



Facultad de Ingeniería Industrial
Medellín - Bucaramanga - Montería - Palmira - Manizales

DESARROLLO DE UNA PROPUESTA DE NEGOCIO PARA IMPLEMENTAR EN EL LABORATORIO FINANCIERO DE LA UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA

Luz Stella Restrepo Ruiz, Jose Luis Cataño Giraldo, Natalia Molina Montoya

Contacto: Luz Stella Restrepo Ruiz, luzstella.restrepo@upb.edu.co, Jose Luis Cataño Giraldo, jose.catano@upb.edu.co, Natalia Molina Montoya, natalia.molinam@upb.edu.co

Introducción

El objetivo del trabajo es "Desarrollar una propuesta de negocios para implementar en el nuevo Laboratorio Financiero de la Universidad Pontificia Bolivariana", que sirva como dinamizador tanto de la universidad, como de la ciudad de Medellín en cuanto a todos los temas relacionados con las finanzas, lo que posteriormente se convierta en logros para todos aquellos actores que intervienen de manera directa con este tema.

La propuesta de negocio está enfocada en potencializar el Laboratorio Financiero, ya existente dentro de la universidad para que este cumpla con la función de integrar las diferentes unidades de negocio dentro de la misma, a través de la prestación de servicios con relación a los temas financieros y, a su vez, canalizar la relación de la universidad con el entorno empresarial.

El enfoque estará destinado principalmente en la búsqueda y materialización de las oportunidades que el nuevo Laboratorio Financiero de la UPB, sede Medellín, pueda presentar para la universidad como institución educativa, teniendo en cuenta los beneficios que le puedan traer a la universidad, a través de los diferentes agentes, que tienen acceso al mismo, tanto internos como externos.

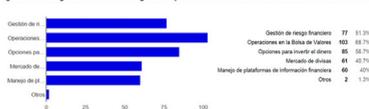
Metodología

Primer paso. Encuesta a estudiantes UPB:

Aplicación de la Encuesta con el fin de determinar los intereses de los estudiantes:

Figura 1. Temáticas de interés para los estudiantes.

¿Cuál de las siguientes temáticas le gustaría que se trataran en el laboratorio financiero de la UPB?



Segundo Paso. Referenciamiento en otros laboratorios:

Visitas a los diferentes laboratorios de la ciudad con el fin de determinar los servicios prestados por estos:

Tabla 1. Consolidación de servicios.

Nombre del Laboratorio	Dirección	Teléfono	Horario	Servicios
Centro de Estudios Financieros
...

Tercer Paso. Conceptualización de la propuesta:

Definición del modelo conceptual de la propuesta de valor para el Laboratorio Financiero.

Figura 2. Propuesta de negocio.



Resultados

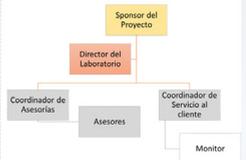
Definición de un modelo de inteligencia de negocios para el mejoramiento de los procesos de transferencia de conocimiento y toma de decisiones, dirigido a prestación del servicio de asesorías tanto para Mipymes como para CDE.

Figura 3. Proceso inteligencia de negocios.



Estructuración del piloto de funcionamiento a través de la construcción del Organigrama para el Laboratorio Financiero.

Figura 4. Organigrama Laboratorio Financiero.



Valoración financiera del proyecto, se calcularon indicadores como el VPN y la TIR, que permitieron concluir una viabilidad financiera para el proyecto.

Tabla 2. Flujo de caja proyectado.

PERIODO	VENTAS	DEPRECIACION	IMPUESTOS	OTROS	FLUJO DE CAJA PROYECTADO
...

Tabla 3. Resultados obtenidos

TASA	6.78%
VPN	\$ 15,654,378.33
TIR	8.78%

Agradecimientos

José Luis Cataño Giraldo y Natalia Molina Montoya queremos agradecer a todos los docentes, familiares y personas que estuvieron durante la realización de este trabajo, brindando soporte y acompañamiento a todo el proceso de desarrollo.

- Tecnológico de Antioquia. (08 de 06 de 2015). *Tecnológico de Antioquia*. Recuperado el 22 de 09 de 2015, de http://www.tdea.edu.co/index.php?option=com_content&view=article&id=1325:programacion-mes-de-octubre-2014&catid=37:noticias-complejo-financiero
- Universidad de Medellín. (s.f.). *www.udem.edu.co*. Obtenido de <http://www.udem.edu.co/index.php/diplomados-cursos-y-seminarios>
- ORACLE. (2016). Recuperado el 20 de 04 de 2016, de http://www.oracle.com/ocom/groups/public/@otn/documents/webcontent/317529_es.pdf