervención en el planeamiento y ejecución de estrategias de comunicación.

La ejecución y desarrollo de dichas actividades, facilitaron la consecución de los objetivos planteados por VOX como Unidad de negocios, y los resultados y dificultades presentadas durante el proceso son expuestas con claridad en este informe.

Palabras Claves: Diagnóstico, estrategia de comunicación, clientes, publicaciones, comunicación organizacional.

GENERAL SUMMARY

TITTLE: STRATEGIC PLAN FOR COMMUNICATION AND OUTREACH SUPPORT AND COUNSELING CLIENTS IN DATTIS CONSULTANTS - SPECIALIZED UNIT VOX

AUTHOR: OMAR GUILLERMO CASTRO

SCHOOL: SOCIAL COMMUNICAITON - JOURNALISM

SUPERVISOR: JAIME ENRIQUE PALLARES

ABSTRACT

The internship took place in Dattis VOX Consultants, an organization dedicated to strategic communications consulting for public and private entities, with a long history of over 15 years in the domestic market.

The internship report presented below, including a detailed schedule of activities to strengthen the daily actions undertaken by the company to know the needs of each of its customers.

These include: monitoring media, building media plans, achievement of publications, participation in brainstorms and conducting diagnostic and intervention in the planning and execution of communication strategies.

The implementation and development of these activities, facilitated the achievement of the goals set by VOX as business unit, and the results and difficulties faced during the process are clearly exposed in this report.

Keywords: Diagnosis, communication strategy, customers, publications, organizational communication.

1. INTRODUCCIÓN

Consciente de la importancia de implementar procesos comunicativos estratégicos como mecanismo de crecimiento empresarial, Dattis Consultores -VOX, se ha especializado durante años en brindar asesoría en comunicaciones internas y externas a diferentes entidades en Colombia.

A través de una metodología de trabajo enfocada en la atención de las necesidades particulares de cada cliente, Dattis Consultores - VOX se especializa en investigar, diagnosticar, y detectar las Acciones críticas de Negocio, para definir una estrategia adecuada para cada caso.

Con el apoyo de un equipo de trabajo conformado por profesionales de diferentes disciplinas, cada caso es desarrollado por un equipo conformado por un gerente estratégico encargado de direccionar las acciones tácticas, un director de proyectos, responsable de coordinar cada momento táctico y un analista de comunicaciones, responsable de la ejecución en el día a día de la estrategia.

Basados en este modelo, se presenta el siguiente plan de trabajo, diseñado para relacionar las tareas diarias de investigador – practicante, con el cumplimiento de los objetivos planteados para los siguientes clientes: posicionamiento de la imagen de Correcaminos de Colombia, la promoción y relacionamiento con medios nacionales del Colombia Forum de la revista TheEconomist, el posicionamiento de marca y control exitoso de crisis paraLiberty Seguros, el lanzamiento y posicionamiento de The Little Gym y la continuación de una relación de éxito con el diario El Tiempo.

2. IDENTIFICACION DE LA ORGANIZACIÓN

2.1. Ubicación y Contacto

Dirección: Carrera 9# 79-19, Bogotá – Colombia.

Teléfono:(571) 651 52 00

Página web: www.dattisconsultores.com

2.2. Contexto Organizacional

Dattis Consultores se ha consolidado a lo largo de 15 años como una de las firmas independientes líderes en consultoría en comunicaciones para compañías e instituciones del sector público y privado.

La labor de Dattis Consultores es ayudar a las compañías a enfrentar sus retos de comunicaciones, explorar nuevas oportunidades de relacionamiento, diseñar mecanismos para administrar su reputación y establecer herramientas para construir, organizar y maximizar el retorno de las relaciones con sus grupos de interés. Esta asesoría se basa en cuatro principios básicos:

- Generar soluciones de comunicaciones basadas en un conocimiento en profundidad del negocio de los clientes. Para esto la investigación tradicional y el uso de herramientas propias de diagnóstico son esenciales para desarrollar propuestas viables y efectivas.
- Ofrecer consejo estratégico permanente no sólo en el diseño de los planes de comunicación, sino en las necesidades coyunturales donde es determinante mantener un norte claro.
- Obtener resultados. Dattis pone a disposición de sus clientes un equipo que equilibra las necesidades estratégicas y operativas. El acompañamiento y disponibilidad permanente hacen más eficientes a los equipos de comunicaciones para ejecutar y alcanzar los objetivos en los tiempos previstos.
- Medición. La firma cuenta con herramientas para la medición de resultados y de seguimiento a la ejecución que permiten no solamente evaluar la implementación de la estrategia sino tomar decisiones oportunamente para redireccionar o incorporar nuevas problemáticas.

Dattis Consultores cuenta con cinco áreas de práctica sobre las cuales se diseñan las soluciones estratégicas basadas en el conocimiento del entorno del cliente y los ACN identificados. En consecuencia, según las características de cada proyecto y las exigencias de la estrategia diseñada en el plan de trabajo se combinan acciones de comunicación asociadas con las diferentes áreas de práctica.

Estas áreas son: Asuntos corporativos, gestión de crisis y riesgo, asuntos financieros, asuntos públicos y privados, ciudadanía corporativa y comunicación visual.

A lo largo de su trayectoria Dattis ha consolidado una red de aliados en Latinoamérica con quienes es posible desarrollar proyectos de alcance regional. De esta manera por medio de Dattis son posibles acciones de comunicación en Brasil, Argentina, Chile, Ecuador, Perú, Centroamérica, Panamá, México y Venezuela. Este grupo de compañías se complementa con Estudio de Comunicación en España y Brunswick Group compañía especializada en comunicaciones financieras con sede en 17 ciudades alrededor del mundo incluyendo Londres, Nueva York y Washington.

2.3 Reseña Histórica

Dattis Consultores fue fundada 1998 por Darío Vargas Linares, reconocido experto en relaciones de gobierno y consultor senior de empresas e instituciones.

En sus inicios Dattisconcentró su actividad en la asesoría de entidades públicas como la Presidencia de la República, la Alcaldía de Bogotá, el Instituto de Desarrollo Urbano (IDU) y el Instituto de Bienestar Familiar entre otras.

