

**MANUAL DE ANÁLISIS PRÁCTICO PARA LA MEJORA EN LAS ACCIONES Y
SISTEMAS DE CONTROL/GESTIÓN DE LA EMPRESA CEMEX COLOMBIA
S.A PARA EL CARGO DE PRACTICANTE EN PLANEACIÓN LOGÍSTICA**

FABIAN FELIPE CAVIELES PIMIENTO

UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA



AUTOR

FABIAN FELIPE CAVIELES PIMIENTO

**Proyecto de Prácticas Empresariales presentado como requisito para optar por el Título de
Administrador de Negocios Internacionales**

**La correspondencia relacionada con el presente trabajo de investigación deberá ser dirigida
a la facultad de Pregrados de la Universidad Pontificia Bolivariana Seccionalo**

Bucaramanga

2020

**MANUAL DE ANÁLISIS PRÁCTICO PARA LA MEJORA EN LAS ACCIONES Y
SISTEMAS DE CONTROL/GESTIÓN DE LA EMPRESA CEMEX COLOMBIA
S.A PARA EL CARGO DE PRACTICANTE EN PLANEACIÓN LOGÍSTICA**

FABIAN FELIPE CAVIELES PIMIENTO

ID: 000308643

Proyecto de Prácticas Empresariales presentado como requisito para optar por el Título de

Administrador de Negocios Internacionales

Asesor Proyecto de Práctica

JORGE LUIS BEJARINO MARTINEZ

**UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES**

2020

Nota De Aceptación

Presidente del Jurado

Jurado

Jurado

AGRADECIMIENTOS

Agradecer primero que nada a Dios por guiarme en cada paso de mi vida personal, estudiantil y profesional, así como a la empresa CEMEX COLOMBIA S.A por brindarme la oportunidad de ser parte de esta gran compañía que a la fecha es una de las más grandes y principales del país. A mi jefe durante la práctica por brindarme el conocimiento y la guía en esta etapa de mi práctica universitaria y a mis compañeros de trabajo durante la ejecución de mis labores en la empresa, por brindarme el apoyo necesario cuando de ellos fuese necesario. Así mismo, a mi familia por siempre estar a mi lado apoyándome en cada paso, decisión y obstáculo que se presenta en mi vida mostrándome a instante que son mi fuerza y mi guía y a todas las personas y amigos que me acompañaron durante mi educación como profesional. Infinitas gracias a todos.

TABLA DE CONTENIDO

1. RESUMEN GENERAL DE TRABAJO DE GRADO.....	8
2. RESUMEN GENERAL DE TRABAJO DE GRADO EN INGLES.....	9
3. INTRODUCCION.....	10
4. JUSTIFICACIÓN	10
5. PRESENTACIÓN DE LA EMPRESA.....	11
6. RESEÑA HISTORICA DE LA EMPRESA.....	13
7. IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA.....	18
8. ORGANIGRAMA.....	20
9. ACTIVIDADES DE LA PRACTICA.....	21
10. DIGNÓSTICO DE LA EMPRESA.....	22
11. IDENTIFICACION DEL PROBLEMA.....	23
12. ANTECEDENTES.....	24
13. ALCANCE.....	25
14. OBJETIVOS.....	25
14.1.OBJETIVO GENERAL.....	25
14.2.OBJETIVOS ESPECIFICO.....	26
15. RECURSOS.....	26
16. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES POR MESES.....	27
17. MARCO CONCEPTUAL.....	28
18. MARCO TEORICO.....	31
19. DESARROLLO DE LA PROPUESTA.....	32
20. CONCLUSIONES.....	46

21. BIBLIOGRAFIA.....	47
-----------------------	----

TABLA DE FIGURAS

Figura 1. Logo CEMEXCOLOMBIA S.A, por CEMEXCOLOMBIA S.A.....	18
Figura 2. Estructura organizacional de CEMEX COLOMBIA S.A.....	20
Figura 3. Entrada CEMEXCOLOMBIA S.A, por Google maps.....	32
Figura 4. Recepcion CEMEXCOLOMBIA S.A, Realizacion propia,.....	32
Figura 5. CARNET CEMEXCOLOMBIA S.A, Realizacion propia, 2020.....	33
Figura 6. Kit CEMEXCOLOMBIA S.A, Realizacion propia, 2020.....	33
Figura 7. REPORTE DE INVENTARIO DE CEMENTO GRIS, Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.....	34
Figura 8. Muestra movimientos dia, Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.....	35
Figura 9 . reporte cemento blanco (inventario), Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.....	36
Figura 10 . Inventario puertos, Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.....	36
Figura 11 . Saldos por edad, Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.....	37
Figura 12 . Mortero seco (reporte incumplimiento) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.....	37
Figura 13 . Mortero seco (reporte incumplimiento) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.....	38
Figura 14 . Mortero seco (reporte incumplimiento) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.....	38
Figura 15 . Mortero seco (reporte incumplimiento) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.....	39

Figura 16 . Mortero seco (reporte incumplimiento) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a	
2020.....	39
Figura 17 . Mortero seco (reporte incumplimiento) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a	
2020.....	40
Figura 18 . Inventario de la region (mapes) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a	
2020.....	41
Figura 19 . Inventario de la region (mapes) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a	
2020.....	42
Figura 20 . salidas de planta y de bodega. Realizacion propia, Cemexcolombia s.a	
2020.....	43
Figura 21 . salidas de planta y de bodega. Realizacion propia, Cemexcolombia s.a	
2020.....	43
Figura 22 . salidas de planta y de bodega. Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.....	44
Figura 23 . salidas de planta y de bodega. Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.....	44
Figura 24 . salidas de planta y de bodega. Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.....	45
Figura 25 . Inventario de la region. Realizacion propia. Cemexcolombia s.a 2020.....	45
Figura 26 . Inventario de la region. Realizacion propia. Cemexcolombia s.a 2020.....	46

TABLA DE ILUSTRACIONES

Tabla 1. Reseña Historica Cemex Colombia S.A.....	13
Tabla 2. Cronograma, prácticas empresariales, Fabian Felipe Cavielles Pimiento.....	28
Tabla 3. Definiciones, terminos de la industria del cemento.	28

RESUMEN GENERAL DE TRABAJO DE GRADO

TITULO: MANUAL DE ANÁLISIS PRÁCTICO PARA LA MEJORA EN LAS ACCIONES Y SISTEMAS DE CONTROL/GESTIÓN DE LA EMPRESA CEMEX COLOMBIA S.A PARA EL CARGO DE PRACTICANTE EN PLANEACIÓN LOGÍSTICA

AUTOR(ES): FABIAN FELIPE CAVIELES PIMIENTO

PROGRAMA: Facultad de Administración de Negocios Internacionales

DIRECTOR(A): JORGE LUIS BEJARINO MARTINEZ

RESUMEN

El presente proyecto presenta una guía generada para ser aplicable al cargo de Practicante de Planeación logística dentro de la empresa CEMEX COLOMBIA S.A, donde se ejecutarán las labores de emisión de reportes de inventario de Cemento Gris, Cemento Blanco (validando volúmenes en puertos y volúmenes/importaciones), Reportes de inventario según la región (Colombia, Perú, Salvador, Haití, Nicaragua, Panamá, Costa Rica, Trinidad y Tobago, Guayana, Bahamas, Barbados), Salidas de plantas de Colombia, Mapas de las regiones (reportes de elaboración semanal, mensual y de cierre), reporte de incumplimiento de mortero seco y reporte de incumplimiento de cemento gris. Generada gracias a el resultado de la ejecución de dicho cargo de manera personal dentro de la empresa, generando metodologías por medio de sistemas presentados por CEMEX, así como presaberes concebidos en la práctica, los cuales se presentan como conocimientos adquiridos durante todo el proceso por medio del contacto con compañeros y superiores al igual que por la necesidad de soluciones presentadas e incorporadas de manera personal, con el constante aumento de labores durante el crecimiento de confianza en el cargo, además de los posibles problemas y propuestas de solución que se presentan dentro de la práctica de los mismos. Teniendo como finalidad crear un aporte a la empresa principalmente para quien ingrese al cargo en cuestión aumentado en la mayor medida de lo posible su acople a las labores en un menor tiempo.

PALABRAS CLAVE:

Cemento, informe, inventario, reportes, región, plantas, labor.

Vº Bº DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO

GENERAL SUMMARY OF WORK OF GRADE

TITLE: MANUAL OF PRACTICAL ANALYSIS FOR THE IMPROVEMENT IN THE ACTIONS AND SYSTEMS OF CONTROL/MANAGEMENT OF THE COMPANY CEMEX COLOMBIA S.A FOR THE POSITION OF INTERN IN LOGISTIC PLANNING

AUTHOR(S): FABIAN FELIPE CAVIELES PIMIENTO

FACULTY: Facultad de Administración de Negocios Internacionales

DIRECTOR: JORGE LUIS BEJARINO MARTINEZ

ABSTRACT

This project presents a guide generated to be applicable to the position of Logistics Planning Intern within CEMEX COLOMBIA S. A, where the tasks of emission of inventory reports of Gray Cement, White Cement (validating volumes in ports and volumes/imports), Inventory reports according to the region (Colombia, Peru, Salvador, Haiti, Nicaragua, Panama, Costa Rica, Trinidad and Tobago, Guyana, Bahamas, Barbados), Departures from plants in Colombia, Maps of the regions (weekly, monthly and closing reports), dry mortar non-compliance report and gray cement non-compliance report will be executed. Generated thanks to the result of the execution of said position in a personal manner within the company, generating methodologies through systems presented by CEMEX, as well as pre-knowledge conceived in practice, which are presented as knowledge acquired during the entire process through contact with colleagues and superiors as well as the need for solutions presented and incorporated in a personal manner, with the constant increase of work during the growth of confidence in the position, in addition to the possible problems and solution proposals that are presented within the practice of the same. Our goal is to create a contribution to the company, mainly for those who enter the position in question, increasing as much as possible their involvement in the work in a shorter time.

