

**CÚCUTA, POLÍTICA Y ECONOMÍA FRENTE A LA MIGRACIÓN VENEZOLANA**

**MAURICIO AVENDAÑO SANCHEZ**

**UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA, SECCIONAL MEDELLÍN**

**ESCUELA DE ECONOMÍA, ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS**

**FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**MEDELLIN**

**2020**

CÚCUTA, POLÍTICA Y ECONOMÍA FRENTE A LA MIGRACIÓN VENEZOLANA

Mauricio Avendaño Sánchez

Trabajo de grado para optar por el título de Negociador Internacional

Asesor: Sebastián Hurtado Correa

Abogado-Politólogo, Mg. Relaciones Internacionales.

Universidad Pontificia Bolivariana, Seccional Medellín

Escuela de Economía, Administración y Negocios

Facultad de Negocios Internacionales

Negocios Internacionales

Medellín

2020

**04 de agosto de 2020.**

**Mauricio Avendaño Sanchez**

“Declaro que este trabajo de grado no ha sido presentado con anterioridad para optar a un título, ya sea en igual forma o con variaciones, en ésta o en cualquiera otra universidad”. Art. 92, párrafo, Régimen Estudiantil de Formación Avanzada.

Firma



---

## Contenido

1.	Resumen .....	5
2.	Abstract .....	6
3.	Prefacio.....	7
4.	Introducción.....	9
4.1.	Metodología y Fuentes .....	9
4.2.	Variables.....	9
4.2.1.	Variables Dependientes .....	9
4.2.2.	Variables Independientes.....	10
4.3.	Pregunta de investigación.....	10
4.4.	Objetivo general .....	10
4.5.	Objetivos específicos .....	10
4.6.	Justificación .....	10
5.	Hipótesis .....	12
6.	Medidas tomadas a nivel del Gobierno Nacional. ....	19
6.1.	Medidas económicas .....	20
6.2.	Medidas políticas.....	23
6.3.	Medidas sociales.....	24
7.	Medidas tomadas por el Gobierno Local.....	26
7.1.	Medidas económicas .....	27
7.2.	Medidas políticas.....	27
7.3.	Medidas sociales.....	28
8.	Conclusiones.....	30
9.	Referencias .....	32
10.	Bibliografía .....	36

## 1. Resumen

En el ámbito económico y político, la ciudad de Cúcuta, ubicada en el departamento de Norte de Santander, se está viviendo un momento muy crucial. Esta situación está dada debido a la migración de personas que antes residían en la República Bolivariana de Venezuela. En este departamento, y más en específico en la ciudad de Cúcuta, se han tenido que tomar una serie de decisiones tanto políticas como económicas, para hacer frente a los retos que ha enfrentado la ciudad por la alta migración extranjera en su territorio, que, para el primer trimestre de 2018, ya había recibido a cerca de un millón de venezolanos (BBC, 2018). El objetivo de este artículo es analizar cuáles han sido las decisiones, políticas y económicas, que se han tomado en la ciudad de Cúcuta, para afrontar la mencionada ola migratoria de ciudadanos venezolanos desde el año 2014.

**Palabras clave:** Migración, Colombia, República Bolivariana de Venezuela, económicas, política económica.

## 2. Abstract

In the economic and diplomatic sphere, the city of Cucuta, located in the region of Norte de Santander, is going through a very crucial moment. This situation is led by the massive migration wave of people coming from the Bolivarian Republic of Venezuela. This region, and specifically, the city of Cucuta has made a series of decisions, both political and economical to face the challenges the migration has brought to its territory, which, by the first quarter of 2018, had received at least one-million Venezuelans (BBC, 2018). The purpose of this article is to analyze which decisions, political and economic, the city of Cucuta has made due to the migration wave from the Bolivarian Republic of Venezuela since 2014.

**Keywords:** Migration, Bolivarian Republic of Venezuela, Colombia, economics, economic policy.

## **Cúcuta, política y economía frente a la migración venezolana.**

### **3. Prefacio.**

En el ámbito de la coyuntura política que vive la República Bolivariana de Venezuela, gran parte de su población ha tomado la decisión de emigrar del país en busca de una mejor calidad de vida, o de una situación más estable (BBC, 2018). Colombia ha sido uno de los muchos destinos buscados por estas personas, siendo el país con la mayor recepción de migrantes, más de un millón desde el año 2014 han cruzado por la frontera (BBC, 2018). Dadas estas circunstancias, la ciudad de Cúcuta, al tener el paso fronterizo más transitado con el vecino país (Acosta, 2019), es la ciudad en la que recae el mayor impacto (Reyes, 2018) al ser la que registra un mayor ingreso de migrantes. En el municipio de Cúcuta se concentra la mayor parte de los migrantes que ingresan al departamento de Norte de Santander, con un 58,6% del total (Mudarra & Ortiz, 2019). Se estima que, por Villa del Rosario, ubicada a 11 kilómetros de Cúcuta, entran diariamente alrededor de 35.000 personas, de las cuales un 89% se considera son población pendular, es decir, personas que ingresan al territorio colombiano, pero que, al cabo de uno a tres días, regresan a Venezuela, esto luego de haberse abastecido de alimentos, medicinas, o haber visitado familiares (Singer, 2017). El restante de los que ingresa, un 11%, son aquellos que deciden no regresar a Venezuela, sino que, tienen intención de permanecer en Colombia, o están en tránsito hacia otros países, entre ellos, Ecuador, Perú, Chile y Argentina (Reyes, 2018). De esta población que decide no retornar a su país de origen, gran parte permanece en Cúcuta, bien sea indefinidamente o de manera temporal, para Febrero 2018, la mayoría de los migrantes venezolanos tenían como destino o como ciudad de tránsito a Cúcuta (OIM, 2018), lo que conlleva a que la ciudad deba movilizar tanto personal humano, como recursos económicos que le permitan brindar ayuda y atender la situación de los migrantes, además de tomar medidas políticas que afronten el ingreso de los migrantes y además

brinden garantías de estabilidad a los locales. Incluso el mismo alcalde de la ciudad, instó al gobierno nacional a tomar medidas que permitan hacer freno la entrada masiva de migrantes sin una documentación estricta.

*La situación se agudiza, el Gobierno Nacional a través de cancillería debe visitar la región e invitar a los Alcaldes para revisar el tema de migración de los venezolanos; en mi posición como mandatario local convocaré a los representantes metropolitanos ya que en nuestra frontera entran sin la exigencia del pasaporte para pasar al interior del País, por lo que Cúcuta no está preparada para el ingreso de más venezolanos, se debe crear una política pública desde la cancillería porque ya es complicada la situación (Ayala, 2018).*

En Cúcuta, diariamente se otorgan cerca de 20.000 comidas calientes en los distintos albergues y centro de atención que han sido dispuestos, se brinda atención en salud a más de 800 personas a diario, especialmente niños, niñas, y adultos de la tercera edad; situación que ha llevado a que los propios de la ciudad manifiesten su malestar al considerar que dicha ayuda debería tener como prioridad a las personas más necesitadas que sean colombianos (GIFMM, 2018). Estas ayudas dirigidas a migrantes han generado que los habitantes de Cúcuta empiecen a ver con ojos de rechazo a los migrantes, ya que consideran que están siendo vulnerados y puestos en segundo lugar frente a los que no son propios de la ciudad, y los está volviendo hacia una actitud de conflicto con los migrantes (Miranda, 2019).