En poco tiempo, la compañía amplió su portafolio de clientes a la asesoría en temas asociados con reputación corporativa, comunicación financiera, ciudadanía, asuntos públicos, relacionamiento, así como manejo y control de crisis.

En el 2001, bajo la batuta de Vargas, nace VOX Comunicaciones Estratégicas, una nueva compañía con un portafolio de servicios especializados en la gestión de comunicación en crisis, gestión de comunicación en redes sociales, capacitación de voceros y gestión de contenidos.

En el 2012 como parte de una estrategia comercial Dattis Consultores se fusiona con Vox Comunicaciones Estratégicas, que empieza a operar como una unidad de negocios dentro de la compañía.

En casi 15 años de historia Dattis Consultores - VOX ha asesorado en el área corporativa a más de 200 clientes en por lo menos 20 sectores de la economía.

2.4. Estructura Organizacional

Organigrama Dattis



2.5. Explicación Organigrama

Dattis Comunicaciones es presidida por su Socio Principal, Darío Vargas quien se encarga de definir los lineamientos para el desarrollo de la compañía, tanto en términos administrativos por medio del Gerente General, Juan Humberto Mesa como en términos del core del negocio de la empresa por medio de Maria Lucía Lara, Presidente Ejecutiva.

El área de cuentas está liderado Andrés Ortiz, encargado de establecer estratégicamente el desarrollo de las labores de la empresa, posteriormente se encuentran las unidades de trabajo lideradas por los Gerentes de Estrategia quienes en compañía de sus dos directores de proyecto trabajan en conjunto en el diseño y ejecución de la estrategia para los clientes de Dattis. La empresa cuenta con un equipo de Analistas de Comunicaciones que es asignado a cada uno de los clientes dependiendo de las necesidades y sector en el cual se desarrolla el proceso de consultoría.

2.5.1. Unidad de apoyo

Dattis Consultores cuenta con una Unidad de Comunicación Visual (UCV) con la cual los clientes cuentan con recursos al interior de Dattis Consultores para lograr que la ejecución táctica esté completamente alineada con la estrategia, así como para optimizar los recursos en el desarrollo de piezas de diseño y audiovisuales: La Unidad de Comunicación Visual (UCV) cuenta con un portafolio de expertos en las distintas áreas de comunicación visual tales como: diseño gráfico, multimedia, animación, video, fotografía, Web y producción de piezas. Adicionalmente es un área especializada en convertir conceptos, ideas y mensajes, en contenidos transmitidos por medio de las herramientas de comunicación audiovisual tradicionales (radio y televisión) y de los denominados "nuevos medios" (Internet: blogs, twiter, facebook, youtube, entre otros). Entre los productos de la UCV se destacan video y audio comunicados, entrevistas dirigidas y semidirigidas y videos institucionales, entre otros. De esta manera se logra hacer tangible la estrategia de comunicación mediante la integración gráfica de los mensajes y la ejecución táctica.

2.6. Experiencia de la firma

A lo largo de su trayectoria Dattis ha asesorado a numerosas compañías del sector públicoy privado. A continuación se referencian algunas experiencias relevantes:

Hidrocarburos: Ecopetrol, Agencia Nacional de Hidrocarburos, Reficar, Glencore, Gas Natural, WEI, Fenosa, Cenit.

Financiero: Bancolombia, Fondo de Pensiones Protección, Fondo de Pensiones ING, BBVA, Grupo de Inversiones Suramericana, Grupo Aval,

Serfinco, Mastercard, Refinancia, Findeter, Fogafin, Colpensiones.

Infraestructura: Grupo Argos, Constructora Bolívar, Barajas Constructora, Colpatria, Conconcreto, Spazio Urbano.

Alimentosy bebidas: Grupo Nutresa, Alpina, Nestlé, Doria, Colombina, Arcos Dorados-McDonalds, Pepsico.

Petroquímico: Carboquímica, PAVCO, Propilco, Mexichem, Minipak, Enka.

Tecnología y comunicaciones:Gilat, Ola (Tigo), Sagem, IQ Outsourcing, AGS, Telefónica, Todo 1.

Minería: Glencore, Prodeco, Carbocoque, Carbones San Fernando, Acerías Paz del Río, AngloGold Ashanti.

Salud: Abbot, Wyeth, Bayer, Tecnoquímicas, California, Colsanitas.

Aeronáutico: Aeropuerto de Cartagena (SACSA), Aeropuerto de Barranquilla (ACSA), LAN Airlines, Copa Airlines.

Retail y grandes superficies: Almacenes Éxito, La Polar, Makro.

Energía: EPSA, Compañía Eléctrica de Sochagota, Electricaribe, EEB.

Seguros: Sura Seguros, Sura Salud, Swiss Re.

Gremios: Asocaña, Federación Nacional de Cafeteros, Fedepalma, Cámara

Usuarios Zonas Francas, Cámara Protección de Cultivos,

Asociación Nacional de Empresarios, Asocajas, Asoexport.

Fundaciones: Génesis, Fundación Pies Descalzos, Fundación San Antonio,

Alianza Educativa, Conexión Colombia.

Sector público: Presidencia de la República, Ministerio de Cultura, Ministerio de

Protección

Social, Fiscalía General de la Nación, Incoder, Instituto de Bienestar Familiar, Ministerio de Transporte, Colpensiones, Orquesta Sinfónica.

Servicios legales: Gómez Pinzón Zuleta, Brigard & Urrutia, Lloreda Camacho & Co., Araúio Ibarra.

Inversión: ProBarraquilla, Cámara de Comercio de Barranquilla.

Puertos y transporte: Sociedad Portuaria de Barranquilla, Sociedad Portuaria de

Buenaventura, Transmilenio, Recaudos SIT Barranquilla.

Automóviles: Mercedes Benz, Daimler Chrysler, Autogermana.