KEYWORDS:

Cement, report, inventory, reports, region, plants, labor

V° B° DIRECTOR OF GRADUATE WORK

3. INTRODUCCION

CEMEX es una empresa fundada desde el año 1906 al sur de México, la cual a la fecha es considerada como una de las 10 compañías más grandes del mundo dentro de la industria de la construcción por la producción de materiales que desarrolla para dicha industria, de manera práctica, rápida y con el mejor índice de calidad. Se ha caracterizado por su enfoque internacional porque, aunque dentro de sus primeros 50 años se dedicó a superar cualquier competidor dentro de su país natal México, desde el año 1992 ha ido ingresando en diferentes países de los 5 continentes impulsando su mercado, sus productos y su fidelidad a la marca. Ingresando en los diferentes valores de valores de países de los 3 mundos, impulsando su visión de los negocios internacionales con plataformas muy completas y progresos que en sus inicios no se podrían concebir.

Por lo cual lo que se espera de este proyecto, es aportar un grano de arena cuantificable en trabajo, ejecutando una guía para futuros practicantes dentro del cargo de Practicante de Planeación Logística que se desarrolla en la empresa, teniendo la oportunidad de que por medio de dicha acción generar un mejor acople en menor tiempo dentro del cargo, respondiendo las preguntas que podrían ser más frecuentes antes de que surjan y guiándolo en sus inicios, a través de la ejecución de sus labores.

4. JUSTIFICACION

El presente proyecto, se establece con el fin generar un aporte a la empresa Cemex Colombia S.A, aplicable al cargo de Practicante de planeación Logística, ampliando el apoyo a quien ejecute el cargo en cuestión, desarrollando de manera más efectiva y rápidas sus labores dentro de la empresa.

Además; y en un sentido más general, teniendo en cuenta que la logística hace parte fundamental de todas las actividades que se desarrollan dentro de cualquier tipo de empresa, destinando sus actividades y sus aprendizajes más allá de los caracteres como lo son la distribución, almacenamiento, gestión de inventarios entre otros procesos, que deben desarrollarse en un área específica para satisfacer diferentes necesidades. Atendiendo además a la importancia que genera la actividad logística en el desarrollo de todo tipo de actividades, así como la comunicación con superiores y clientes en general.

La logística enlaza diferentes áreas de una empresa, así como genera correlación entre sus empleados, como en el caso de CEMEX COLOMBIA S.A, que dentro de las labores de un sujeto que inicia prácticas laborales se desprende la comunicación y ejecución de labores dependientes de otros puestos de trabajo, así como contacto con superiores e iguales en las diferentes etapas de los procesos en cuestión.

Por lo cual, en lo correspondiente a la ejecución del proyecto en cuestión, se espera contar con el apoyo del área de compañeros y superiores que vigilen el cargo de Practicante de planeación Logística, además de los sistemas de información que se manejan dentro de la compañía, se espera también, tener al alcance las diferentes plataformas y bases de datos que ofrece la UPB, de donde se obtendrán las referencias necesarias para crear lo planteado en los objetivos, generando un manual que mejore la forma de iniciar labores dentro de la compañía para un sujeto que aun es estudiante universitario.

5. PRESENTACION DE LA EMPRESA

CEMEX es una compañía global de materiales para la industria de la construcción que ofrece productos de alta calidad y servicios confiables a clientes y comunidades en América, Europa, África, Medio Oriente y Asia. Dentro de su red de operaciones produce, distribuye y comercializa

cemento, concreto premezclado, agregados y otros productos relacionados en más de 50 países, a la vez que mantiene relaciones comerciales en aproximadamente 108 naciones.

Tiene un portafolio de activos geográficamente diversificado en mercados sostenibles y de crecimiento rentable, enfocado en su negocio clave de cemento, agregados y concreto premezclado.

Generan valor para sus accionistas a través de una estrategia de crecimiento con visión al futuro y la inversión disciplinada de recursos. Su portafolio verticalmente integrado de cemento, agregados y concreto premezclado – hecho a la medida para las necesidades de cada mercado — nos da la oportunidad de manejar nuestros activos como un solo negocio en lugar de negocios distintos, mejorando aún más nuestra eficiencia operativa y rentabilidad.

En CEMEX se considera que clientes enfrentan retos importantes todos los días – por los cual se busca ayudarlos a tener éxito entregándoles productos de calidad, soluciones innovadoras y excelente servicio al cliente.

Se esfuerza por crear valor para sus clientes, ofreciéndoles soluciones para la construcción integradas verticalmente, en lugar de productos separados. Invierte tiempo en la relación con sus clientes y escucha atentamente para entender sus retos y así ofrecerles materiales de construcción superiores y soluciones innovadoras hechas a la medida de sus necesidades específicas de construcción.

El desarrollo sostenible es parte integral de su principal estrategia de negocio y de sus operaciones del día a día. Deseando construir un mundo más inteligente mediante la innovación y colaboración.

Reducción de Impactos: Actúan con responsabilidad en sus operaciones, siempre

buscando el modo de minimizar su impacto en el medio ambiente.

Vinculación con Grupos de Interés: Colaboran con las comunidades locales para empoderar y apoyar su desarrollo.

Cemex se encuentra certificada dentro de la Norma ISO 14001 - ISO 9001 obteniendo dicha certificación ISO 14001(2003) - ISO 9001 (1997).

Bajo el esquema de sistema de cimiento de la calidad integral (calidad medio ambiente seguridad y salud) CEMEX logró en noviembre de 2007 la certificación de toda la operación de 82 unidades de negocio de concretos en la norma ISO9001:1997, lo que significa que en la actualidad el 100 por ciento de su producción se encuentra certificada en más de 300 plantas de concreto.

Además cuenta con la certificación ISO de sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo en línea con norma OHSAS 18001 en el año 2007.

((CEMEX COLOMBIA S.A)

6. RESEÑA HISTÓRICA DE LA EMPRESA

CEMEX empresa considerada a la fecha como GLOBAL en el sector de la industria que se desarrolla, es considerada así CIEN AÑOS después de empezar como un Participante local que ha superado retos que lo han ayudado a crecer y fortalecerse en el desarrollo de sus labores.

Además, cuenta con las personas, la cultura y las oportunidades para seguir creando y fortaleciendo un camino de crecimiento disciplinado.

CEMEX COLOMBIA S. A	
1906	Fundada en 1906 (cuando abre la Planta Cemento Hidalgo en el Norte de México)

1906	Su capacidad se duplica (66 mil toneladas anuales)
1912	Suspensión de actividades por la revolución mexicana.
1919	Se intenta superar e iniciar lentamente sus labores nuevamente.
1920	Se crea la marca “Cemento Blanco Monterrey” con producción de 20 mil toneladas anuales.
1921	Reinicia totalmente la ejecución de labores en Hidalgo (Planta)
1930	Incremento de su capacidad de producción en un 100% con la implementación de un segundo horno
1931	Se crea CEMENTOS MEXICANOS S.A con la fusión de C.H y C.P.M
1943	Se aumenta la producción a doscientas cincuenta toneladas
1948	Producción anual de ciento veinticuatro mil toneladas (aumento de 4 veces a cuando inicio)
1951	Con un cuarto Horno su producción es de trescientas toneladas
1956	Cumplen CINCUENTA AÑOS
1959	Se vende de forma anual en toneladas 14.692,00 cemento blanco y cemento gris 230.420,00
1960	Incremento a quinientas toneladas diariamente su producción.

1966	Crece Cemex con la adquisición de la planta en Mérida Cementos Maya, además que empieza ejecución en la nueva planta Valles.
1967	Empieza ejecución en su planta nueva de cemento Torreón
1971	Torreón (Planta) impulsa un segundo horno, con mil doscientas toneladas de producción.
1972	Mérida/Monterrey (plantas) igualan sus plantas produciendo en sus nuevos hornos mil doscientas cincuenta toneladas en cemento.
1973	Se compra una nueva planta (Portland del bajito)
1974	Se da inicio en la planta de Monterrey a la producción de cemento en su octavo horno (mil trescientas toneladas al día).
1976	Empieza en la bolsa de valores mexicana su cotización (como el primero en producir cemento en México)
1978	Se empieza a producir en el noveno horno de Mérida/Monterrey noveno y segundo. (Mil trescientas toneladas en capacidad diaria, siendo más novedoso y ahorradores en el proceso).
1979	Se empieza producción en el tercer horno Enseñas/Torreón (Mil trescientas toneladas en capacidad diaria).
1981	Se empieza producción en el nuevo horno de Valles con Dos mil doscientas toneladas en producción por día.

1982	Monterrey/Torreón empiezan en su horno 4 y 10 producción. (Dos mil doscientas toneladas en producción por día).
1983	Guadalajara (Planta que empieza con su cuarto horno en producción (Dos mil doscientas toneladas en producción por día)
1985	Su margen de ventas supera los 6,7 millones de toneladas, retirando sus inversiones de todo lo externo a la industria del cemento, superando las quinientas setenta y cuatro mil toneladas en el año en producción de cemento.
1986	Huichapan (planta inicia labores), aumentado su exposición e inversiones con empresas norteamericanas de la industria.
1987	Anáhuac (cementos) es adquirido por Cemex igualando la planta con envío de equipos, ejecutando nuevo sistema de comunicaciones el cual es satélites CEMEX net
1989	Adquiere cementos Tolteca y se vuelve instantáneamente una de las 10 compañías más grandes del mundo
1992	Con enfoque internacional, se inicia la expansión (adquiere en Europa las 2 más grandes en España de la industria del cemento Sansos y Valenciana).
1994	Se ingresa a Sudamérica con el ingreso por medio de la adquisición de Vencemos en Venezuela que es la empresa más grande del país en la industria del cemento. Además, ingresa en Centroamérica con el ingreso a Panamá en Cemento Bayano y ampliarse a E.E.U.U con la planta Balcones.