## **4. Introducción**

### **4.1. Metodología y Fuentes**

El presente trabajo se desarrolla siguiendo el método cualitativo “debido a que busca identificar, básicamente, la naturaleza de las realidades, su estructura dinámica, aquella que da razón a su comportamiento y manifestaciones” (Martínez, 2004, pág. 67). A su vez, ésta se apoya en el enfoque fenomenológico que busca “comprender realidades cuya naturaleza y estructura dependen de las personas que viven y experimentan” (Martínez, 2004, pág. 68).

De esto modo, la comprensión del fenómeno de las decisiones políticas y económicas en la ciudad de Cúcuta, se desarrolla bajo un marco de realidad percibida por las autoridades que lideran la toma de decisiones sobre Cúcuta, cuestión que se convierte en el objeto de estudio de este trabajo.

Además de esto, se hace uso de la observación para recolección de la información y de enumeración para dar cuenta de los resultados de la información encontrada. Las fuentes utilizadas para la recolección de información fueron tanto académicas, como de medios de comunicación dada la falta de una mayor cantidad de estudios actualizados al momento de realizar la investigación.

### **4.2. Variables**

#### **4.2.1. Variables Dependientes**

Decisiones Políticas: Acciones y medidas políticas, además de programas gubernamentales ejecutados tanto por el Gobierno Nacional, como Local.

Decisiones Económicas: Acciones y decisiones tomadas en el ámbito de la economía con fin de proporcionar estabilidad y crecimiento económico, ejecutadas por el Gobierno Nacional y el Gobierno Local.

#### **4.2.2. Variables Independientes**

Migración de venezolanos: Ingreso y desplazamiento de personas provenientes de Venezuela al territorio colombiano.

#### **4.3. Pregunta de investigación**

¿Qué decisiones, políticas y económicas, se han tomado en la ciudad de Cúcuta para hacer frente a la ola migratoria proveniente de Venezuela en el periodo 2014-2020?

#### **4.4. Objetivo general**

Identificar las decisiones tomadas en Cúcuta, a nivel político y económico, al respecto de la migración de personas provenientes de Venezuela.

#### **4.5. Objetivos específicos**

Observar y clasificar las decisiones políticas y económicas que se han tomado en la ciudad de Cúcuta, debido a la situación migratoria que vive la ciudad fronteriza, por parte del Gobierno Nacional.

Mostrar las acciones políticas y económicas tomadas en la ciudad de Cúcuta, frente a la migración de personas provenientes de Venezuela, por parte del Gobierno Local.

#### **4.6. Justificación**

Esta investigación permite dimensionar las acciones que se han tomado en la ciudad de Cúcuta frente a los diferentes cambios que se han derivado de la migración de venezolanos. Se da cuenta de las decisiones que se han tomado en la ciudad, en términos políticos y económicos, por parte del Gobierno Nacional, tanto en la actual administración,

al mando del Presidente Iván Duque Márquez, como lo ocurrido durante la administración anterior que estuviese a cargo del expresidente Juan Manuel Santos Calderón.

Así también, se pretende anotar las decisiones que se han tomado en Cúcuta por parte del Gobierno Local, en este caso, la Alcaldía de Cúcuta, viéndose estas decisiones, como se explica en el artículo, condicionadas por las regulaciones y lo determinado por el Gobierno Nacional.

Siendo Cúcuta una de las ciudades capitales más grandes del país, las acciones y las situaciones que allí incurran o sucedan, se ven evidenciadas a nivel macroeconómico en Colombia. Las oleadas masivas de migrantes entran como un actor disruptivo, que no permite que en la ciudad encuentre un equilibrio y que tenga un funcionamiento que se acople a las necesidades y las capacidades de la ciudad misma. Dadas estas situaciones, se procede a tomar las decisiones que puedan hacer contrapeso a los efectos derivados del fenómeno migratorio.

Se espera entonces que este trabajo permita conocer las acciones tomadas en Cúcuta tanto para los cucuteños, para que estos conozcan el manejo que se le está dando a la situación migratoria en su ciudad, como para los venezolanos que han llegado a al país y en específico a Cúcuta, y que así estos puedan conocer que beneficios pueden obtener en su estadía en territorio colombiano y a su vez las regulaciones a las que se deban acoger una vez estén en el país.

## 5. Hipótesis

Desde el comienzo del mandato de Nicolás Maduro Moros como Presidente<sup>1</sup>, su período presidencial se ha caracterizado por la crisis económica en Venezuela (BBC, 2018). Debido a esto, el gobierno socialista al mando del PSUV<sup>2</sup> se vio obligado a realizar recortes sociales para poder hacer frente a la crisis. Esta situación llegó a un punto álgido, al ser convocada una Asamblea Nacional Constituyente para llevar a cabo la reforma de la constitución venezolana (BBC, 2018).

La inestabilidad política, la hiperinflación y la crisis económica empujaron a miles de ciudadanos a buscar refugio en países cercanos, se estima que cerca de 2,3 millones de personas han salido de Venezuela en los últimos años (BBC, 2018), siendo este el mayor movimiento migratorio en la historia reciente del continente (Dujarric, 2018). Los millones de personas que han salido, han tomado diferentes rutas hacia países dónde vivir establemente.

---

<sup>1</sup> Presidente Encargado (4 de marzo – 19 de abril de 2013). Presidente de la República (19 de abril 2013 – Hoy)

<sup>2</sup> Partido Socialista de Venezuela. Conformado por los partidos, Movimiento Quinta República, Movimiento Independiente Ganamos Todos, Unidad Popular Venezolana, Independientes por la Comunidad Nacional, la Liga Socialista.

*Ilustración 1.* Número de Migrantes Venezolanos en sus Principales Destinos en 2017.



\*La cifra del número de migrantes no captura a aquellos que están en situación irregular o en tránsito.  
Fuente: (Organización Internacional de Migrantes de la ONU (OMI), 2018)

Como se muestra en la ilustración 1, Colombia es el país al que más migrantes provenientes de Venezuela han ingresado. La ciudad de Cúcuta, la región de Arauca y el departamento de la Guajira, en el norte del país, son los principales lugares de entrada en el país. Las ciudades de Pasto y Mocoa, en el sur de Colombia y siendo estas, fronteras con Ecuador, son grandes receptoras de venezolanos que buscan su camino hacia otros países.