3. OBJETIVOS DE LA PASANTÍA

3.1 Objetivo general

3.1.1 Apoyar el diseño y la ejecución de estrategias de comunicación relacional y divulgación para: Correcaminos de Colombia, Liberty Seguros Colombia, The Little Gym, CNOP, MBA Tour, Freshii, TheEconomist y El Tiempo.

3.2 Objetivos específicos

- **3.2.1** Realizar un diagnóstico de las organizaciones previo a formulación de la estrategia de comunicación.
- 3.2.2 Diseñar y ejecutar planes de medios enfocados en la divulgación de los temas de lo diferentes clientes, en medios locales y nacionales para: Revista TheEconomist, El Tiempo, Correcaminos de Colombia, Liberty Seguros Colombia y The Little Gym.
- **3.2.3** Participar en tráficos, reuniones y seguimiento de las cuentas de los clientes de Dattis –VOX.
- **3.2.4** Cumplir con el cronograma asignado por Dattis Consultores Unidad Vox para la realización de las actividades de la pasantía.

4. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Con el fin de cumplir con los objetivos propuestos en el plan de trabajo y ejecutar satisfactoriamente los proyectos adelantados por Dattis Consultores –VOX se llevarán a cabo las siguientes actividades:

4.1. Identificación de clientes potenciales y consecución de negocios

Realización de investigaciones requeridas por el Gerente de Proyectos. Lo anterior incluye planeación de la investigación, consecución, procesamiento y análisis de la información.

Identificación de oportunidades comerciales.

Participación activa en brainstorms.

4.2 Actividades internas para el cliente

Participación activa en brainstorms para el diseño de estrategia, planes tácticos, planes específicos solicitados por el cliente, planes de medios.

Soporte en la búsqueda de información de apoyo para las fichas tácticas.

Manejo de proveedores (búsqueda, contacto, brief, manejo de la relación día a día). Elaboración de presupuestos para estrategias, planes tácticos, planes de acción.

Apoyo logístico en eventos para el cliente (ruedas de prensa, talleres, seminarios, reuniones, etc.)

Asistencia a tráficos de las Unidades y reuniones de compañía.

4.3 Investigación

Planeación, consecución y procesamiento de información para clientes potenciales Investigación por sectores para unidades de trabajo (*Dossier* con principal información reglamentación, actores, reguladores, medios especializados, gremios).

4.4 Productos y servicios

Diseño de preguntas para entrenamientos de voceros.

4.5 Formación académica

Asistencia a charlas de capacitación dictadas por Gerentes de Estrategia y Directores.

4.6 CRONOGRAMA

	Mes		Feb	rero			Ma	rzo				Abril				Ма	iyo			Junio	<u> </u>	Τ		Julio)	П	_	Agos	sto	٦
	Semana del	4	11	18	25	4	11	18	25	1	8			29	6			27	\neg	10 1	\neg	4 1	8	$\overline{}$	22	29	- $ -$		19 2	6
	ldentificación de clientes potenciales y consecución de negocios																													
1	Realización de investigaciones requeridas por el Gerente de Proyectos. Lo anterior incluye planeación de la investigación, consecución, procesamiento y análisis de la información.																													
2	Identificación de oportunidades comerciales.																													
3	Participación activa en brainstorms.																													٦
	Mes		Feb	rero			Ма	rzo				Abril				Мо	ıyo			Junio	5			Julio	,			Ago	ito	
	Semana del	4	11	18	25	4	11	18	25	1	8	15	22	29	6	13	20	27	3	10 1	7 2	4 1	8	15	22	29	5	12	19 2	!6
	Actividades internas para el cliente																													
4	Participación activa en brainstorms para el diseño de estrategia, planes tácticos, planes específicos.																													
5	Soporte en la búsqueda de información de apoyo para las fichas tácticas.																													
6	Manejo de proveedores (búsqueda, contacto, brief, manejo de la relación día a día.																													
7	Elaboración de presupuestos para estrategias, planes tácticos, planes de acción.																													
8	Asistencia a tráficos de las Unidades y reuniones de compañía.																												1	
9	Apoyo logístico en eventos para el cliente (ruedas de prensa, talleres, seminarios, reuniones, etc.)																													
	Mes		Feb	rero			Ма	rzo				Abril				Ма	ıyo			Junio	5			Julio)			Ago:	ito	
	Semana del	4	11	18	25	4	11	18	25	1	8	15	22	29	6	13	20	27	3	10 1	7 2	4 1	8	15	22	29	5	12	19 2	16
	Investigación																													
10	Planeación, consecución y procesamiento de información para clientes potenciales.																													
11	Investigación por sectores para unidades de trabajo (Dossier con principal información reglamentación, actores, reguladores, medios especializados, gremios).																													
	Semana del		Feb	rero			Ма	rzo				Abril				Мо	ıyo			Junio	>			Julio)			Agos	ito	
	Productos y servicios	4	11	18	25	4	11	18	25	-	8	15	22	29	6	13	20	27	3	10 1	7 2	4 1	8	15	22	29	5	12	19 2	:6
12	Diseño de preguntas para entrenamientos de voceros.																													
	Semana del Formación académica	4	Feb	18	25	4	11	18	25	1	8	Abril 15		29	6	13		27		Junio	\neg	4 1	8	Julio 15	22	29		Ago:	19 2	<u>.</u> 6
13	Asistencia a charlas de capacitación dictadas por Gerentes de Estrategia y Directores.																													

4.7 IMPACTO ESPERADO

Mediante la realización de las actividades propuestas en esta pasantía se espera que el estudiante de comunicación social de la Universidad Pontificia Bolivariana de Bucaramanga sea reconocido como un colaborador eficaz en los procesos que se llevan a cabo en Dattis Consultores -VOX, conservando una conducta ética encaminada al desarrollo de las habilidades del practicante como profesional.

Se espera que la responsabilidad y el compromiso con las tareas, y con la empresa empleadora, sean de ayuda en la ejecución del plan de trabajo propuesto y que las actividades desarrolladas cumplan con el perfil académico contemplado por la facultad de comunicación Social.

4.8 INFORME DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Fueron planteados para el desarrollo de la pasantía un objetivo principal y cinco objetivos específicos que sustentados en la realización de cinco actividades que vinculadas entre sí, contribuirían a la obtención de los mismos.