1995	Ingresa al Caribe en República Dominicana con la compra de Cementos Nacionales.
1996	Se posiciona como la compañía número 3 más grande del mundo con la compra en Colombia de Diamante y Samper cementos.
1997	Se da ingreso a Asia en Filipinas con la compra de Rizal y Cement
1999	Se da ingreso a África con la compra de un productor de cemento líder en Egipto (Assiut Cement Company), así como la compañía más grande de costa rica en su industria del cemento llamada Cementos del Pacifico.
2000	Con la compra de Southdown en E.E.U.U se proclama el más grande productor de cemento en Norteamérica.
2001	Se ingresa a Nicaragua y se aumenta la presencia en Tailandia, además que aumenta su servicio en línea.
2002	Aumenta su presencia en Puerto Rico (Puerto Rican Cement Company).
2003	Se crea una oficina para el enfoque de las negociaciones internacionales.
2005	Se duplica el tamaño de la compañía con la compra de RMC, aumentando su operación en 20 países de Europa.
2006	Centenario de la compañía
2007	Se inicia la integración de CLINKER.

2012	En Colombia se realiza el enfoque de productos solo para la construcción. Ingresando además en la bolsa de valores del País.
2016	Ingresando a la bolsa de valores de Filipinas. Celebrando 110 años.

Tabla 1. Reseña Histórica Cemex Colombia S.A

((CEMEX COLOMBIA S.A))

7. IDENTIFICACION DE LA EMPRESA

RAZÓN SOCIAL: CEMEX COLOMBIA S.A



Figura 1. Logo CEMEXCOLOMBIA S.A, por CEMEXCOLOMBIA S.A.

((CEMEX COLOMBIA S.A))

PRODUCTOS Y SERVICIOS

CEMEX es una compañía global de materiales para la industria de la construcción que ofrece productos de alta calidad y servicios confiables a clientes y comunidades en todo el mundo.

CEMEX tiene una notable trayectoria de beneficiar a quienes sirve a través de soluciones de construcción innovadoras, mejoras en eficiencia y esfuerzos para promover un futuro sostenible.

CEMEX comenzó a hacer negocios en 1906 y ha pasado de ser un jugador local a una de las principales compañías globales de la industria. Con más de 40 mil empleados en todo el mundo,

CEMEX está estratégicamente posicionado en América, el Caribe, Europa, África, el Medio Oriente y Asia.

Así mismo, Cemex es un líder global en la industria de materiales para la construcción con más de 100 años de experiencia y presencia en más de 50 países.

Dentro de sus productos más representativos se encuentran: Cementos: Cinco variedades de cemento por usos. Producidos con el respaldo de más de 100 años de experiencia, tradición y calidad certificada. Es la solución para todo tipo de obras en el país. Disponible en saco y a granel.

Concretos: Todos sus concretos son producidos bajo un estricto control de calidad de las materias primas, y monitoreados con la tecnología más moderna.

Morteros: Un desarrollo innovador de CEMEX que pone en tus manos la mezcla lista para usar de acuerdo con el momento de tu proceso constructivo.

Agregados: En CEMEX se producen y comercializan agregados ensacados y a granel con los más altos estándares de calidad.

Aditivos: CEMEX es la única empresa de materiales de construcción con planta propia para producción de aditivos.

((CEMEX CLOMBIA S.A)

DIRECCIÓN, TELÉFONO, CORREO Y PAGINA WEB

Corporativo CEMEX Calle 99 #9ª – 54 Edificio la equidad Torre 3 Piso11 Bogotá

Teléfono: 6039228

E-mail: PLANEACION.LOGISTICA@CEMEX.COM

Página web: cemexcolombia.com

(CEMEX CLOMBIA S.A, <https://www.cemexcolombia.com/>, 2020)

MISIÓN DE LA EMPRESA

Construyendo un mejor futuro

(CEMEX COLOMBIA S.A, <https://www.cemexcolombia.com/>, 2020)

VISIÓN

Crear valor sostenido al proveer productos y soluciones líderes en la industria para satisfacer las necesidades de construcción de nuestros clientes en todo el mundo.

(CEMEX COLOMBIA S.A, <https://www.cemexcolombia.com/>, 2020)

8. ORGANIGRAMA

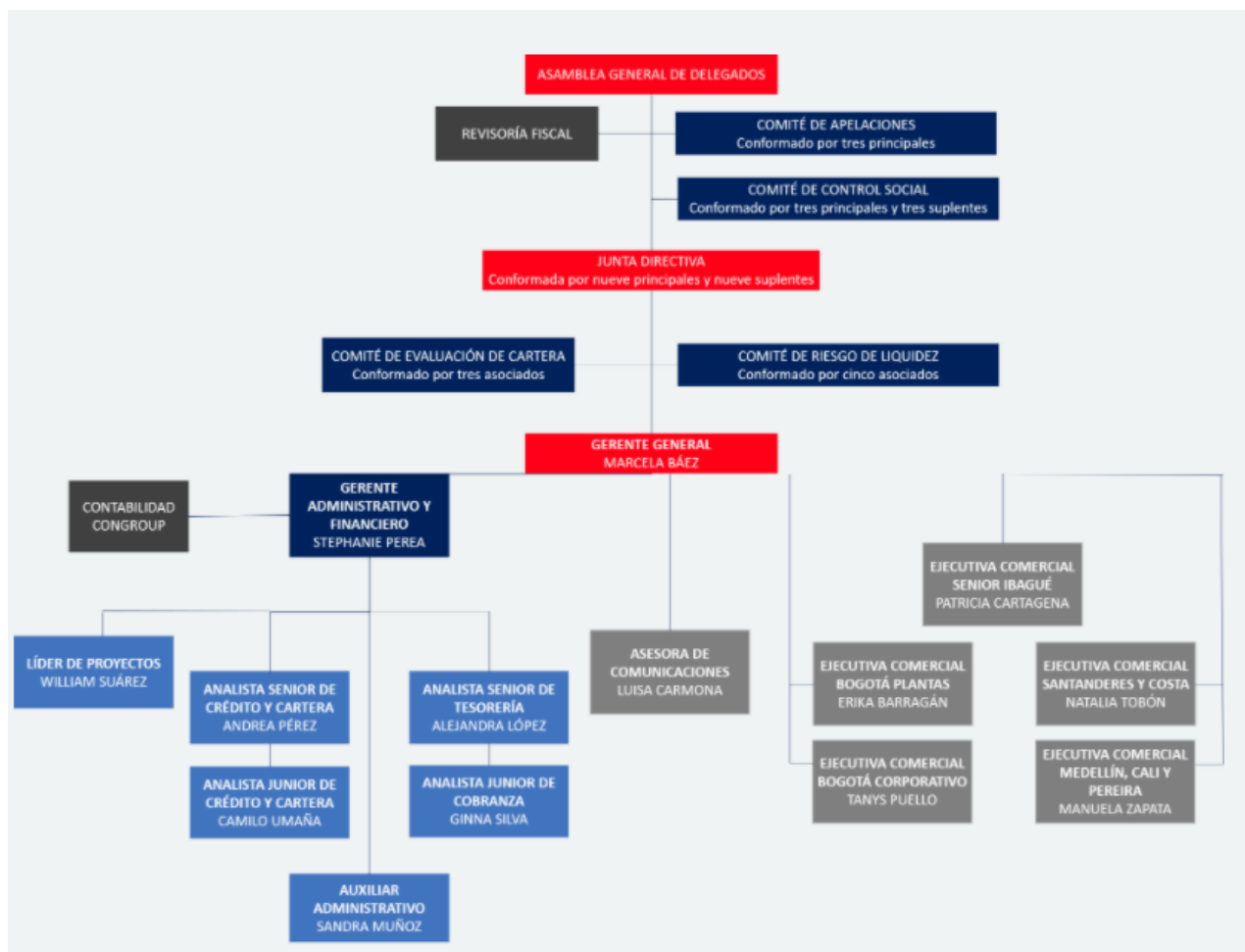


Figura 2. Estructura organizacional de CEMEX COLOMBIA S.A.

(CEMEX COLOMBIA S.A, <https://www.cemexcolombia.com/>, 2020)

JEFE INMEDIATO

LUIS CARLOS MUÑOS

Gte Planeación y Desarrollo COL Y SCA&C

Logistic

CARGO A DESARROLLAR LAS PRACTICAS

Practicante de Planeacion Logistica.

9. ACTIVIDADES DE LA PRACTICA

-Reporte de Inventario de Cemento gris

-Reporte de Inventario de Cemento blanco

(validando volúmenes en puertos) volúmenes/importaciones

-Reporte de incumplimiento de mortero seco

-Reporte de incumplimiento de cemento gris

-Mapas de inventarios de la región

De elaboración semanal y mensual de cierre.