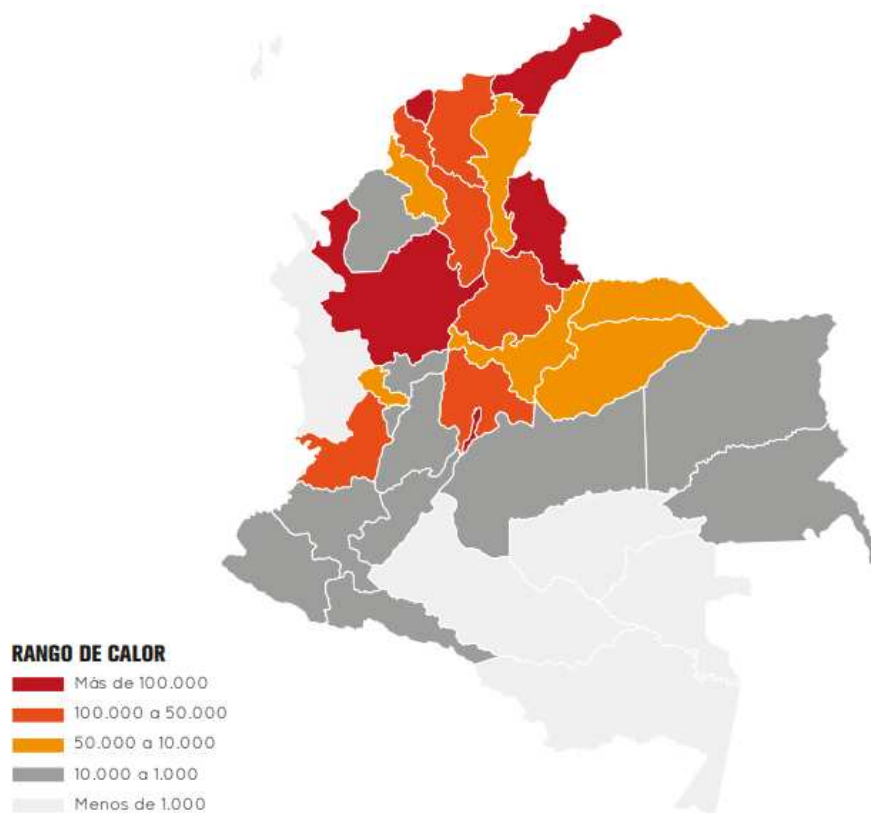
A corte del 30 de junio de 2019, en territorio colombiano hay 1.408.055 venezolanos, de los cuales 742.390 son considerados como regulares dentro del país. Un venezolano tiene 3 categorías en las que puede estar para ser considerado regular. Primero, ser portador de visa o cédula de extranjería, dentro de esta categoría se encuentran 78.510 personas. Segundo, estar en el país dentro del tiempo de ley establecido, dentro de esta categoría se encuentran 66.297. Tercero, ser portador de un PEP<sup>3</sup> (Migración Colombia, 2019).

<sup>3</sup> Permiso Especial de Permanencia.

Por otro lado, están los considerados como irregulares dentro del país, los cuales son 665.665. Los ciudadanos considerados irregulares se dividen en dos categorías. Primero se encuentran aquellos que, a la fecha, han superado el tiempo el tiempo de ley establecido para permanencia, en esta categoría entran 220.276 personas. Segundo, aquellos que se ingresaron al país sin autorización<sup>4</sup> y dentro de esta categoría entra 445.389 personas<sup>5</sup> (Migración Colombia, 2019).

Habiéndose establecido el número de venezolanos que se encuentran en territorio colombiano, se hace imperativo analizar la distribución de dicha población al interior de Colombia por departamento y por municipalidades dentro de estos.

*Ilustración 2.* Número de Venezolanos en Colombia por Departamento.



Fuente: Migración Colomba (Ministerio de Relaciones Exteriores)

<sup>4</sup> Ingresos por pasos no autorizados traspasaron los límites de movilidad autorizados.

<sup>5</sup> Estas cifras fueron proyectadas considerando un análisis de las verificaciones migratorias.

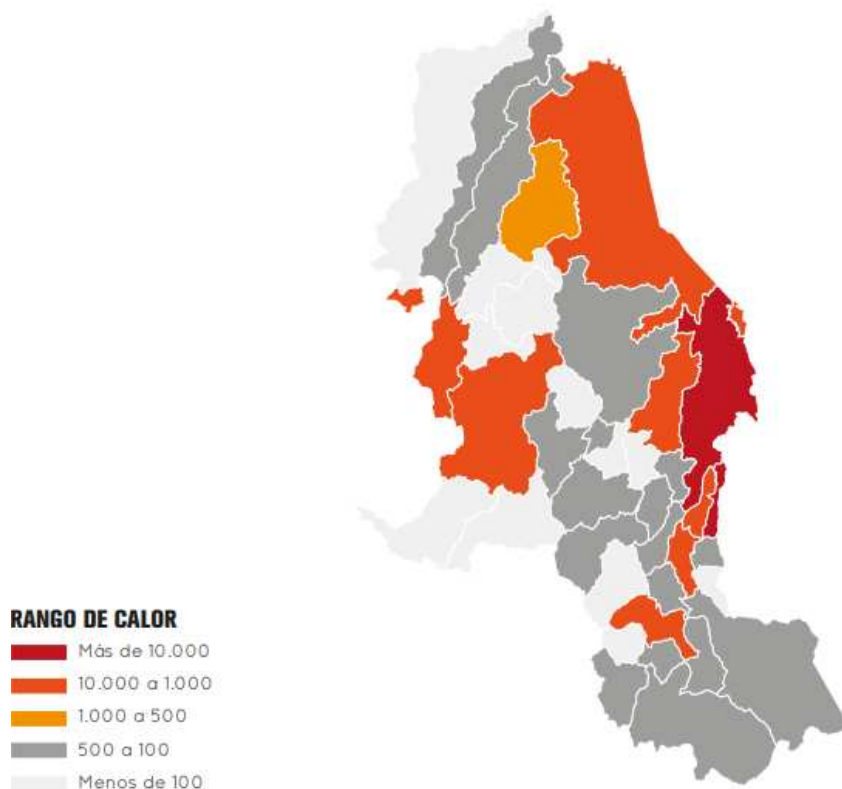
Como se muestra en la ilustración 2, los departamentos cercanos a la frontera con Venezuela, departamentos del centro y norte del país son algunos de los que mayor número de venezolanos albergan<sup>6</sup>. Dentro de esta distribución nos es de mayor relevancia para el propósito de este artículo, la población que se encuentra ubicada en el departamento de Norte de Santander y sus municipalidades, haciendo hincapié en los municipios de Cúcuta y Villa del Rosario, al ser estos los lugares por donde ingresa la mayor cantidad de migrantes (CNN, 2019)

En el departamento de Norte de Santander a junio de 2019 había 185.433 venezolanos (Migración Colombia, 2019). Del total de esta población, la mayor concentración se da en el municipio de Cúcuta y Villa del Rosario, con 111.023 y 36.498 personas respectivamente. Solamente la cantidad de migrantes en Villa del Rosario es cinco veces mayor al municipio de Pamplona que está ubicado en tercer lugar, y la cantidad de migrantes en Cúcuta es 15 veces más que Pamplona, además de poseer más migrantes que la totalidad del resto de los municipios del departamento, siendo este, un conjunto de 74.410 venezolanos.

---

<sup>6</sup> La estimación de concentración de venezolanos es resultado del cruce de los registros administrativos del Sistema de Información de Registro de Extranjeros (SIRE), Permiso Especial de Permanencia (PEP), Entradas migratorias (Intención de hospedaje) y Registro Administrativo de Migrantes Venezolanos (RAMV). La información registrada corresponde a lo manifestado voluntariamente por los venezolanos en los sistemas dispuestos y a la recolección generada de las verificaciones migratorias desarrolladas por Migración Colombia, teniendo en cuenta que la permanencia estimada de venezolanos en Colombia puede variar y que en el país existe la libre circulación en el territorio nacional.

*Ilustración 3.* Venezolanos en Norte de Santander.



Fuente: Migración Colombia (Ministerio de Relaciones Exteriores)

A lo largo de la historia hubo tres oleadas de migración principales, provenientes de Venezuela (Morales, 2017); en la primera, quienes emigraron fueron ciudadanos con un alto poder adquisitivo, la cual se presenta hacia el año 2005. En la segunda oleada, que se ubica hacia el año 2011, quienes emigraron fueron empresarios y personas que contaban con una posición económica privilegiada y que habían creado empresa en Colombia, país con el que eran familiares. La tercera oleada se ubica cerca del año 2014, la cual se intensifica con el cierre fronterizo que se dio en el año 2015 (Morales, 2017), oleada que está en su mayoría compuesta por personas que, en Venezuela, se ubicaban en la clase media y baja.