Las actividades asignadas al pasante corresponden a las establecidas por el manual de funciones de Dattis Consultores para el cargo de Investigador y algunas más para analista de comunicaciones. El cumplimiento de estas actividades estuvo supervisado por la línea jerárquica correspondiente dentro de la compañía y el acompañamiento y asesoría del supervisor de pasantía asignado por la universidad.

4.8.1 Actividad 1: Identificación de clientes potenciales y consecución de negocios.

Esta actividad constituyó un soporte para la realización de propuestas comerciales a Posibles clientes como CNO y TheNatureConservancy. A partir de la investigación, monitoreo de medios, web mapping y posterior procesamiento de la información acopiada fue posible determinar aspectos como reglamentaciones, actores, reguladores, medios especializados, gremios, reputación, frecuencia y los aspectos cualitativos relacionados con el posible cliente.

A través de esta labor se contribuyó al cumplimiento de las metas comerciales de la organización, de la misma manera que al cumplimiento de los objetivos trazados para la pasantía. (Ver anexo A)

4.8.2 Actividad 2: Actividades internas para el cliente

La realización de las diferentes acciones que conforman esta actividad, favoreció el cumplimiento de los objetivos encaminados a la construcción de planes de medios, ejecución de estrategias, obtención de publicaciones en medios de comunicación, actividades externas con clientes y en general a las metadas trazadas en el día a día con clientes.

Como parte de esta labor se desarrollaron tareas como: realización de actas de tráfico, realización de estrategias, planes de medios, monitoreos diarios, elaboración de briefs, gestión de contenidos para publicaciones, apoyo logístico en eventos y comunicación directa con las necesidades del cliente.

Comunicados:

En un periodo cercano a 180 días, fueron redactados 13 comunicados, de los cuales 8 fueron gestionados ante los principales medios de comunicación nacionales y regionales entre los que se cuentan: El Tiempo, Portafolio, La República, El Espectador, Semana, Credencial, Gerente, Dinero, RCN Radio y televisión, Caracol

Radio y televisión, W Radio, Señal Radio Colombia, Teleantioqua, Telepacífico, Telecaribe, Vanguardia Liberal, El Colombiano, El País, entre otros. (Ver anexo B)

Publicaciones:

Como resultado de esta gestión se obtuvieron más de 100 publicaciones entre; menciones, artículos, fotos sociales y entrevistas en radio, prensa y televisión nacional y regional, así como algunas citas de relacionamiento con periodistas para nuestros clientes. (Ver anexo C)

Monitoreos:

Del mismo modo se realizó diariamente desde el inicio de la pasantía un monitoreo diario contratado por Liberty Seguros, mediante el cual fue posible mantener una alerta permanente de la información de importancia para la compañía y el sector asegurador. Gracias a esta acción fueron identificados oportunamente dos amenazas de crisis para la compañía, lo que permitió ejecutar acciones eficaces de contingencia. (Ver anexo D)

Tráficos:

Como parte de las acciones realizadas por el pasante en relación a las actividades diarias con los clientes, hacen parte también los tráficos en los que se discutían los avances, novedades, dificultades correspondientes a las cuentas. Para dejar constancia de la realización de dichas reuniones se elaboraron las actas respectivas que eran enviadas a los asistentes, una vez concluidos los encuentros. (Ver anexo E)

Planes de Medios:

Los planes de medios fueron construidos a partir de las necesidades particulares de cada cliente, intentando incluir medios de comunicación especializados y generales en los que pudieran gestionarse sus contenidos. (Ver anexo F)

Diagnósticos:

Previo a la construcción de la estrategia, el pasante participó en la realización de diagnósticos para determinar la situación inicial de la cuenta y en base a los resultados construir la estrategia de comunicación. Durante la fase diagnóstico el pasante se desempeñó como investigador encargado de entrevistar a los distintos grupos focales. (Ver anexo G)

Estrategias:

A partir de los resultados arrojados por los diagnósticos el pasante pudo acercarse a la construcción de estrategias de comunicación mediante el aporte creativo y la ejecución de las tácticas enfocadas a la construcción de contenidos y el relacionamiento con medios de comunicación. (Ver anexo H)

Apoyo logístico:

Algunas de las actividades programadas por el cliente tales como: ruedas de prensa, conversatorios entre otros, exigían el apoyo y acompañamiento logístico de un equipo que coordinara la organización y desarrollo de prensa y medios de comunicación. (Ver anexo I)

4.8.3 Actividad 3: Investigación

Para fortalecer y consolidar un conocimiento base sobre clientes y clientes potenciales se requiere de la organización y procesamiento sistemático de la información relacionada. Para cumplir con este objetivo se recurrió a documentos suministrados por los interesados, monitoreo de medios y web mapping. Gracias a esta actividad fue posible diseñar mecanismos efectivos de contención para casos de crisis, así como estrategias más efectivas. (Ver anexo J)

4.4 Actividad 4: Productos y servicios -Diseño de preguntas para entrenamientos de voceros.

La preparación y desarrollo de talleres especializados de vocería es uno de los servicios ofrecidos por Dattis Consultores, estos talleres buscan formar a los voceros y representantes de las compañías, en comunicación asertiva con grupos de interés y medios de comunicación. Como acción previa al taller el pasante debía proponer algunas preguntas coyunturales que serían utilizadas durante el entrenamiento, simulando ser un medio de comunicación. (Ver anexo K)

4.5 Actividad 5: Formación académica

Esta actividad no fue realizada.

5. CONCLUSIONES

La realización de la pasantía en Dattis Consultores – Vox, representó un aprendizaje enriquecedor para el ejercicio profesional, que permitió reconocer el papel cada vez más preponderante de las relaciones públicas como mecanismo de promoción y relacionamiento, además de su poder influenciador sobre el capital de opinión externo de la organización.

Así mismo, fue posible observar como herramientas tradicionales como la publicidad y la pauta, están siendo sustituidos por de acciones de relacionamiento eficaces como el publicity y free press, reiterando la necesidad de las organizaciones de tener como aliados a medios de comunicación y periodistas.