Colombia

Perú

Salvador

Haití

Nicaragua

Panamá

Costa rica

Trinidad y Tobago

Guayana

Bahamas

Barbados

-Salidas de planta y de bodega de Colombia

-Inventario diario de la region

10. DIGNÓSTICO DE LA EMPRESA

A hoy la compañía cuenta con un sistema específico de distribución de productos, los cuales en el caso en cuestion, se desarrolla en su extensión a nivel nacional, desde las importaciones de cemento blanco puesto que la compañía considera que se presenta mayor beneficio transportarlo a Colombia de las plantas que posee en diferentes partes del mundo donde se siguen métodos preestablecidos de producción, para de ese modo llegar a un objetivo en concreto plasmado en la visión de la misma empresa y así con esto reducir los costos en la mayor medida posible,

haciendo del comercio y distribución nacional su principal fuente de ingresos y base de la actual misión de la empresa.

La primera impresión que se tiene de la compañía es que cuenta con un sistema calificado y con muy pocos inconvenientes ,por no decir nulos; y así poder aplicar un sistema de Cross-docking para la importación del cemento blanco en otros países, así como la distribución de sus demás productos los cuales son manejados además desde sus plantas en Colombia, donde los productos en cuestión que llega de otros países y nacionales se almacena en sus respectivo puertos (barranquilla y buenaventura),y cuando es requerido, se lleva a las diferentes plantas y bodegas que posee la compañía a nivel nacional para así poder distribuir y almacenar lo, para la venta a sus diferentes tipos de clientes; la compañía trabaja en un modelo a pedido, que con el stock que tiene es sus diferentes bodegas donde hay una base de inventario mínima, y a la hora de llevar el producto hasta el cliente final, la empresa hace el envío de la mercancía con flota directa hasta el mismo o con carros de terceros .

Con este proyecto se buscará realizar un manual de analisis practico para el cargo de practicante profesional en el area de planeacion logistica haciendo uso de herramientas cuantitativas y cualitativas, se formularán propuestas de mejoramiento para satisfacer las necesidades de la empresa. (CEMEX CLOMBIA S.A, <https://www.cemexcolombia.com/>, 2020)

11. IDENTIFICACION DEL PROBLEMA

En la Empresa CEMEX COLOMBIA S.A se presenta la oportunidad a un estudiante de administración o carreras afines, de realizar el cargo de Practicante de Planeación Logística, con el fin de que este tenga la oportunidad de ejecutar su requisito universitario de Práctica Universitaria Empresarial, obteniendo la empresa un apoyo en el cargo anteriormente establecido donde se ejecutarán labores de interés y necesidad de la compañía.

Para la ejecución del Cargo, el protocolo inicial es realizado por la oficina de recursos humanos quienes dan ingreso al estudiante dentro de la empresa, siendo ellos mismos quienes lo presentan ante su jefe inmediato y compañeros dentro del área donde se desempeñará. Desde ese momento serán ellos quienes se encargaran de guiarlo en el proceso inicial, destinando tareas específicas para su cargo, las cuales serán asignadas por el jefe inmediato con apoyo y guía de este y sus compañeros, generando las necesarias explicaciones para la ejecución de labores, guía y apoyo respondiendo dudas y dando acompañamiento y seguimiento personalizado por la cercanía de los mismos.

Por lo cual, para el presente proyecto se busca crear un manual en el cual se establecen labores del cargo así como formas de solución y mecanismos/programas de desarrollo los cuales podrán dar guía al practicante que inicia, puesto que a la fecha no se cuenta con este, además que para ocasiones donde las labores no pueden ser desarrolladas de manera presencial en la empresa sin oportunidad a inducción dentro de la misma, como es el caso presente de la pandemia COVID-19 que se presenta, la cual no dio la oportunidad de información inicial sobre la forma de ejecutar labores, manejos de programas o el sistema en general, generando demoras en el empalme de las obligaciones, así como problemas en el aprendizaje del manejo de las mismo creando una carga innecesaria sobre el practicante y sus compañeros o superiores que se desempeñan temporalmente desde sus hogares.

12. ANTECEDENTES

CEMEX COLOMBIA S.A a la fecha no presenta un protocolo de inducción para el ingreso e inicio de labores de los practicantes que se incorporan a la empresa, por lo cual su destinación se desarrolla al apoyo y vigilancia de las personas (jefe/compañeros) que se encuentran en constante supervisión y guía de quien inicia sus prácticas. Las labores a desarrollar por parte de este sujeto que ingresa nuevo a la empresa como un apoyo, son designadas gradualmente conforme avanza y

se crea la necesidad, dado que este irá conociendo los sistemas, programas, información, forma de recolección de datos, entre otros, que sean necesarios para cumplir con los fin específicos. Por lo cual la no presencia de un protocolo mayormente escrito que pueda servir como guía inicial para el el trabajo del practicante genera detenimiento en sus actividades cuando no se realizan las labores de manera presencial en la empresa sin tener a la mano a personas que lo guíen en el desarrollo de las mismas. Lo anterior como se presenta en el momento que la pandemia COVID-19 llega a colombia donde las empresas y específicamente sus empleados llevan realizando desde sus hogares sus labores. Lo que fue un suceso de carácter negativo entre muchas otras razones para el estudiante que iniciaba prácticas puesto que no tuvo la oportunidad de aprender el manejo de los sistemas informáticos de la empresa, así como de programas relacionados a su trabajo y labores en general, teniendo que buscar contacto de manera digital con quien en el caso específico pudiese prestar una guía (explicación por medio de llamada), demorando así el aprendizaje de quien inició sus prácticas empresariales creando un conflicto tanto en el desarrollo de sus labores como en su persona al no controlar las situaciones de trabajo que se le presentaban, pudiendo esto ser altamente negativo en la presencia de críticas al sujeto en sus trabajos sin posibilidad de ejecución para su presentación.

13. ALCANCE

Generar un manual el cual será presentado como una guía para la ejecución del cargo de Practicante de Planeación Logística que se desarrolla dentro de la empresa CEMEX COLOMBIA S.A; el cual pueda ser aplicable de manera efectiva y real dentro de dicho cargo, abriendo camino a la posibilidad de creación de manuales para diferentes empleos, principalmente los que sean ocupados por practicante, quienes son los sujetos que permanecerán prestando un servicio dentro de la empresa por un tiempo limitado con mayor necesidad de incorporación y apoyo en este que sería su su primer empleo desde su carrera universitaria que está por culminar

14. OBJETIVOS

a. OBJETIVO GENERAL

Generar un manual/guía práctico destinado para el practicante que ingrese a desarrollar el cargo de Practicante de Planeación Logística dentro de la empresa CEMEX COLOMBIA S.A, el cual sirva como apoyo para la gestión a desempeñar, donde se determinen las labores a ejecutar, así como las obligaciones dentro del cargo, con un tiempo de acople mucho menor; el cual de un mayor beneficio a la entidad y al estudiante que inicia su vida laboral.

b. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

-Documentar las actividades desarrolladas por el practicante que ejecuta el cargo de practicante de planeación logística dentro de la empresa CEMEX COLOMBIA S.A, con el fin de generar un manual que ejecute la inducción para el desarrollo del cargo.

-Realizar un diagnostico de la situación actual del cargo de Practicante de planeación logística, con el fin de generar características que mejoren el protocolo de inducción y acople dentro del cargo para el estudiante que ingresa a laborar.

-Determinar las metodologías, sistemas y áreas de desarrollo a ejecutar dentro de las labores del practicante de planeación logística, con el fin de aportar dentro del manual del cargo una guía que lo ayude en el desarrollo de sus funciones.

-Generar un manual para la compañía, que ayude al practicante que inicia el cargo dentro del área de planeación logística, en el conocimiento inicial de sus labores en el cargo y la respectiva comunicación con sus compañeros y superiores.

15. RECURSOS

La información que se utilice se obtendrá de los archivos de la compañía CEMEX COLOMBIA S.A, bases de datos de la UPB e información obtenida analizando la actualidad de la compañía, en cualquier eslabón de la cadena que afecte el objetivo del proyecto, mejorar los tiempos de acoplo del ayudante practicante, ampliando el beneficio en la práctica.

Los recursos necesarios para el desarrollo del proyecto están actualmente dados por la compañía y la universidad, no es necesario, por ahora, disponer de ningún tipo de recurso extra, ya sea monetario o herramienta, que no se pueda obtener actualmente desde el puesto de ejecución de labores o con ayuda de la UNIVERSIDAD UPB.

16. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES POR MESES

Descripción por número de actividad:

1. Se estudiarán los procesos que ejecuta la empresa, así como la interacción directa con las labores a desarrollar por el practicante.
2. Se planteará una propuesta a las necesidades encontradas dentro de las labores del cargo de Practicante de planeación Logística que inicia labores dentro de la empresa Cemex Colombia S.A d específicamente en lo correspondiente a inducción y empalme del cargo.
3. Se analizara el modelo existente de inducción y empalme del cargo, para analizar los efectos de un cambio en los protocolos ya existentes respecto de lo vivido en la práctica dentro del cargo de Practicante de planeación Logística, lo cual será documentado dentro

de un manual aplicable al cargo.

4. Se analizarán los resultados y se dará un a conclusión de la posible efectividad del modelo de manual para la ejecución del cargo de Practicante de planeación Logística respecto de las actividades desarrolladas durante la creación del mismo.

ACTIVIDAD/MES	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
1						
2						
3						
4						

Tabla 2. Cronograma, prácticas empresariales, Fabian Felipe Caveles Pimiento.

(Realizacion Propia, 2020)

17. MARCO CONCEPTUAL

En las operaciones que se ejecutan dentro de las empresas que se desenvuelven dentro de la industria cementera y afines, se presentan para su comunicación ciertos términos importantes de los cuales se desconocen su nomenclatura, la cual a su vez no genera claridad, por lo que dificultan en ocasiones los procedimientos para el cliente.