Y es esta última oleada la que representa el mayor desafío tanto para la ciudad de Cúcuta y municipios cercanos, como para el gobierno nacional. El que esta última oleada migratoria trajera consigo a las personas que en Venezuela tuvieran un poder adquisitivo más bajo, pone el reto de hacerles integrar a la sociedad cucuteña y tomar decisiones políticas y económicas con miras al mejoramiento de la calidad de vida de los que ingresan, pero también que permita un mejoramiento en el estilo de vida para los locales.

A partir de lo anterior se hace indispensable el análisis de las medidas que se han tomado a nivel del gobierno nacional, y a nivel del gobierno municipal, esto con miras a conocer cuáles han sido las diferentes decisiones tomadas en la ciudad de Cúcuta. Para este propósito se pretende realizar un análisis descriptivo de las diferentes medidas que han tomado los gobiernos nacional y local para la ciudad de Cúcuta, centrándose en las decisiones entorno a las políticas implementadas para la Ciudad, con fin de amenizar y facilitar la inserción de los venezolanos a la sociedad colombiana, y los cambios económicos, tanto proyectados por la migración de venezolanos, como las propuestas y decisiones económicas y de designación de presupuesto por parte de ambos entes estatales, para el soporte y ayuda a los migrantes, pero también para los cucuteños mismos, quienes ven en la inversión estatal una oportunidad de crecimiento económico para sus familias así y un mejoramiento en la calidad de vida en la ciudad.

Las decisiones económicas y políticas que se han tomado en la ciudad han ido de la mano principalmente de las directrices propuestas por el Gobierno Nacional (Ayala, 2018). Por lo tanto, la información recolectada para conocer y dar análisis a dichas decisiones, se ven reflejadas en los diferentes informes proveídos por los Ministerios al mando de comunicar y velar por la ejecución de lo propuesto, además de información de diferentes medios de comunicación y organizaciones internacionales que desde el inicio de

la crisis venezolana (BBC, 2018), han dado un paso adelante para informar y dar a conocer al mundo la situación que se vive tanto en Venezuela, de donde se desprenden los millones de migrantes, como de los países a los que estos llegan en busca de una situación mayor de estabilidad para sus vidas.

## 6. Medidas tomadas a nivel del Gobierno Nacional.

El gobierno nacional, durante los dos más recientes mandatos, siendo estos, Juan Manuel Santos Calderón<sup>7</sup> del Partido Social de Unidad Nacional e Iván Duque Márquez<sup>8</sup> del Partido Centro Democrático, han puesto sobre la mesa diferentes medidas para mitigar y ayudar al respecto del impacto de la migración de venezolanos a Colombia.

Durante el período de Juan Manuel Santos, se llevó a cabo un paquete que constaba de cuatro medidas que ayudasen a afrontar la crisis en la zona de frontera en Cúcuta (Portafolio, 2018).

Por su parte, Iván Duque Márquez, actual presidente de Colombia, puso en marcha el Plan de Impacto para mitigar los efectos generados por la crisis migratoria y el cierre de la frontera colombo-venezolana (Presidencia, 2019).

Este Plan de Impacto, que está compuesto por 32 directores y funcionarios del Gobierno Nacional, en cabeza de la vicepresidencia, permitiría implementar por lo menos 50 medidas transversales y focalizadas, necesarias, para la atención plena de la frontera colombo-venezolana.

A este respecto, el Mandatario aseguró que esta es “una iniciativa para responder a las necesidades de las zonas de frontera, en medio de una crisis que ha sido muy dolorosa, que se expresa en más de 1,5 millones de migrantes y, obviamente, con la gran desolación que ha traído la dictadura en Venezuela, que ha empobrecido a ese país y que ha acabado con todas las iniciativas privadas que se puedan imaginar” (Somos, 2019). Y por tal motivo,

---

<sup>7</sup> 58° Presidente de la República de Colombia.

<sup>8</sup> 59° Presidente de la República de Colombia.

hizo énfasis en que “aquí está el Gobierno nacional para responder, y ya hemos presentado hoy un paquete de 50 medidas que tienen alcance específico en cada uno de los departamentos de frontera”.

Además, dijo que “son medidas que permiten enfrentar la crisis, pero también dejar a estas zonas preparadas para un retorno de la democracia en Venezuela, que puede ser también una piedra angular de la recuperación económica de estas regiones” (Somos, 2019).

### **6.1. Medidas económicas**

Se destinarían \$ 1.000 millones de pesos que apoyasen y fomentasen la generación de empleo en esta zona del país, haciendo hincapié en empresas dedicadas a la confección. A este respecto, el 08 de Febrero de 2018, el expresidente hizo la advertencia a que “todos los inspectores de trabajo tienen la instrucción de sancionar abusos que se cometan contra los migrantes venezolanos” dando, por ejemplo, ofrecer salarios de miseria, los cuales además “atentan contra el trabajo legal de los colombianos” (Presidencia, 2019).

Otra propuesta del Gobierno Nacional busca que haya acceso a líneas de crédito con tasas favorables, también acceso a recursos para la generación de nuevos emprendimientos e impulso para un mayor mejoramiento, comercialización e innovación en las empresas. Se propone de igual forma, aliviar cargas tributarias, con modificaciones en los pagos de impuestos, generar un fortalecimiento para la atención en salud, para, con nuevos recursos, poder garantizar la plena atención de urgencias en los hospitales que se encuentran ubicados en la zona fronteriza, permitir la mejora en Educación, gracias a un aumento en el personal docente y, aprovechar la variada oferta de empleos que pueden adquirir los ciudadanos, y así mismo, dinamizar las oportunidades de inversión, liberando recursos de regalías, entre otras medidas (Presidencia, 2019).

En el Plan presentado por el Presidente Iván Duque, se establece que la Financiera de Desarrollo Territorial S.A (Findeter), tendrá una línea especial de crédito, por valor de 200 mil millones de pesos, para los departamentos de Cesar, La Guajira, Norte de Santander, Arauca y Vichada, con un Índice Bancario de Referencia (IBR) que estaría entre 4% y 5% nominal anual. Créditos que estarán condicionados a la generación de nuevos empleos y que deberán ser destinados a salud, construcción, infraestructura social en educación, industrias culturales y creativas, acueducto y saneamiento y energías renovables.

De la misma forma, se contará con una línea de crédito adicional por parte de Bancóldex, por valor de 100 mil millones de pesos, para la modernización, capital de trabajo y la sustitución de pasivos, esta línea de crédito tendrá un plazo de 5 años y un año adicional de gracia, y estará disponible para los mismos departamentos. Por otro lado, para los pescadores artesanales de la frontera, a fin de que esta parte de la población pueda invertir en la adquisición de equipos para el desarrollo de su labor, se tendrá una línea de crédito por 10 mil millones, por parte del Banco Agrario. El banco también acelerará los procesos para el análisis y la aprobación de los créditos especiales, además de agilizar el análisis para créditos de capital de trabajo para las cooperativas de la región dedicadas a la producción lechera.

Adicionalmente, se podrá dar un plazo para aquellos que tengan deudas con el Banco Agrario y que no puedan pagar la siguiente cuota, este plazo será de hasta 6 meses, y no se condonarán ni capital ni intereses.

Por su parte, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, abrirá líneas de crédito especiales para productores que se hayan visto o estén siendo afectados por la migración,

estos créditos serán con intereses de Depósito a Término Fijo (DTF) para productores pequeños, DTF+1<sup>9</sup> para los productores medianos y DTF+2 para productores grandes, en créditos para inversión en capital de trabajo y con plazos de hasta 24 meses.