Esto supone una enorme oportunidad para las organizaciones, en términos de costos, al reducir el presupuesto antes destinado para la publicidad y obtener resultados similares, al mismo tiempo que obtiene credibilidad y reconocimiento por tratarse de una publicación en la voz de un tercero.

De igual manera, se evidenció la necesidad que tiene cada organización, de construir tácticas y planes de comunicación estratégicos, encaminados a la construcción de un capital de reputación positivo, que les permita blindarse y neutralizar con oportunidad una eventual crisis.

Desde esta perspectiva, se reconoce la necesidad imperante de que los departamentos de comunicaciones, incluyan en su estrategia externa, la construcción de relaciones de cooperación y entendimiento con grupos de interés y medios de comunicación. Así mismo, la ejecución de una estrategia interna transversal que fortalezca la cultura organizacional y unifique una actitud corporativa que se proyecte hacia estos públicos.

Por otro lado, durante el periodo de pasantía, los presaberes adquiridos a lo largo de 5 años de carrera universitaria, sirvieron como pilar para el desarrollo de las actividades diarias, al mismo tiempo que se fortalecieron con la experiencia del equipo de trabajo y con la exigencia de las tareas asignadas.

La experiencia en Dattis Consultores – VOX, fortaleció en el estudiante la dinámica del trabajo en equipo, a través del compromiso de profesionales con distintos perfiles, poniendo su talento y experiencia al servicio del desarrollo de un objetivo común.

6. RECOMENDACIONES

La estructura jerárquica de Dattis Consultores –VOX, constituida por Gerentes, directores y analistas, distribuye varias cuentas para cada uno de los cargos, de tal manera que las responsabilidades asignadas a quedan bajo el mando y la supervisión de más de un superior directo, aumentando la carga para la base de la pirámide. Sería de gran utilidad para Dattis adecuar la distribución responsabilidades y de cuentas. Es importante destacar la oportunidad que tienen los pasantes de participar y contribuir en atención de crisis y construcción de manuales y estrategias, sin embargo este aprendizaje podría ser reforzado con capacitaciones y estímulos académicos que complementen la dinámica laboral en la organización.

BIBLIOGRAFÍA

WILKOX, Dennis, REBER, Bryan.Public RelationsWriting Media Techniques.Editorial Allern and Bacon, 2000.

DEL RÍO, Raúl. La Caída de la Publicidad y el auge de las RRPP. Editorial Empresa Activa, primera edición, 2003.

SCHEINSOHN, Daniel. Comunicación Estratégica. Ediciones Gránica, 2009.

PALENCIA LEFLER, Manuel. 90 Técnicas de relaciones públicas, Manual de Comunicación Corporativa. Editorial Profit, 2008.

ANEXOS



				Matriz de monitoreo de noticias (nombre de cliente/ proyecto) Periodo de búsqueda (años)			
No.	Titulo	Link	Criterio de busqueda	Tema central	Actores / temas relacionados	Medio	,
1	AES Gener registró utilidades por US\$203 millones en 2012	http://economia.terra.com.co/noticias/noti cia.aspx?stNoticia=201302271327_TRR_ 82039779			AES Gener y AES Colombia que a diferencia de su filial chilena aumentó sus ingresos en el 2012.	Terra.com	27-feb-1
83	Unas 1.400 familias de Soacha no I tienen acueducto	http://www.etkempo.com/cp/ambia/cundi namaca/ART/CULO-WED: NEW.NOTA.NEBOR-12808262 html		Habitantes de "Ciudadela Maiporé" en Soacha con un total de 18 mil viviendas, no cuenta con un acuedúcto		El Tiempo	20-feb-1

VOX COMUNICACIONES ESTRATÉGICAS

				Matriz de monitoreo de noticias (nombre de cliente/ proyecto) Periodo de búsqueda (años)			
No.	Titulo	Link	Criterio de busqueda	Tema central	Actores / temas relacionados	Medio	Fed
	Día de la Tierro: Colombia celebra con el picnic más I grande.	http://vidavestio.terra.com.coldia-de-la- terra-colombia-celebra-con-e-loicnic-mas saradis-tasi 3374c1 ff631 VVenVCM500 009ccceb0aRCR0.html	Ingresar en el portal Google el nombre de TNC filtrandolo en el buscador de noticias.		The Nature Conservancy organiza el picnic más grande de la ciudad de Cali con motivo de la conmemoración del día del planeta, que se celebra desde 1970.	Terra.com	12-abr-13
	Conocer el precio no es conocer el	http://www.ellempo.com/blocs/disenand o una nueva via/2013/04/-la-vida-es-	Ingresar en el portal Google el nombre de TNC filtrandolo en el	ambiente como la cuantificación	The Nature Conservancy y PriceWaterhouse-Coopers,al igual que el Banco Mundial crearon una herramienta online que permite cuantificar el aporte		
	Conocer el precio no es conocer el 1 valor.	http://www.elsempo.com/blocaldisenand g.una.musva.via/2013/04/-la-vida-els- maravillosa.ohe	ingresar en el portal Google el nombre de TNC filtrandolo en el buscador de noticias.	Algunos ambientolistas han encontrado vehículos de protección al medio ambiente como la cuantificación económica de los servicios que nos presta la naturaleza.	The Nature Conservancy y PriceWaterhouse-Coopers.al igual que el Banco Mundial crearon una herramienta online que permite cauntificar el aporte que hace da la naturaleza.	El Tiempo -Blog	02-abr-13
	Cuencas tendrá su I fondo del agua.	http://www.ellermo.com/colombia/cal/A RTCULO-WEB-MEW. NOTA. NTENOB- 12708118.html	ingresar en el porfal Google el nombre de TNG filtrandolo en el buscador de noticias.	le firmó un acuerdo de voluntades que le permitirá a Cali contar con una heromiento financiero para la implementación de programas de concervación en sus cuencos hierográficos.	El Departamento Administrativo de Gastión del Madio Ambiente (Dagma), la Cive, Emcoli y la organización The Nature Conservancy (INC), sucribieron un accessor para presenta la cuencia hidragolitica de Colin.	El Tiempo	22-mar-13
	La tasa de la	http://sestenibildad.semana.com/habland o-versiditions-is-palabra/articulo/s-tasa- ido-cordis/2009	Ingresar en el portal Google el nombre de TNG filtrandola en el buscados de naticias.	Desde el 2005 Colombia ha perdido miles de hectáreas en bosques por culpa de la deforestación y el bonocrama, no narece, mejorar	Fundación Gaía y The Nature Conservancy explicaron los razones que difficultan la consecución de actas sanos.	Semana - Especial	15-mar-1;