A continuación, se presenta un listado seleccionado de términos que facilitarán la comprensión y el desarrollo del contenido del proyecto:

TERMINO	DEFINICION
Tamaño máximo nominal (TMN)	Dentro de las especificaciones para lo relacionado con agregados o en la descripción de los mismos, es la menor abertura de malla a través de la que puede pasar un agregado

Superplastificante	Es un aditivo reductor de agua de alto valor, que es capaz de lograr una gran reducción en el agua además de una mayor fluidez sin causar mayor retraso en el fraguado ni inclusión de aire en el concreto o en el mortero
Sandblasting	Es un acabado que utiliza un chorro de arena a presión con el fin de dar una apariencia y textura determinada.
Revestimiento	Es cualquier lámina, placa, capa de material la cual se fija directamente sobre la parte interna de la formaleta con el fin de mejorar o alterar su textura superficial y la calidad del concreto terminado.
Rebaba	Es una especie de proyección delgada lineal de material concreto que se presenta entre los espacios/uniones de formaleta cuando parte del mortero que está presente en la mezcla logra pasar a través de este.

Poltrusión	Es el proceso productivo de conformado de materiales plásticos termorrígidos con el que se obtienen perfiles de plástico reforzado, de forma continua, sometiendo las materias primas a un arrastre y parado por operaciones conocidas como de impregnado, conformado, curado y corte. Dicho proceso se identifica por un positivo acabado superficial.
Poliuretano	Es una especie de “Resina sintética obtenida por el acto de condensación de poliésteres y caracterizada principalmente por su baja densidad
Poliestireno expandido	Es un Material plástico espumado el cual es derivado del poliestireno, y se utiliza en la construcción como un “aislante térmico y acústico”, además en algunos procesos de “moldeado y/o aligeramiento”.
Ónix	(óxido de silicio, SiO). Conocido también ónix calcáreo u como ónice de mármol, es además conocido como una “piedra semipreciosa”. Compuesto de sílice

Tela quirúrgica	Mas conocida en el desarrollo de Textil con el deber ser de fines médicos, la cual recibe ademas usos adicionales en lo relacionado a la construcción: para el “curado del concreto”
ABREVIATURAS	
MPa	Mega pascales
RPM	Acronimo de revoluciones por minuto
M.O	Mano de obra
TMN	Tamaño maximo nominal
OSB	Tablero de astillas orientadas
PSI	Unidad de presión cuyo valor equivale a 1 libra por pulgada cuadrada.

Tabla 3. Definiciones, terminos de la industria del cemento.

<https://www.cemexcolombia.com/>, 2020

18. MARCO TEORICO

Dentro de la ejecución de las labores de CEMEXCOLOMBIA S.A, se estableció la determinación de crecer como marca y producto dentro de un país con grandes proyecciones en el ámbito de la construcción. Buscando mejoras constantes dentro y fuera de sus instalaciones con el fin de fortalecer sus altos estándares de competitividad dentro del mercado.

Para la consolidación de CEMEXCOLOMBIA S.A como favorito para sus clientes en los diferentes países que su producto abarca, por lo que la compañía presenta reportes anuales de desarrollo y ejecución de plantas, productos y asistenciales, así como informes de sostenibilidad

en los que se puede reflejar el crecimiento de la compañía y sus puntos más fuertes dentro del mercado.

Se presentan proyectos aislados desarrollados por asistentes externos a la compañía que presentan propuestas y enfoques de la misma en diferentes ambientes los cuales en su mayoría generalizan la perdurabilidad de la marca, así como su internacionalización puesto que dichos factores son los que han hecho que se encuentre la productora de materiales de la construcción dentro de los tres productores más grandes dentro de los cinco continentes.

Destinando para el aspecto humano CEMEXCOLOMBIA S.A su área de talento humano, la cual se encarga de los aspectos relacionados a la solución de problemas interpersonales, como la primera asistencia al empleado y el primer contacto con los mismos, estableciendo a futuro que dentro de dicho aspecto se generaliza el fortalecimiento de las capacidades de la innovación (que se presenta como un caso de éxito dentro de una marca).

Por lo que dentro de una compañía que se encarga dentro de su trayectoria de ejecución de labores la producción de materiales de construcción como el cemento que se puede considerar como un insumo primordial para el desarrollo y crecimiento de un país, se busca que con el ingreso de practicantes que pueden interactuar dentro de su posible primer empleo (temporal) generen aportes desde sus conocimientos y experiencias que puedan ser aplicables a la ejecución de sus cargos y al desarrollo de los mismos.

19. DESARROLLO DE LA PROPUESTA

Con el fin de dar seguimiento a las acciones y actividades que se ejecutarán dentro del cargo de Practicante de planeación logística, dentro de la empresa CEMEX COLOMBIA S.A, se genera el siguiente manual:

1. Después de finalizada la selección y cumpliendo a cabalidad con todos los requisitos solicitados por la empresa, el Practicante que inicia labores:
 - Debe dirigirse a la sucursal de la compañía donde ejecutará labores (EDIFICIO CORPORATIVO CEMEX COLOMBIA, Calle 99 no 9ª54 piso 8 Bogotá Colombia).



Figura 3. Entrada CEMEXCOLOMBIA S.A, por Google maps.

(google maps,2020)

Figura 4. Recepcion CEMEXCOLOMBIA S.A, Realizacion propia, 2020.

- **2.** Dentro de las instalaciones de la empresa, el primer contacto se realiza con el área de recursos humanos.

- El área de recursos humanos entrega el carné de ingreso a las instalaciones.

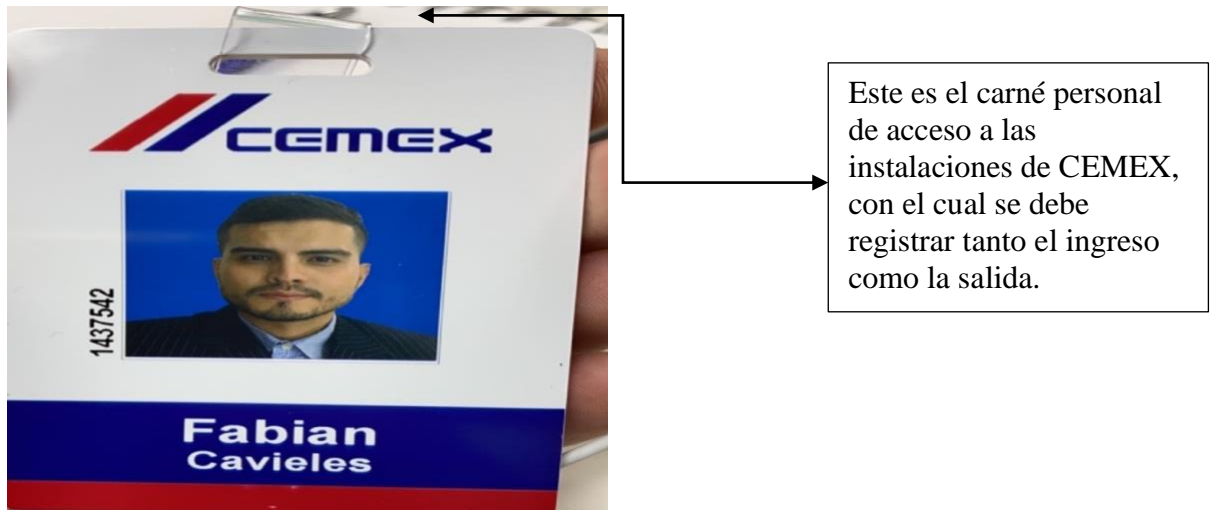


Figura 5. CARNET CEMEXCOLOMBIA S.A, Realizacion propia, 2020.

- El area de recursos humanos realiza la entrega al practicante un kit de bienvenida



Figura 6. Kit CEMEXCOLOMBIA S.A, Realizacion propia, 2020.

3. Por medio del área de recursos humanos, se da el primer contacto con el área de planeación logística donde desarrolla labores, determinando quien sería su jefe inmediato.
4. El jefe (gerente de planeación y desarrollo) realiza la respectiva presentación del área y el equipo de trabajo, estipulando los caracteres referentes a su puesto de trabajo.

5. En el área de IT (Instrumentación tecnológica), se solicita usuario y clave para ingresar al sistema del equipo (computador) asignado, así como acceso al correo de planeación logística y la creación y asignación del correo personal que se manejara dentro de la compañía. Además de usuario y contraseña para el ingreso a SAP.
6. Cuando ya se realice el seguimiento de los anteriores pasos, se iniciará la inducción para la realización de la principal labor dentro del cargo (elaboración de reportes).
7. Reporte de inventario de cemento gris.
 - Para ejecutar este reporte, es necesario ingresar a la plataforma SAP, descargando diariamente la información del día anterior. (La información antes mencionada se relaciona como reportes logísticos de Colombia sobre dicho producto).

Aquí se observa el reporte que se ya se ha bajado de la plataforma de SAP, para empezar la elaboración de dicho reporte diario.

Figura 7. REPORTE DE INVENTARIO DE CEMENTO GRIS, Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

- La segunda acción es tomar el reporte del día anterior, cambiando la fecha al día actual y pegando en la pestaña base el anterior reporte logístico (para así tener el reporte del día).
- Lo siguiente corresponde dentro de la pestaña DASHBOARD (en Excel), y es que mediante clic derecho se crea una nueva copia de dicha pestaña, la cual después

dentro de esa nueva copia se selecciona todo el rango de la DASHBOARD, copiándola y luego pegando en pegado especial (valores).