Siguiendo lo propuesto en el Taller Construyendo País #16, talleres que son espacios de diálogo directo con la comunidad que permite conocer en tiempo real las necesidades específicas de la población a lo largo del territorio nacional, que se realizara en Cúcuta, que se llevara a cabo el 14 de Abril de 2019, se determinó incluir en el Plan Nacional de Desarrollo, las medidas del proyecto de Ley que busca la creación de una Zona Económica y Social Especial (ZESE) para el Área Metropolitana de Cúcuta. Con esta iniciativa se otorgaría beneficios a aquellas nuevas empresas que se establezcan en la ZESE, con tarifas de 0% durante los primeros 5 años y 50% durante los siguientes 5 años, además de un posible beneficio extensible para aquellas empresas que incrementen el tamaño de su nómina en 15% (CCCúcuta<sup>10</sup>, 2019)

Otra medida tomada por el Gobierno Nacional es que aquellas agencias de aduana de niveles 3 y 4, ubicadas en los municipios de Arauca, Cúcuta y Maicao, podrán reducir su patrimonio hasta en un 50% sin que se genere cancelación de autorización expedida por la Dian<sup>11</sup>. Esto para que se garantice que las agencias aduaneras ubicadas en la zona permanezcan allí (MinHacienda<sup>12</sup>, 2019).

---

<sup>9</sup> El +1 y +2 hacen referencia a puntos porcentuales.

<sup>10</sup> Cámara de Comercio de Cúcuta.

<sup>11</sup> El día 2 de Julio de 2019, se expide el decreto 1165 de 2019, por el cual se reglamentan estas medidas.

<sup>12</sup> Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Se destinarán un total de 60 mil millones de pesos, dirigido a cubrir los gastos en la atención de urgencias en salud de los migrantes venezolanos a través de la red hospitalaria (MinSalud<sup>13</sup>, 2019).

## **6.2. Medidas políticas**

La primera medida de este paquete fue aumentar el control y seguridad en la frontera, esto con el aumento de más de 3.000 miembros de la Fuerza Pública. Para dicha medida fue destinado el Grupo Especial Migratorio (GEM), este cuerpo estaría conformado por miembros de la Policía, Icbf<sup>14</sup>, Dian<sup>15</sup> y funcionarios de Migración Colombia. Ellos serían los encargados de garantizar el respeto por el espacio público, como calles y parques. A su vez, velarían por prevenir alteraciones del orden público en que se vieran involucrados los migrantes.

En adición a las anteriores funciones, el GEM también sería encargado de, prestar orientación a los migrantes, hacer control sobre la prostitución, protección a menores e imponer sanciones a la migración ilegal y posible contrabando hecho por estas personas. Esto con la premisa hecha por el exmandatario en la que enfatizó que “a cualquier persona que encontremos delinquiendo se le impondrán las sanciones penales y migratorias correspondientes. No vamos a permitir que nadie venga a delinquir a Colombia”

Como medidas adicionales, el expresidente hizo la designación de Felipe Muñoz, exdirector del Departamento Administrativo de Seguridad (DAS), como el gerente para la frontera, quién fuese el encargado de la coordinación y revisión de los temas a los que hubiese lugar, estando acompañado por una junta directiva compuesta por los ministros de

---

<sup>13</sup> Ministerio de Salud y Protección Social.

<sup>14</sup> Instituto Colombia de Bienestar Familiar.

<sup>15</sup> Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales.

Comercio y Educación, Interior, Defensa, Hacienda, Salud, Trabajo, Relaciones Exteriores, además de la Unidad de Gestión del Riesgo y el Icbf.

### **6.3. Medidas sociales**

Santos expresó que “con Naciones Unidas se construirá el Centro de Atención al Migrante, para el cual ya hay un lote a disposición de la Gobernación de Norte de Santander” (Semana, 2018). En un comienzo, dicho centro tendría capacidad para atender al menos 2.000 migrantes de paso.

Otra medida tomada por el Gobierno Nacional fue la creación de una nueva plataforma que serviría para la identificación de venezolanos y que podría diligenciarse en oficinas de Personería y la Defensoría del Pueblo a lo largo de todo el territorio nacional. En adición a esta medida, Santos ordenó que se detuvieran los registros para la solicitud de las Tarjetas de Movilidad Fronteriza (TMF), documento que permitía controlar los movimientos de venezolanos por los pasos fronterizos. Y que, a partir de ese momento, todo extranjero que deseara ingresar al territorio colombiano debía presentar un pasaporte vigente o una TMF previamente expedida por Migración Colombia.

Según datos de la presidencia, el Ministerio de Relaciones Exteriores y la Gerencia de Fronteras, a través de cooperación internacional, consiguieron disponer de 7.800 raciones o cupos de alimentación escolar PAE<sup>16</sup> para Cúcuta, lo que beneficiará a cerca de 92 instituciones educativas (MinRelaciones<sup>17</sup>, 2019).

---

<sup>16</sup> Plan de Alimentación Escolar.

<sup>17</sup> Ministerio de Relaciones Exteriores.



Con apoyo de la Alcaldía de Cúcuta, el Fondo Emprender del Sena, abrirá una convocatoria por 2.000 millones de pesos, para promover emprendimientos que podrían generar hasta 200 nuevos empleos en el área metropolitana (MinRelaciones, 2019).

Cúcuta también dispondrá de 950 cupos adicionales para el programa de emprendimiento “Mi Negocio” y 3.000 cupos adicionales para el programa “Jóvenes en Acción” de la mano del DPS<sup>18</sup> (DPS, 2019).

---

<sup>18</sup> Departamento para la Prosperidad Social.

## 7. Medidas tomadas por el Gobierno Local

En términos de políticas y decisiones tomadas por el Gobierno local, siendo la Alcaldía de la ciudad de Cúcuta y la Gobernación de Norte de Santander, las decisiones se han basado en las medidas tomadas por el Gobierno nacional, expuestas anteriormente, esto revelado por el exalcalde de la ciudad de Cúcuta sobre las decisiones tomadas frente a la migración de venezolanos.

*Eso le compete al Gobierno Nacional, que en efecto ha conocido y aprovechado experiencias de otros países como Turquía para mirar cómo es el manejo de los refugiados. Se han traído aprendizajes y recomendaciones. Dentro de las iniciativas, sin embargo, no hemos contemplado colocar campos de refugiados. En Venezuela no hay una guerra civil y no todos los que vienen son refugiados. Hay una crisis y falta de democracia. Hemos sido prudentes en eso. El presidente anunció que con apoyo de la ONU se abrirá un albergue máximo para 2.000 personas, pero es para que pasen unos días y encuentren la ruta para seguir legalmente a su destino. Ya en Cúcuta hay un par de centros de acogida que funcionan de manera similar (Ayala, 2018).*

Sin embargo, respecto a la situación de migración que enfrenta la ciudad, el Gobierno Local decidió aplicar una política de hospitalidad en lo referente a recursos y esfuerzo institucional para la ciudad (Anadolu, 2018).