The Nature Conservancy

- The Natural Conservancy tiene como misión la conservación de tierras y aguas ecológicamente importantes para la gente y la naturaleza.
- **TheNatureConservancy** fue fundada en 1951 en los Estados Unidos, y hoy tiene presencia en más de 30 países alrededor del mundo.
- TheNatureConservancy ha contribuido a la protección de más de 48 millones de hectáreas de tierras alrededor del mundo a través de estrategias innovadoras.
- **IheNatureConservancy** ha contribuido a la protección de más de 33 millones de hectáreas tan sólo en Latinoamérica y el Caribe.
- TheNatureConservancy ha ayudado a desarrollar un inventario biológico de más de 50,000 especies y comunidades ecológicas.
- <u>TheNatureConservancy</u> fundamenta su metodología en la ciencia; y emplea actualmente a más de 550 científicos que guían sus procesos de conservación.

Promotores del desarrollo a nivel musdial, discutirán sobre los desaflos de la economia colombiana.



- ConCoccopi, una de las revisitas informacionais con major concentrato en lamas empresariate y auxidentes, liver a Carindre (for home devunce, Colonida (forum 2017) que entrend a subre el como de como d

Bogotá, Abril de 2015-Consciente de la resticad actual acobeconómica, Conscience y lices e el prix, Comote Gouve 2013. Un evento drojos sempresanos, sitos speculhos, escalánicos y licesas políticas, infraesatos en potenciales and conocimientos y garticiper de un debias actor el futuro de desarrola exortínica y social en Comotias.

Encoberado por el editor de ¿baspoporaje, para América, Michael Que, el foro contará con la participación de sones y expérica planescores de cambo que precienan desde un entopue gradico, nassa una nueva perspectivo de cumo hace responsa en el giús.

Dispués de una década de transformaciones, Colombia se ha convertido en una de las economisa más importames de America Lasma y se ha consistudo en una guerta de entrada gera e desemblo de negocios a mivé gidas.

The point.

Combine as enfired a important square, date tider on its valoration of its monets, its describerable of unalitative for including the combination of unalitative for the combination of the combination

Ideas Economic Colombile Forum2013 tendré lutar el tribimo 21 de Mayo. desde las 8.00 de la mariana haza las 8.00 de la tarde, en el hotel JW Marriot de la ciudad de Sogoté. Para mayor información podré

Llega a Colombia The MBA Tour 2013

- De manera gratuita, los colombianos podrán estar en contado con los representantes de admisión de las más reconocidas escuelas de negocios del mundo.
 - Asesoría personalizada y talleres especializados.
 - Más de 15 universidades reunidas en un mismo lugar.

Bogotà, agosto de 2013. Continuando con su propósito de ofrecer asesoria personalizada a los colombianos que planean estudiar una Maestria en Administración de Empresas en el exterior -MBA por sus siglas en inglés-, The MBA Tour llega al país el próximo 20 de agosto.

La jornada educativa que se realizará en la Villa Santa Maria, Cra. 6A No. 118-35 (Parque de Usaquei), a las 4:00 pm, reunirá importantes escuelas de negocios de las más prestigiosa universidades del mundo. El rejistro, para quienes estén interesados en assistir, no tiene costo y debe realizarse online en: histo/rwww.thembatour.com/events/sboots shirth/partere/depal-boog

Durante el evento se ofrecerán enquentros uno a uno con los directivos de admisión y exalumnos, reuniones en grupos pequeños con los representantes de las universidades, talleres sobre construir el CV para aplicar a un MRA, un panel para conocer cómo son tomadas las decisiones de admisión por representantes de las escuelas y para finalizar un octele para ampliar la red de confactos.

Los colombianos, al registrarse, deben seleccionar las escuelas de su interés para después ser invitados a reunirse con el personal representante de las instituciones educativas. De esta manera los interesados tendrán una ventaja en el proceso de admisión.

Por más de 20 años <u>The</u> MBA Tour ha sido un referente a nivel mundial para los interesados en estudiar una Maestria en Administración de Empresas. Así mismo, ha sido anfitrión de diferentes conferencias destinadas a introducir a profesionales en el mundo de los programas de MBA de las escuelas más prestigiosas de negocios.

The MBA Tour se presenta como una magnifica oportunidad, no sólo para aclarar dudas y obtener respuestas, sino también para acercarse de manera directa a quienes son los encargados de seleccionar los futuros estudiantes.

Anexo C





Anexo D

MONITOREO LIBERTY SEGUROS COLOMBIA



MONITOREO LIBERTY SEGUROS COLOMBIA

09.08.2013

Clasificación de Noticias:

Televisión: 0 Internet: 2 Prensa: 1 Radio: 0

Revista: 0

Tema más mencionado: No se identificó una noticia predominante.

Actores / Temas relacionados: No se identificó una noticia predominante

Liberty Seguros

No se registran noticias.

Secto

No se registraron noticias.

Competencia

ALLIANZ SUBE EL BENEFICIO OPERATIVO

La aseguradora alemana Allianz subió en el primer semestre del año el beneficio operativo en Latinoamérica un 12%, hasta 73 millones de euros, frente a los mismos meses de 2012. Fuente: Dinero.com Fecha: 08.07.2013

http://www.dinero.com/actualidad/noticias/articulo/allianz-sube-beneficio-operativo/181415

CERRO MATOSO, ALPINA, BAVARIA, BANAGRO Y SEGUROS LA EQUIDAD EN LA CAZA DE UN CEO Actualmente, en Colombia hay cinco empresas que están en el proceso de búsqueda de un nuevo líder que permita conducir a la firma a un destino seguro en materia financiera y que tenga la capacidad de ejecutar grandes proyectos.