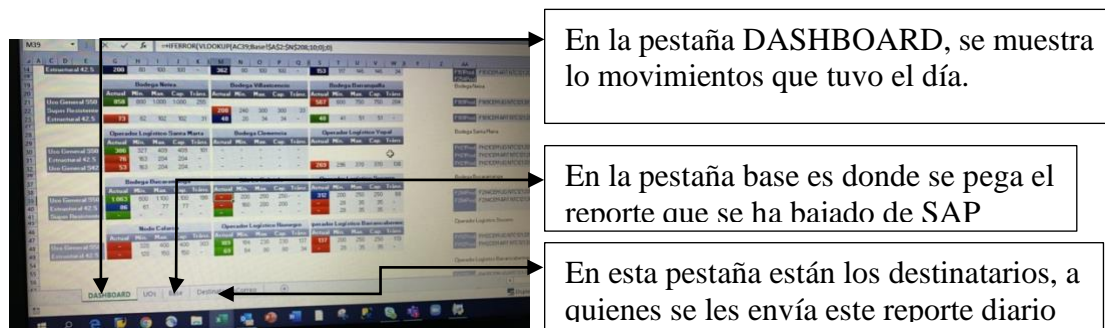
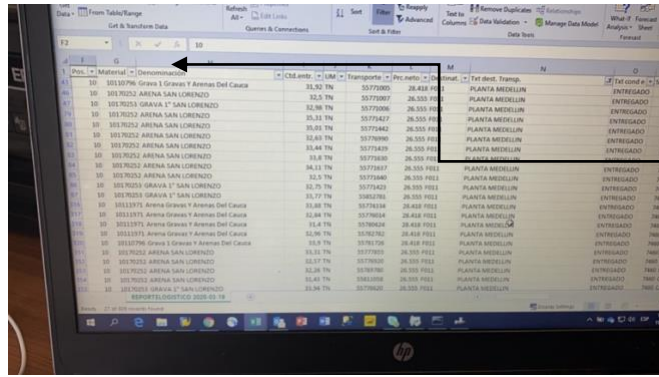


Figura 8. Muestra movimientos día, Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020

- Al nuevo archivo que se creó se le establece la fecha del día en curso. Además, que ese archivo plano será el que se envía desde el correo de planeación logística a todos los destinatarios que aparecen en el archivo principal de la pestaña destinatarios correo.

8. Reporte de inventario de cemento blanco

- Se debe descargar el reporte logístico del día inmediatamente anterior.
- Teniendo el reporte logístico, se debe filtrar y elegir el ítem de cemento blanco, tanto de s20 como de s40.
- Se debe abrir el reporte del día anterior de cemento blanco estableciendo la fecha del día en curso, al cual se le pegara el reporte logístico en la pestaña base.
- Lo siguiente es dirigirse a la pestaña de edad de inventario, donde se restan las cantidades negativas que salieron del día anterior.



En esta parte se debe elegir en la en el campo denominación y filtrar solo cemento Blanco S20 y S40

Figura 9 . reporte cemento blanco (inventario), Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

- Se debe validar con los puertos de buenaventura y barranquilla para poner los saldos en la pestaña saldo de puertor.

Inventario en Puertos		
Puerto	Saldo	Fecha máxima de retiro
Puerto Buenaventura		
Cemento Blanco S20	37	April 23, 2020
Cemento Blanco S40	102	April 23, 2020
Total	139	
Puerto Barranquilla		
Cemento Blanco S20	7	May 11, 2020
Cemento Blanco S40	77	May 11, 2020
Total	84	

* La fecha máxima de retiro corresponde a la fecha a partir de la cual se cobra almacenamiento

Saldo por edad

Aquí se ve la validación que se hace con los dos puertos.

Con esto se busca tener los valores disponibles en cada uno; con esto lo que se busca es tener claros los tiempos máximos que puede durar la mercancía.

Figura 10 . Inventario puertos, Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

- Se selecciona la pestaña DASHBOARD, pestaña Saldos por edad, Próximas importaciones, Saldos en puertos (clic derecho crear copia nueva), copiando y pegando en valores. De lo cual dicho archivo plano es el que se enviará por correo.

Selecciona las DB, SE, PI, SP; en donde se da clic derecho y se crea una copia nueva, y allí se pega en pega en valores, para dejar esta información plana es decir sin formulación.

Figura 11 . Saldos por edad, Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

9. Reporte de incumplimiento de mortero seco. (Este reporte se realiza unicamente los dias jueves de la semana seleccionando el rango que corre hasta la fecha).

- Ingresando con el usuario y clave a SAP, se verifica en la base (z0123_disp_kpis incumplimientos).

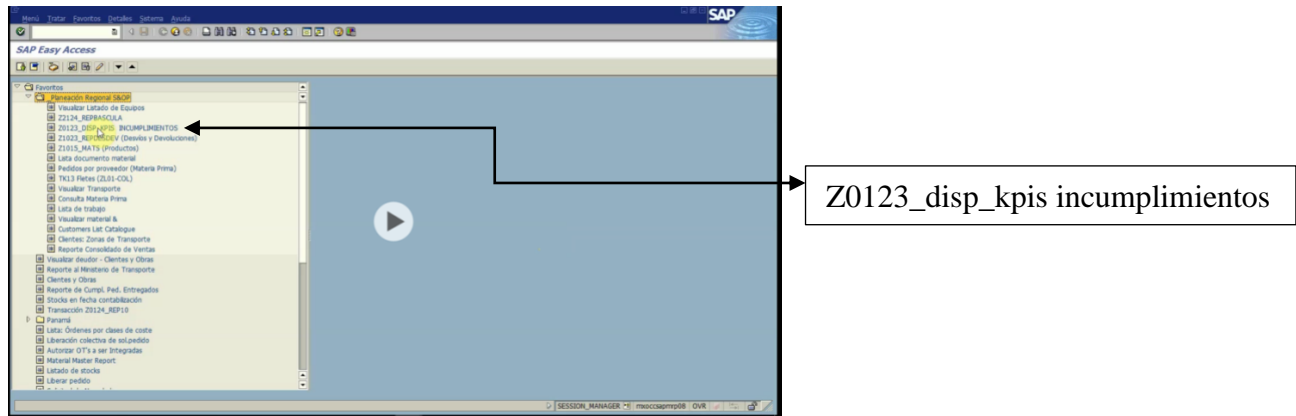


Figura 12 . Mortero seco (reporte incumplimiento) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

- Dentro de la base (Z0123_Disp_KPis), se ingresa nuevamente a (kpi operacionales).
- Se selecciona el botón (seleccionar disposición), donde se buscará la base kpis operacionales mortero/co y se selecciona.

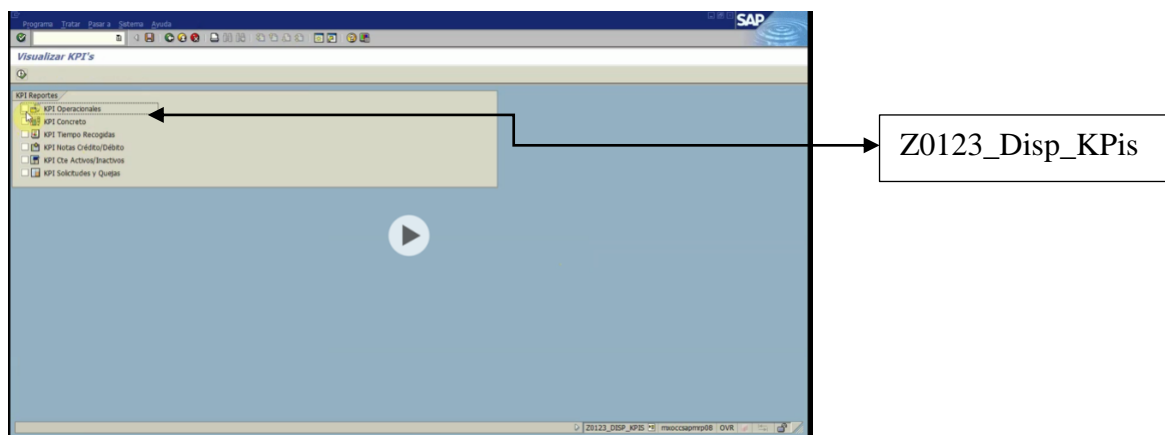


Figura 13 . Mortero seco (reporte incumplimiento) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

- Despues se descarga dicho archivo en formato excel.

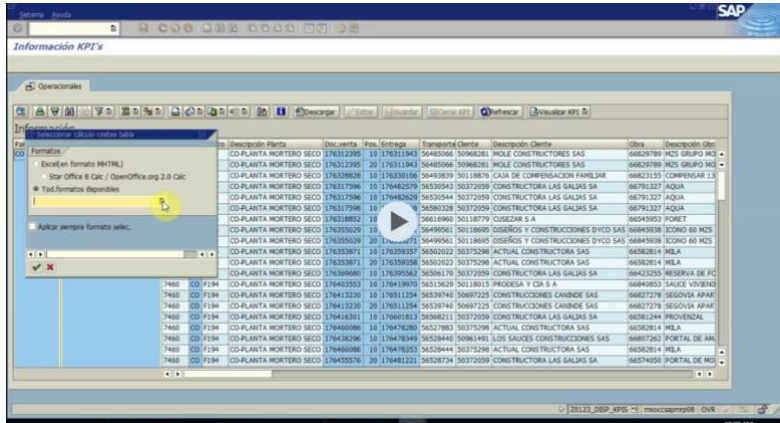


Figura 14 . Mortero seco (reporte incumplimiento) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

- Pegando y guardando el documento con el nombre de INCUMPMOR.XLSX.