Las medidas tomadas dentro de esta política de hospitalidad se enfocaron en los siguientes ámbitos y fueron expuestas por el exalcalde a la Agencia Anadolu (El Espectador, 2018) en el 2018, y estas son:

### **7.1. Medidas económicas**

El ámbito laboral es uno de los que más genera controversias, problemas y hasta xenofobia (Semana, 2018) ya que, al intentar darle inserción al mercado laboral a venezolanos, se pueden dejar cucuteños sin alcance a estas oportunidades. La intención primordial es arreglar la situación de falta de oportunidades laborales y la informalidad que se presenta en Cúcuta. Esto, tomando en cuenta que Cúcuta ostenta el segundo puesto a nivel nacional en términos de desempleo e informalidad (Ayala, 2018). Se enfocará primordialmente en que las oportunidades laborales tengan prioridad sobre los propios de la ciudad, pero que los venezolanos también tengan oportunidad de obtener empleo.

En términos de Salud, se habilitó el Hospital Universitario Erasmo Meoz, para la atención de todos los venezolanos, gastos que cubrirá el Gobierno Nacional (MinSalud, 2018). En cuanto a educación, se creó un corredor humanitario para los niños venezolanos, quienes son recibidos y transportados a las diferentes escuelas y colegios de la ciudad. Esto se hará con recursos de la Secretaría de Salud del municipio, además de la alimentación que se les da a estos niños.

### **7.2. Medidas políticas**

Mayor presencia institucional del Estado colombiano en la zona de frontera, con el fin de darle mayor tranquilidad a los habitantes de la zona. Esto también se vio reflejado en el incremento de efectivos para hacer revisión de los venezolanos que ingresan, esto ya que anteriormente se contaba con cerca de 20 funcionarios, para un volumen promedio de ingresos diario de personas de entre 50.000 y 60.000. Esto también permite un más fácil y ágil movimiento en la zona frontera para detectar a aquellos venezolanos que ingresan sin los documentos necesarios.

El impacto el manejo de los espacios públicos de Cúcuta también es un tema por tratar. Cuando empezó la oleada migratoria, el municipio fue laxo en términos del manejo del espacio público. Esto llevo a que los migrantes se tomaran muchos de espacios para montar sus emplazamientos, uno de los más afectados fue el barrio Sevilla, donde más de 900 personas se agruparon por cerca de 8 meses, la situación se tornó problemática ya que la comunidad de la zona advirtió a la alcaldía que los migrantes se bañaban al aire libre, hacían sus necesidades fisiológicas allí y empezó a entrar el microtráfico de drogas. Las decisiones tomadas para mitigar estas problemáticas, tanto en esta zona como en diferentes parques donde también se estaba generando esta problemática, fueron:

1. En primer lugar, se les ofreció tiempo para tiempo para que se retiraran de manera voluntaria, además de hacer un censo para esta población.
2. De los resultados del censo, hubo 120 personas que contaban con pasaporte y que tenían el deseo de salir hacia otro país, por lo que se les proporcionó los recursos necesarios para emprender su camino a dichos países.
3. Se detectó un grupo de niños, quienes no tenían un responsable que respondiera por ellos, por lo que se pusieron al cargo del ICBF. A las mujeres en estado de gestación, se les ofreció servicios en salud.
4. Al restante de estas personas, se le pidió que abandonaran el país de forma voluntario y se les transportó hasta el puente fronterizo para que lo pudieran hacer.

### **7.3. Medidas sociales**

No se procederá con la deportación de los venezolanos que ingresaron por pasos no oficiales y que no tienen su situación regularizada en Colombia. Precisamente acá es donde se enfatiza la política de solidaridad trazada. Se pretende brindar apoyo en

educación y salud, además de brindar oportunidades labores, especialmente a aquellos que tiene su situación legal definida.

La seguridad es un factor clave para la ciudad, un análisis desde el año 2014 muestra que la delincuencia correlacionada a los venezolanos ha ido en aumento (La Opinión, 2018), esto se evidenció en un Consejo de Gobierno realizado en la ciudad. Esta problemática pretende atacar tanto la delincuencia venezolana como la interna, con mayor presencia de la institucionalidad.

## 8. Conclusiones.

A lo largo de este trabajo se pudo dar cuenta de las diferentes decisiones que ha tomado tanto el Gobierno Nacional como el Gobierno Local en la ciudad de Cúcuta con el fin de mitigar los impactos que afronta la ciudad debido al masivo ingreso de ciudadanos venezolanos. Tanto a nivel nacional como local se han tomado variables similares y se han guiado por un camino que se asemeja y este es, brindar la ayuda que se posible a los migrantes venezolanos, no apartarles ni excluirles, sino brindarles hospitalidad y generarles oportunidades que les permitan incorporarse a la sociedad colombiana, esto sin dejar de lado a la población local, en este caso a la población cucuteña, como se vio en la intención del Gobierno cucuteño, no se iba a dejar ni apartar a los venezolanos, pero se iba a dar prioridad a la población cucuteña, quien a final de cuentas es sobre la que recaen los efectos de la migración.

El poder brindarles oportunidades a los cucuteños y que a partir de allí se desplieguen las ayudas y oportunidades para los venezolanos genera que sea vista con mejores ojos la intención de ayudarles y darles la oportunidad de que reconstruyan su vida en Colombia, teniendo acceso a todos los servicios que el Estado le brinda a cualquier ciudadano del país.

La sociedad cucuteña está acostumbrada al trato con Venezuela y con los venezolanos a lo largo de su historia, tanto en intercambio de personas para laborar, como en compra y venta de bienes, por lo que sus culturas y relación están muy alineadas, lo que permite que la sociedad cucuteña pueda abrirse más y ofrecer mayor aceptación a los migrantes y así mismo, abrirles campo dentro de sus comunidades para que hagan parte de ellas y que con esto contribuyan al mejoramiento tanto social como económico de la ciudad.

Las decisiones que se han tomado en la ciudad de Cúcuta plasman correctamente el propósito para el que fueron diseñadas, integración por medio de la hospitalidad, garantías de mejoramiento en la calidad de vida para los venezolanos, pero teniendo como prioridad en este mejoramiento el bienestar de los cucuteños.

## 9. Referencias

- Acosta, Y. (2019) Escapar por la frontera colombo-venezolana. (s.p). Recuperado de: <https://www.nuso.org/articulo/escapar-por-la-frontera-colombo-venezolana/>
- Agencia Anadolu. (2018) Alcalde de Cúcuta: “Trabajamos en la política de hospitalidad con los venezolanos” (s.p) Recuperado de: <https://www.elespectador.com/noticias/nacional/alcalde-de-cucuta-trabajamos-en-la-politica-de-hospitalidad-con-los-venezolanos-articulo-739489>
- Alcaldía de San José de Cúcuta (2018) “Alcalde De Cúcuta Solicita Presencia Del Gobierno Nacional Para Tomar Medidas Frente A La Migración Venezolana” (s.p) Recuperado de: <http://www.cucuta-nortedesantander.gov.co/noticias-735287/alcalde-de-cucuta-solicita-presencia-del-gobierno-nacional>.
- BBC (2018) Venezuela: 3 gráficos que muestran la enorme dimensión del éxodo en los últimos años por culpa de la crisis. (s.p) Recuperado de: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-45262411>
- BBC. (2018) Crisis en Venezuela: los desesperados testimonios de los venezolanos que huyen a Colombia y Brasil. (s.p) Recuperado de: <https://www.bbc.com/mundo/media-45288619>
- Cámara de Comercio de Cúcuta (2019) “Impacto Económico de la Migración sobre la Economía de Norte de Santander” (s.p) Tomado de: Cámara de Comercio de Cúcuta <http://www.cccucuta.org.co/media/reportecierrefrontera.pdf>
- Cancillería. (2019) Gobierno Nacional presentó estrategia de fortalecimiento para atender la crisis migratoria proveniente de Venezuela. (s.p) Recuperado de: <https://www.cancilleria.gov.co/en/newsroom/news/gobierno-nacional-presento-estrategia-fortalecimiento-atender-crisis-migratoria>