Fuente: La República Fecha: 09.07.2013

http://www.larenublica.co/empresas/cerro-matoso-alnina-bayaria-banagrario-y-la-equidad-la-caza-

Anexo E



ACTA DE REUNIÓ

Cliente:The Little Cymfecha; 18 de Abril de 2013

Lugar: Ççtik

Asunto: Acta de reunión de Abril 2013

El Jueves 18 de abril, se levió a cabo un enquentra programa do entre Dotto-VOX y Top Utre Gogo, de Colombia, con el fin de abrilh el plan de trabajo y las acciones a realizarse para la promoción de la compoñía. A partir de este encuentro se abrillaron los siguilarites acuerdos:

Asistentes: Equipo Dattis - VOX y equipo de The Little CXXX.

 Tráficos: La siguiente reunión de tráfico fue gragganda para el día martes 30 de Abril de 2013.

Abril 30	Mayo 07	Mayo 14
Martes 9:30 au	n. Martes 9:30 a.	m. Martes 9:30 a.m.

- 2. Presentación del plan de medio y Cronograma.
- El equipo de Gotts VOX exiguso y entregó los documentos que detalan el plan de medas y el cranograma, sobre los que se direccionará la estrategia de comunicaciones externas para Top, Little QUOX.
- Tipe Little Com, sugité unas ajustes correspondientes al pian de medios y pidió la inclusión de nuevos públicos de interés en el diagnóstico inicial.
- Dottli, VOX propuso algunas tácticas que podan ser incluidas en la estrategia de 15g Little Gypp, en redes sociales.
- Se definieron nuevas tareas correspondientes a la ejecución del plan gropuesto por potis, - Vax.
- 3. Tareas de Datts VOX
- Enviar el archivo digital con los correcciones sugeridas para el plan de miedlos.
 Iniciar el proceso de entrevistas correspondiente al diagnóstico inicial de TRR, Utile GVXX.





ACTA DE REUNIÓN

Cliente: Correcominos Fecha: 23 de Abril 2013

Lugar: Correcominos

Asunto: Acta de reunión 23 de Abril 2013

El martes 23 de abril, se levá a cabo un enquentro programado entre Datte/OX y Comecaminos de Calombia, con el fin de presentarios avances de la tase de ejecución de los de los tácticos incluídos en lo estrategia de comunicación existena. Apartir de este encuentro se definieron los siguientes acuerdos:

Asistentes: Eguipo Dattis - VOX y Marta Santos gerente de Correcaminos de Colombia.

Tráficos: la fecha para la siguiente reunión de tráfico quedó pendiente por definir. Los siguientes son las fechas territativas para las próximas reuniones de seguimiento:

Abril 30	Mayo 07	Mayo 14
Martes 9:30 a.m.	Martes 9:30 a.m.	Martes 9:30 a.m.

2. Presentación de los avances tácticos

- El eguipo de Dotts VOX expuso y entregó los documentos que detalan los acciones realizados en el inicio de elecución de las siguientes totatos: Presencia como ponentes académicos. Comunidad Comecaninos, ABC del corredor, Contenidos editoriales, crandimetro informativo, Dia del atato, Encuentos y Comeros para el alexamalo.
- Maria Santos representante de Correcaminos, y Diana Abadía participaron en la retroalmentaron de la gresentación y sugiteron algunos ajustes para la táctica de Comunidad Correcaminos.
- Se definieron nuevas tareas correspondentes a la ejecución del plan graguesto por Datts -

3. Nuevas Tareas

Con el fin de da inicio al desarrollo de las tácticas mencionadas fueron programadas las siguientes tareas:

чини vox.com.co. Ска,9 ±79° - 19 ofcina 901. 6515210.



Tareas de Datts - VOX

- Redefini algunos de los contenidos que serán incluidos en "Comunidad Correcominos".
 Bruirie los documentos finales de los tácticos finalizados a Mario Santos.
 Reunires con lus linia Carrecopira definir el inforque, que se la ve a dar a los contenidos editoriales que Arme Correcominos para afferentes medios de comunicación.
 Bruirie a Mario Santos las regulatos para participar en la convecación de la previeta Samana.

Envior a Marte Santes de regulatos para para por en a compressamo de antivado a "Los filentes de 2013". Iniciar la gestión para los publicación del plan de medios, hiclando con la revista de la focultad de adequeta de la Universidad Santo Tamás, así como la perfocipación en el Primer Seminario departivo organizado por la misma.

Tareas de Correcaminos de Colombia

- Correcamines de Colombia se reunirá con enfladades y autoridades deportivas locales y nacionales con elin de buscor un respeda para consolidar y lamar aficiamente el afla del atéxa.
 Diana Abadia se reunirá con la persona encorgada de la página web para definir la correstrucción del "Clandina to Informativo" y la Comunidad.
 Natra format inde antica de la seguinta re altadas para la construcción del contratuación del contratuación de Contratuación del contrat

ууу vox.com.co. <mark>Суз.</mark>9 ±79° – 19 ofcina 901. 6515210.

Anexo F

Medios objetivo

MEDIO	SECCIÓN
Televisión	Noticieros, magazines programas especializados en familia, finanzas, economía, franja infantil, variedades, salud y estilo de vida.
Radio	Noticieros, magazines programas especializados en familia, finanzas, estilo de vida, salud y variedades.
Prensa	Periódicos y revistas especializadas en familia, bebés, estilo de vida, salud, variedades y finanzas.
Internet	Portales especializados en familia, bebés, salud, variedades y finanzas.

Plan de acción

Kit de prensa: Envío de kit de prensa a directores y periodistas de diferentes medios de comunicación: televisión, radio, prensa, revistas e internet, que cubran las fuentes de interés anteriormente mencionadas.

- Comunicado de presa.

 Material con toda la información posible del proyecto (por definir).