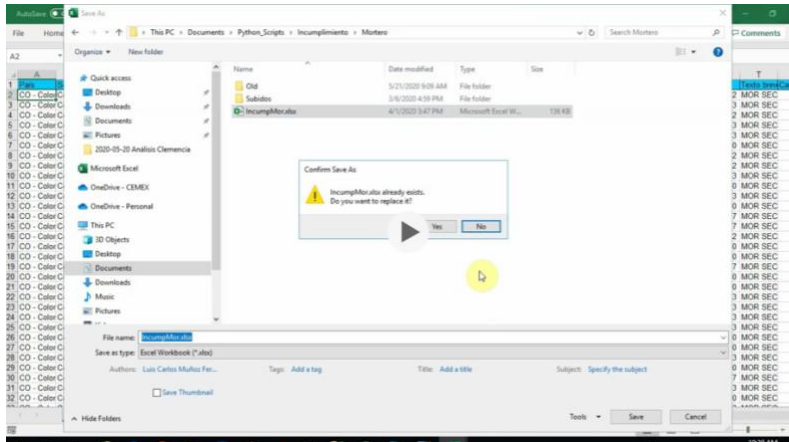


Figura 15 . Mortero seco (reporte incumplimiento) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

- Abriendo el PYTHON, se le da en la opcion de ejecutar, abriendo el power BI, oprimiendo el boton REFRESH.

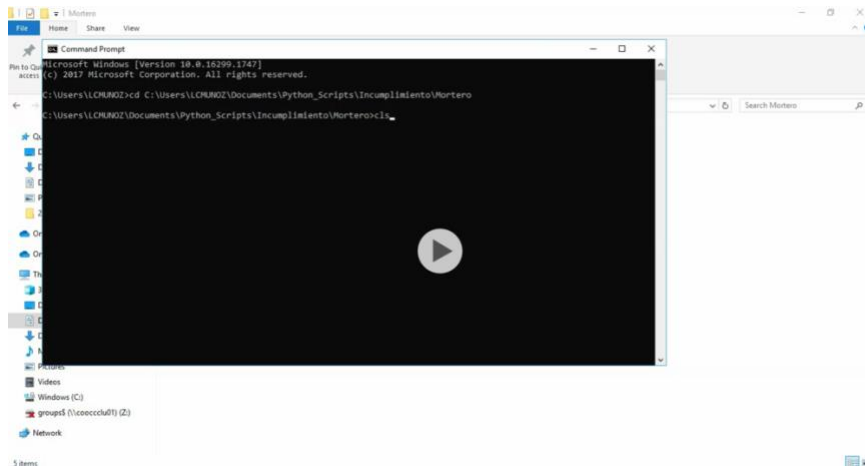


Figura 16 . Mortero seco (reporte incumplimiento) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

- Con lo anterior lo que se pretende es que se actualice el Power BI con la información que se ejecutó en el PYTHON.
- Tomando por último los pantallazos del POWER BI para así hacer el envío del respectivo correo.

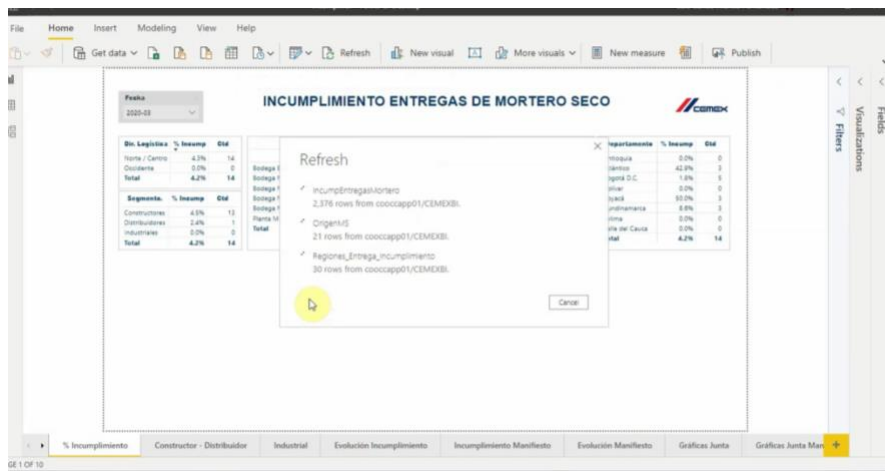


Figura 17 . Mortero seco (reporte incumplimiento) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

Reporte de incumplimiento de cemento gris. (Este reporte se realiza únicamente los lunes y jueves de la semana seleccionando el rango que corre hasta la fecha).

- Ingresando con el usuario y clave a SAP, se verifica en la base (z0123_disp_kpis incumplimientos).
- Dentro de la base (z0123_disp_kpis), se ingresa nuevamente a (kpi operacionales).
- Se selecciona el botón (seleccionar disposición), donde se buscará la base kpis operacionales incumplimentocemento/co y se selecciona.
- Después se descarga dicho archivo en formato Excel.
- Pegando y guardando el documento con el nombre de INCUMPCEMENT.XLSX.
- Abriendo el PYTHON, se le da en la opción de ejecutar, abriendo el Power BI, oprimiendo el botón REFRESH.

-Con lo anterior lo que se pretende es que se actualice el Power BI con la información que se ejecutó en el PYTHON.

-Tomando por último los pantallazos del POWER BI para así hacer el envío del respectivo correo.

10. Mapes de inventarios de la region.

Para este reporte se ingresa a SAP con el usuario y la clave, creando unos JOBS propios en los cuales se colocara la variante RB*, la cual nos trasladara al reporte de ventas de la region, para posteriormente realizar el procedimiento de guardado en temporadas de mes a mes de toda la region, es decir Colombia, Peru, Centro America y el Caribe.

- Este reporte se realizara los dias lunes de cada semana, ademas del ultimo dia del mes para realizar el mape de cierre mensual.

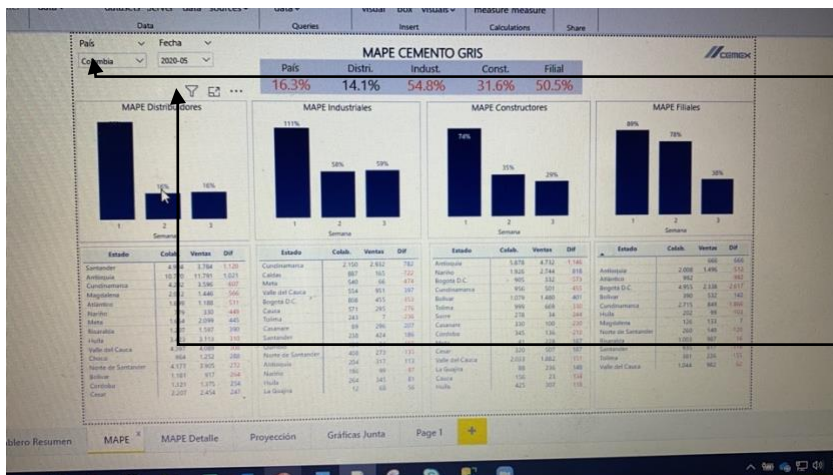
- El siguiente paso es descargar el reporte de ventas de cada país: Colombia, Peru, Salvador, Haiti, Nicaragua, Panama, Costa rica, Trinidad y tobago, Guyana, Bahamas, Barbados.

Esta es la base de SAP donde se descargarán los Jobs Propios para posteriormente subir los al POWER BI.

Figura 18 . Inventario de la region (mapes) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

- Los anteriores reportes se nombran de la siguiente manera: año-mes-dia RB nombre del país, para que al documento ser subido al PYTHOqtN los pueda reconocer para ser subidos y ejecutados, para posteriormente abrir el POWER BI de la region, hacer clic en refresh y que asi tome los ultimos reportes que han sido subidos con anterioridad.

POWER BI



En esta pestaña se podrá acceder a los de mas países de la región.

En esta pestaña se podrá cambiar la fecha según la que se necesite, este guarda y actualiza según vayas agregando al programa.

Figura 19 . Inventario de la region (mapes) Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

- Después de actualizar, se convalida la información con los respectivos asesores de cada país para verificar que la información subida al POWER BI sea correcta, procediendo así a enviar el respectivo correo a los destinatarios.

11. Salidas de planta y de bodega de Colombia.

Para la realización del reporte que expresa la salida de planta y de bodega se debe:

- Se ingresa a la plataforma SAP, dentro de la cual se configura la variante REPROG* programando los JOBS propios (de realización diaria).
- Lo siguiente es descargar la información de los JOBS de cada uno de los países, guardándolos con nombre: año-mes-día RL y nombre del país.

The screenshot shows a SAP data table with multiple columns. The columns include plant codes (e.g., 10000000000000000000), dates (e.g., 15.03.2020, 17.03.2020), and numerical values. The table is organized into several groups of rows, with some rows highlighted in orange and others in green. The table appears to be a list of jobs or transactions with their respective dates and quantities.

Esta es la base de SAP donde se descargarán los Jobs Propios para posteriormente subir los al POWER BI.

Figura 20 . salidas de planta y de bodega. Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

- Después se copia en la carpeta cadena de suministro dentro de la carpeta reporte logístico (donde se pegan). Ingresando posteriormente al PYTHOQtN indicándole en ejecutar.