CNN. (2019) Cada vez hay más venezolanos en Colombia: un poco más de 1,4 millones de inmigrantes en todo el país. (s.p) Recuperado de: <https://cnnspanol.cnn.com/2019/08/02/aumenta-el-numero-de-venezolanos-en-colombia-hay-poco-mas-de-14-millones-de-inmigrantes-en-todo-el-pais/#0>

La Opinión (2018) Venezolanos: mayor nicho está en Norte de Santander. (s.p) Recuperado de: <https://www.laopinion.com.co/frontera/venezolanos-mayor-nicho-esta-en-norte-de-santander-156292#OP>

La Opinión. (2018). 43% de inmigrantes en Cúcuta son venezolanos. (s.p) Recuperado de: <https://www.laopinion.com.co/cucuta/43-de-inmigrantes-en-cucuta-son-venezolanos-147249#OP>

Martínez, M. (2004) Ciencia y arte de la Metodología de la Investigación Cualitativa Edit.Trillas. México. pág. 67.

Migración Colombia. (2019) Radiografía de venezolanos. (s.p). Recuperado de: <https://www.migracioncolombia.gov.co/historico-estadisticas/tag/Radiograf%C3%8Da%20de%20venezolanos>

Migración Colombia. Permiso Especial de Permanencia. Obtenido de: <https://www.gov.co/ficha-tramites-y-servicios/T53794>

MinHacienda. (2019) Decreto número 1165 de 2019. Recuperado de: [https://www.analdex.org/wp-content/uploads/2019/07/DECRETO-1165-DEL-2-DE-JULIO-DE-2019\\_compressed-1-comprimido.pdf](https://www.analdex.org/wp-content/uploads/2019/07/DECRETO-1165-DEL-2-DE-JULIO-DE-2019_compressed-1-comprimido.pdf)

MinHacienda. (2019) Decreto número 1165 de 2019. Recuperado de: [https://www.analdex.org/wp-content/uploads/2019/07/DECRETO-1165-DEL-2-DE-JULIO-DE-2019\\_compressed-1-comprimido.pdf](https://www.analdex.org/wp-content/uploads/2019/07/DECRETO-1165-DEL-2-DE-JULIO-DE-2019_compressed-1-comprimido.pdf)

MinSalud. (2019) Plan de Respuesta del Sector Salud al Fenómeno Migratorio. pág. 49-69. Recuperado de: <https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/DE/COM/plan-respuesta-salud-migrantes.pdf>

Miranda, B. (2019) “Aquí también hace falta ayuda”: las carencias de Cúcuta, la ciudad que almacena la “ayuda humanitaria” que quieren hacer llegar a Venezuela. (s.p). Recuperado de: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-47341759>

Morales, L. M. (2017) “Eficacia De Las Políticas Migratorias En La Ciudad De San José De Cúcuta” pág. 37-69 Recuperado de: <https://reunir.unir.net/bitstream/handle/123456789/5114/MORALES%20ANGARITA%2c%20LUZ%20MARINA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.

Mudarra, F.; Ortiz, O. (2019) Cúcuta, el epicentro de la emergencia migratoria de Venezuela. (s.p) Recuperado de: [https://elpais.com/elpais/2019/03/19/planeta\\_futuro/1552999963\\_663150.html](https://elpais.com/elpais/2019/03/19/planeta_futuro/1552999963_663150.html)

Portafolio. (2018) Las cuatro medidas frente a la migración venezolana. (s.p). Recuperado de: <https://www.portafolio.co/economia/las-cuatro-medidas-frente-a-la-migracion-venezolana-514087>

Presidencia. (2019) Gobierno puso en marcha el Plan de Impacto para mitigar los efectos generados por la crisis migratoria y el cierre de la frontera colombo-venezolana. (s.p). Recuperado de: <https://id.presidencia.gov.co/Paginas/prensa/2019/190414-Con->

[gobernadores-y-alcaldes-de-zona-de-frontera-Presidente-Duque-evalua-medidas-para-reactivar-economia-region.aspx#!](#)

Reyes, L. M. (2018) Venezuela a la Fuga: análisis de la crisis migratoria. (s.p). Recuperado de:  
<https://www.eltiempo.com/datos/cuantos-venezolanos-estan-saliendo-de-su-pais-y-a-donde-se-dirigen-189354>

Semana. (2018) “Los Vamos A Ayudar Pero No A Quedarse Acá” (s.p) Recuperado de:  
<https://www.semana.com/nacion/articulo/crisis-en-cucuta-por-llegada-de-venezolanos-entrevista-al-alcalde/556880>

Singer, F. (2018) Los venezolanos se acuestan con hambre. (s.p) Recuperado de:  
[https://elpais.com/internacional/2018/02/22/america/1519277784\\_904681.html](https://elpais.com/internacional/2018/02/22/america/1519277784_904681.html)

## 10. Bibliografía

20minutos (22 agosto 2015). Maduro decreta el estado de excepción y amplía el cierre de frontera con Colombia. Recuperado de <http://www.20minutos.es/noticia/2539579/0/estado-de-excepcion/nicolas-maduro-presidente/venezuela-colombia/>.

Arcos, S. (2019) Plan Regional de Respuesta para Refugiados y Migrantes para las Personas Refugiadas y Migrantes de Venezuela. pág. 35-48. Recuperado de: [https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/68669\\_0.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/68669_0.pdf)

BBC. (2019). Venezuela crisis: How the political situation escalated. (s.p) Recuperado de: <https://www.bbc.com/news/world-latin-america-36319877>

Blu Radio (2019) Venezolanos están ingresando más rápido al mercado laboral que los colombianos. Recuperado de: <https://www.bluradio.com/economia/venezolanos-estan-ingresando-mas-rapido-al-mercado-laboral-que-los-colombianos-dane-210666-ie435>

Bustamante, D. (2019) “Flujo Migratorio Presiona El Mercado Laboral En Cúcuta” (s.p) Recuperado de: <https://www.laopinion.com.co/economia/flujo-migratorio-presiona-el-mercado-laboral-de-cucuta-175229#OP>

Cámara de Comercio de Cúcuta. (2019) Presidente Duque presentó las ZESE en Cúcuta. (s.p) Recuperado de: <http://www.cccucuta.org.co/noticias-7-m/1885-presidente-duque-presento-las-zese-en-cucuta.htm>

Cancillería de Colombia. (2015). Acciones del gobierno nacional sobre la atención a colombianos en la frontera con Venezuela, Recuperado de: <https://www.cancilleria.gov.co/especiales/venezuela/>