 Obsequio (por definir).
- 2. Comunicado de prensa: Envío del comunicado para periodistas y seguimiento del mismo.
- 3. Gestión de entrevistas: Generación de encuentros directos entre el vocero $\,\,$ y los principales medios de comunicación a nivel nacional.





Medios de comunicación potenciales

Periódico El Tiempo

Es el diario de mayor circulación en el país, fundado en 1911, El Tiempo se ha consolidado como el principal medio impreso, reconocido por la investigación a profundidad, información veraz enfocada en temas de interés general e información especializada.

Enfoque: Correcaminos de Colombia puede participar como columnista invitado, resaltando la importancia de la responsabilidad social empresarial y como a través de la practica del deporte se generan cambios sociales.

Público: Hombres y mujeres entre 18 y 65





Anexo G

1. ¿Qué aspara ustad de un cantro de estimulación temporas? Capatitaciones donde as impartan estimulación temporas los padras, proportionándoselas directricas y homemiantas para la estimulación del niño. Proporcionade el niño elementas saludables para un répido aprandizaja Programas de intervención y educación preventiva. 1. ¿Saba qué es Tjog. Little Qup? Si responde que si: ¿Qué saba de á!? No.
No.
5. ¿Conoce algún centro de aprendizaje experimental y estimulación temprane? Númbrelos. No.
7. ¿Le interesaria inventir en un centro de aprendizaje experimental - físico y estimulación temporas? Si.
2. ¿Cómo considere ustad la aducación en Colombia? Suena, mela "Por qué?, La tálucación privada es buena no excellente; sin embargo lo difícil es enconter un empleo bajo las expectativas que se tienen el ser profesional, los bajos salarios, los empleadores buscas profesionales con mucha expaniancia y una remuneración desestosa. La aducación pública es buena pero el estado prefiere la aducación privada.

Anexo H

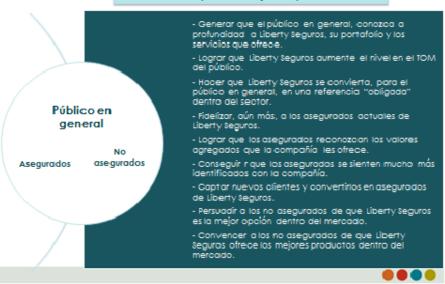
3. Públicos objetivo



VOX COMUNICACIONES ESTRATÉGICAS

3. Plan de acción táctico

Audiencias a impactar - Objetivos por audiencia













EL ENTRENAMIENTO

¿Qué tipo de entrenamiento sigue previo a una competencia?

Mi entrenamiento consiste en trabajar 16 semanas de preparación previas a alguna competencia, con un ritmo semanal que va entre los 120 y los 180 kilómetros, combiandos con ejerciclos de flexibilidad, 5010001690, natación, fortalecimiento, pesas y subidas. A alarío son alrededor de 6 horas de entrenamiento, 7 dias a la semana.

¿Desde su perspectiva, qué le espera al futuro del atletismo en Colombia?

El atletismo na tenido un boom muy grande y pienso que los niños se están motivando muchisimo, ojalá que los entrenadores se puedan preparar un poco más para aprovechar este crecimiento de atletos. Hay mucho futuro mucho renovación y los recorsis van o empezar a rompeste porque vinen mucho talento, hay gente comprometido, gente que trabaja duro y la empresa privada está invirtiendo, eso es lo que garantiza que este tipo de cosas sucedan.

Hay un esfuerzo muy grande que realizan entidades como Correcominos; que es reinverir el dinem de los eventos en el atletismo. Se hacen carreras grandes que cuentan con los avales de la Federación y esto se reinvierte. Trabajan con los atletas éfitas con el equipo Atletas con Porverir y con los iñios con programas como Talentos del Atletismo Colombiano, esto es necesario y de gran ayuda.

$\xi \text{Qu\'e}$ je diría a las personas que están empezando a practicar el atletismo?

El atletismo a mucha gente le parece aburrido, pero es algo que te envuelve. Uno comienza a correr 15 minutos, luego 20 minutos y finalmente está corriendo una maratón. Invito a la gente a buscar su limite, que encuentren su limite y sepon hasta adinde pueden liegar, nay que dejarse guiar por profesionales y entregarse.

Consejos de los atletas – Yolanda Caballero

- No hay que descuidar el estramiento, el fortalecimiento, ni el descanso, a veces es más importante el descanso que el entrenamiento.
- He aprendido que lo más barato es lo más efectivo: el sueño y el hielo no los remplaza nada.
- La hidratación es fundamental, una dieta en la que predominen las proteínas sería ideal.
- El atletísmo es una terapia, correr, estar solo y pensar es un encuentro con uno mismo pensar y resolver cosas. Las personas que practican recreativamente se dan cuenta que al correr se despeja su mente.

"La fundamental es tener paciencia, el afletismo es un proceso en el que se pueden gastar muchos años para que uno pueda llegar a su mejorestado departivo. Hoy que ser prudentes con el entienamiento, los aficionados son gente valiente, o nosotos nos cuesto y eso que sen uestro modo de vivir, mo parece admirable que exista gente que lo haga por topobie".

Yolanda Caballeri

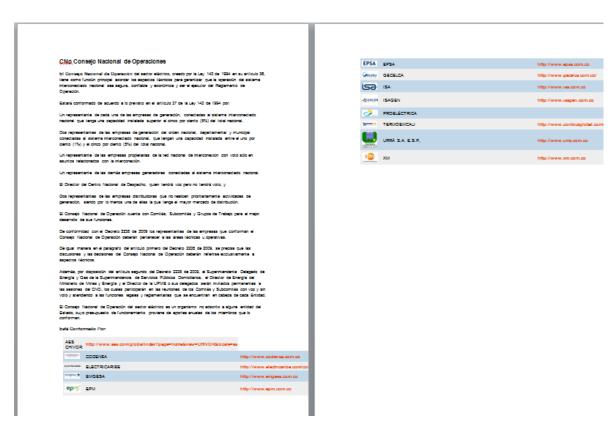
Anexo I







Anexo J



Anexo K