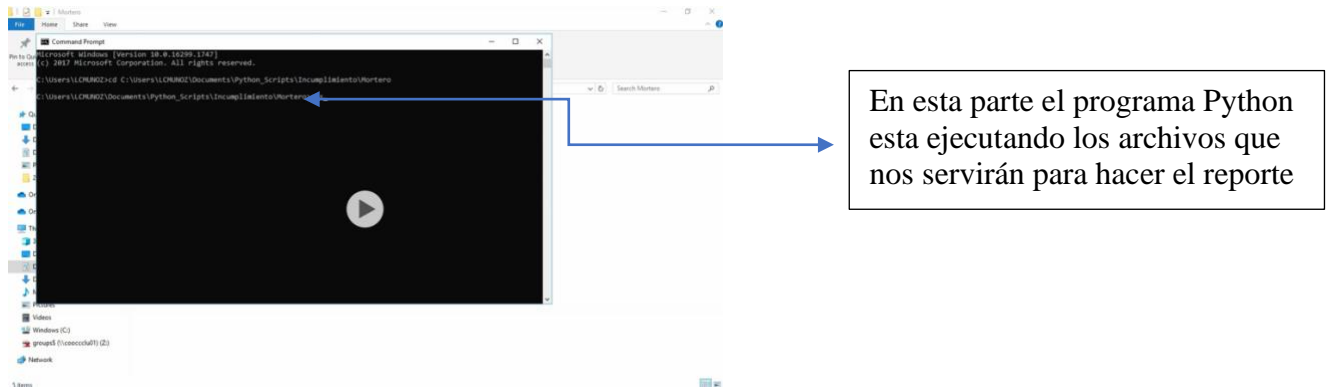


Figura 21 . salidas de planta y de bodega. Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

- Se abre el POWER BI de salida de plantas y de bodegas para luego oprimir Refresh, dentro del cual se indicará en Publish (saliendo la opción a escoger de planeación logística (agregar, agregar), lo cual nos da la opción de tener dicha información compartida en la red.
- Después se regresa al POWER BI dentro del buscador de internet, ingresando en la pestaña de detalle, descargando la tabla de contenidos.

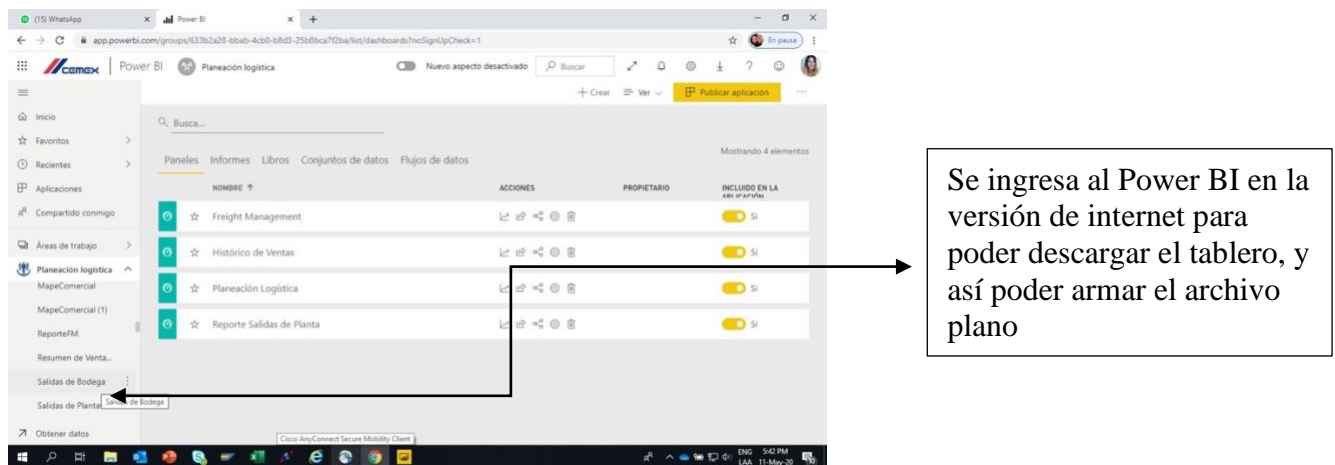


Figura 22 . salidas de planta y de bodega. Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

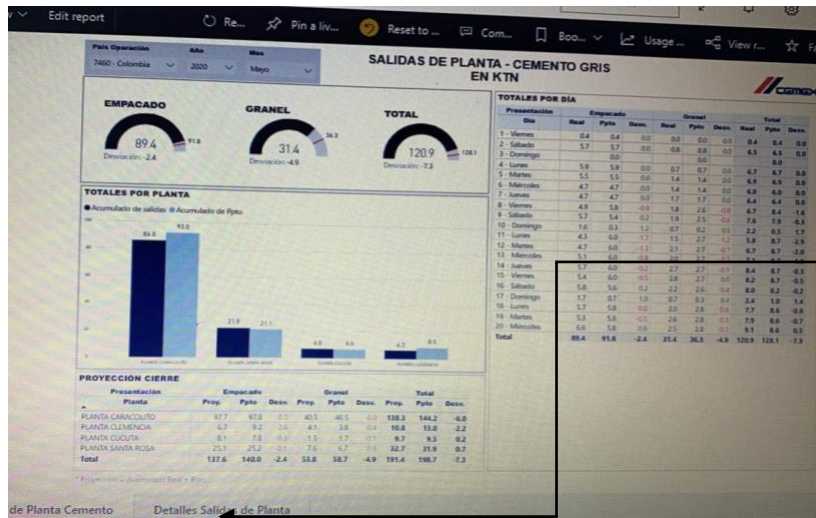


Figura 23 . salidas de planta y de bodega. Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

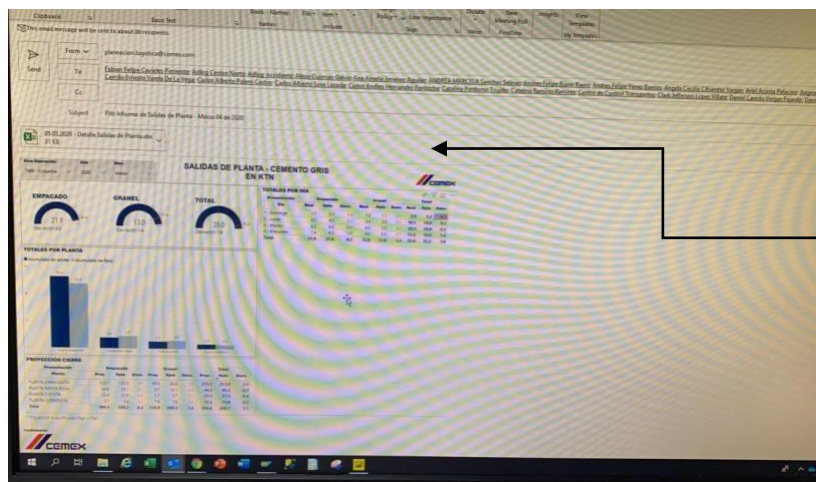


Figura 24 . salidas de planta y de bodega. Realizacion propia, Cemexcolombia s.a 2020.

- Teniendo la tabla de contenidos descargada, se procederá a hacer el archivo plano, para posteriormente enviar el correo a todos los interesados.

12. Inventario diario de la región.

En este reporte, lo primero que se debe realizar es:

- Copiar el archivo del día inmediatamente anterior, para sobre dicho documento actualizarlo al día en curso.
- En este reporte se manejará toda la región, el cual se debe realizar diariamente.

Se pondrá en color amarillo los países que no estén actualizados para ir llevando un orden de lo que ya esta listo

Figura 25 . Inventario de la region. Realizacion propia. Cemexcolombia s.a 2020.

- Posteriormente se debe ingresar dicha información al SHARE POINT, para que los interesados tengan acceso a dicha información.
- El acceso al Share Point se solicita al jefe inmediato.

Este archivo se hace de la mano con otras áreas de Cemex; por tal razón es importante tener dicha información actualizada diariamente.

Figura 26 . Inventario de la region. Realizacion propia. Cemexcolombia s.a 2020.

20. CONCLUSIONES

- Para la realización de los reportes antes mencionados, se debe tener orientación y acompañamiento de quienes son compañeros directos dentro del área de planeación logística, puesto que dicha información será enviada a los altos mandos de CEMEX.
- El fin de los reportes antes mencionados, es identificar la información a detalle de lo que se encuentra dentro y fuera de las plantas y bodegas de la región, para mantener la producción

dentro dentro de los rangos de solicitud en el mercado sin estimaciones en faltantes ni aumentos no controlados sobre los mismos.

- CEMEX COLOMBIA S.A importa su cemento blanco desde Europa, destacando que su necesidad dentro dentro del país es muy baja para destinar una planta para la producción del mismo, por lo que considera que la importación de dicho producto no incrementa su valor respecto del mercado de los cementos colombianos ya que este producto no es su principal producto en ventas.
- La información que se destina al área de planeación logística respecto de la cual se desarrollan los reportes dentro del manual identificados, es de vital importancia puesto que tanto las filiales, distribuidoras y constructores realizarán su colaboración (es decir su proyección del siguiente mes) tanto en ventas como en producción.
- En conclusion este reporte se relaiza para que el proximo practicante del area de PLANEACIÓN LOGISTICA (S&OP), tenga como refencia que es lo que deبرا realizar al entrar al cargo , y asi poder desempeñar acablidad lo que se le pide ; cabe aclara que por cuestiones de COVID-19 se realizo la practica de manera remota , porque para dicho cargo solo se tiene un computador de escritorio.

21. BIBLIOGRAFÍA

CEMEX (2019). Reporte Integrado 2019, www.cemexcolombia.com cemex (2019).

Estructura cemex 2020, www.cemexcolombia.com

S&OP (Cadena de suministro cemexcolombia.com)2020

www.powerbi.com (Desarrollo de archivos y ejecución de documentos).