- Carrillo, A. (2019) Migración venezolana estaría afectando el turismo en municipios de Norte de Santander. (s.p) Recuperado de:  
<https://www.wradio.com.co/noticias/regionales/migracion-venezolana-estaria-afectando-el-turismo-en-municipios-de-norte-de-santander/20191226/nota/3995414.aspx>
- Cigüenza, N. (2019) “Migración Venezolana Empeora Los Indicadores De Cúcuta Y Riohacha” (s.p) Tomado de: La República <https://www.larepublica.co/economia/migracion-venezolana-empeora-los-indicadores-de-cucuta-y-riohacha-2826398>
- Colprensa. (2018). Estas son las condiciones que deben cumplir empresas para contratar venezolanos. El País. Recuperado de: <https://www.elpais.com.co/colombia/estas-son-las-condiciones-que-deben-cumplir-empresaspara-contratar-venezolanos.html>
- Consejo Nacional de Política Económica y Social. (2018). Estrategia para la atención de la migración desde Venezuela. Documento CONPES 3950. Bogotá. Recuperado de:  
<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3950.pdf>
- Correa, J. F.; Díaz, M.; Gómez, L. C.; Sarmiento, J. J. (2019) Algunas recomendaciones transversales al Gobierno colombiano para la gestión de la migración desde Venezuela, 2019-2022. (s.p) Recuperado de: [https://www.urosario.edu.co/Documentos/Facultad-de-Ciencia-Politica-Gobierno-y-Relacione/2019/Correa-Gomez-Diaz-Sarmiento\\_paper-Maestria.pdf](https://www.urosario.edu.co/Documentos/Facultad-de-Ciencia-Politica-Gobierno-y-Relacione/2019/Correa-Gomez-Diaz-Sarmiento_paper-Maestria.pdf)
- DANE (2015) “Informe de Coyuntura Económica Regional (ICER)” (s.p) Recuperado de:  
[https://www.dane.gov.co/files/icer/2015/ICER\\_Norte\\_de\\_Santander2015.pdf](https://www.dane.gov.co/files/icer/2015/ICER_Norte_de_Santander2015.pdf)
- El Mundo. (2019) Medidas regionales comunes son la solución a crisis migratoria venezolana, dice Colombia. (s.p) Recuperado de: <https://www.elspectador.com/noticias/el->

[mundo/medidas-regionales-comunes-son-la-solucion-crisis-migratoria-venezolana-dice-colombia-articulo-878200](https://www.eltiempo.com/mundo/medidas-regionales-comunes-son-la-solucion-crisis-migratoria-venezolana-dice-colombia-articulo-878200)

El Tiempo (2019) “El ‘Boom’ Económico En Cúcuta Que Deja La Crisis Venezolana” (s.p)

Recuperado de: <https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/economia-en-cucuta-durante-la-crisis-venezolana-353364>

El Tiempo. (17 de Diciembre de 2015). El cierre que generó una crisis humanitaria. Recuperado

de <https://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-16461368>

El Tiempo. (2019) Las organizaciones que reciben o dan ayuda a venezolanos en Colombia. (s.p)

Recuperado de: <https://www.eltiempo.com/mundo/venezuela/lista-de-oficinas-de-acnur-y-organizaciones-que-ayudan-a-venezolanos-en-colombia-263640>

Gil, J. (2018) Estrategias de afrontamiento en población adulta venezolana en la ciudad de

Cúcuta. Recuperado de: <https://hdl.handle.net/20.500.12442/3477>

Guarnizo, J. (2019) “Entrevista: Hay Una Manipulación Del Término ‘Humanitario’, CICR Sobre

Ayudas A La Frontera” (s.p) Tomado de: Revista Semana

<https://www.semana.com/nacion/articulo/la-migracion-de-venezolanos-es-la-mas-grave-del-mundo-director-del-cicr-en-colombia/602608>

La Opinión. (2019) ZESE beneficiará a la industria, el agro y el comercio. (s.p) Recuperado de

<https://www.laopinion.com.co/economia/zese-beneficiara-la-industria-el-agro-y-el-comercio-187771#OP>

Miranda, B. (2019) “La Controvertida Historia Del Puente Tienditas Que Separa A Colombia Y

Venezuela Y Es El Escenario De Pelea Entre Maduro Y Guaidó” (s.p) Tomado de: BBC

<https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-47212902>.

Moreno, M. F. (2017) Factores Estatales que inciden en la problemática de la frontera Cúcuta/San Antonio. Recuperado de: <http://hdl.handle.net/10654/16670>.

N.A (2018) Alcaldía de Cúcuta lidera plan de acción para la atención de los indígenas Yukpa dentro de la crisis migratoria. (s.p) Recuperado de: <http://www.cucuta-nortedesantander.gov.co/noticias-735287/alcaldia-de-cucuta-lidera-plan-de-accion-para-la-atencion>

N.A. (2018) Estrategia para la atención de la migración desde Venezuela. pág. 82-102  
Recuperado de:  
<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3950.pdf>

N.A. (2019) Soluciones de Duque para mitigar los efectos negativos de la migración venezolana en Cúcuta y el cierre de frontera. (s.p) Recuperado de:  
<http://somoslarevista.com/2019/04/soluciones-de-duque-para-mitigar-efectos-negativos-de-la-migracion-venezolana-en-cucuta-y-el-cierre-de-frontera/>

Núñez, G. (2019) “Venezolanos en Colombia, Un Empujón para la Economía” (s.p) Recuperado de: <https://diariolaeconomia.com/regiones-y-fronteras/item/4862-venezolanos-en-colombia-un-empujon-para-la-economia.html>

Pacifista. (2018) Venezolanos en Colombia: una situación que se sale de las manos. (s.p).  
Recuperado de: <https://pacifista.tv/notas/venezolanos-en-colombia-una-situacion-que-se-sale-de-las-manos/>

R4V Plataforma de Coordinación para Refugiados y Migrantes de Venezuela. (2020)  
<https://r4v.info/es/situations/platform>

Raynaud, G. (2018) Cúcuta, una crisis constante (II). (s.p) Recuperado de:

<https://www.laopinion.com.co/memorias/cucuta-una-crisis-constante-ii-156404#OP>

Rubio, C.; Sánchez, H.; Gómez, J. (2018) Acciones del estado frente a la condición laboral de los migrantes en la frontera Colombo-venezolana del municipio de Cúcuta. (s.p) Recuperado de: <https://hdl.handle.net/20.500.12442/3352>

Salazar, L.; Hernando, V. (2019) El impacto de la migración venezolana sobre los índices criminales ocurridos en la ciudad de San José de Cúcuta. (s.p) Recuperado de: <https://hdl.handle.net/20.500.12442/3522>

Semana. (2013). La relación Colombia-Venezuela era tormentosa. Recuperado de <http://www.semana.com/mundo/articulo/la-relacion-colombia-venezuela-tormentosa/336082-3><http://www.semana.com/mundo/articulo/la-relacion-colombia-venezuela-tormentosa/336082-3>.

Suárez, E. J. (2016) Diagnóstico de la situación del desarrollo económico de Cúcuta durante las dos últimas administraciones, como base para la creación de una zona de régimen aduanero especial en la ciudad. (s.p) Recuperado de: <https://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/13085/SuarezGonzalez-EimyJulieth-2016.pdf;jsessionid=7911D50474843E22F553C6344D1FA596?sequence=1>

Valencia, N. (2018) “Departamento Norte de Santander: Efectos Económicos y Sociales Derivados de la Crisis Binacional con Venezuela” pág. 49-62 Recuperado de: <https://repository.uamerica.edu.co/bitstream/20.500.11839/6770/1/2141114-2018-2-EF.pdf>

Velásquez, M. (27 de agosto 2015). 5 claves para entender la tensión actual en la frontera colombo-venezolana. CNN. Recuperado de: <http://cnnspanol.cnn.com/2015/08/27/5-claves-para-entender-la-tension-actual-en-la-frontera-colombo-venezolana/#0>.



VOA noticias. (2020) <https://www.voanoticias.com/venezuela>.

World Bank Group. (2018) Migración desde Venezuela a Colombia: Impactos y Estrategia de

Respuesta en el Corto y Mediano Plazo. pág. 73-123. Recuperado de:

<http://hdl.handle.net/10986/30651>