

# Innovación empresarial en las prácticas hortofrutícolas comunitarias sostenibles de Córdoba



Compiladores  
José Luis Díaz Ballesteros  
Deivi David Fuentes Doria  
Patricia Milena Cassab Martínez  
Stalyn Guerrero Gómez



658.421  
I58

Díaz Ballesteros, José Luis, compilador  
Innovación empresarial en las prácticas hortofrutícolas comunitarias sostenibles de  
Córdoba / José Luis Díaz Ballesteros y otros 3 compiladores -- 1 edición -- Medellín  
: UPB, 2020.

178 p., 16.5 x 23.5 cm.

ISBN: 978-958-764-900-0 (versión digital)

1. Innovación empresarial – Agricultura – Córdoba (Colombia) – 2. Economía doméstica - Agricultura – Cereté (Colombia) – 3. Economía convencional –
4. Agroecología – 5. Seguridad alimentaria – I. Título – II. Título

CO-MdUPB / spa / RDA  
SCDD 21 / Cutter-Sanborn

© Rubén Darío Sepúlveda Vargas, © Jorge Villadiego Lorduy, © Fernando Corena Ghisays, © Jaime Eliécer Rangel Bolaños, © Orlando Mauricio Lorduy Herrera, © María Carolina Esquivia Jalal, © Dayana Isabel García Sánchez, © Patricia Milena Cassab Martínez, © Daniel Eduardo Espinosa Corrales, © Roberto Carlos Osorio Mass, © Deivi David Fuentes Doria, © José Luis Díaz Ballesteros, © Stalyn Guerrero Gómez, © Melisa Andrea Fajardo Pereira, © Luis Martínez García, © Dolly Yamile Mayorca Beltrán  
© Editorial Universidad Pontificia Bolivariana  
Vigilada Mineducación

### **Innovación empresarial en las prácticas hortofrutícolas comunitarias sostenibles de Córdoba**

ISBN: 978-958-764-900-0 (versión digital)

DOI: <http://doi.org/10.18566/978-958-764-900-0>

Primera edición, 2020

Escuela de Economía, Administración y Negocios  
Facultad de Administración de Empresas

Equipo de Estudios económicos y administrativos para el desarrollo territorial "ESDER" en colaboración con el Grupo Gestión Ambiental de Environment & Technology Foundation  
Proyecto "Acciones para la gestión y la sostenibilidad ambiental territorial: Casos del departamento de Córdoba y la región Caribe"

Seccional Montería

**Arzobispo de Medellín y Gran Canciller UPB:** Mons. Ricardo Tobón Restrepo

**Rector General:** Pbro. Julio Jairo Ceballos Sepúlveda

**Rector Seccional Montería:** Pbro. Jorge Alonso Bedoya Vásquez

**Vicerrector Académico Sede Medellín:** Álvaro Gómez Fernández

**Vicerrector Académico Seccional Montería:** Roger Góez Gutiérrez

**Decano Escuela de Economía, Administración y Negocios:** Aura Tatiana García Martínez

**Director Facultad de Administración de Empresas:** José Luis Díaz Ballesteros

**Editor:** Juan Carlos Rodas Montoya

**Gestora Editorial Seccional Seccional Montería:** Flora del Pilar Fernández Ortega

**Coordinación de Producción:** Ana Milena Gómez Correa

**Diagramación:** Martha Lucía Gómez Zuluaga

**Corrección de Estilo:** Casa Cazagazapos

#### **Dirección Editorial:**

Editorial Universidad Pontificia Bolivariana, 2020

Correo electrónico: [editorial@upb.edu.co](mailto:editorial@upb.edu.co)

[www.upb.edu.co](http://www.upb.edu.co)

Telefax: (57)(4) 354 4565

A.A. 56006 - Medellín - Colombia

**Radicado:** 1974-16-04-20

Prohibida la reproducción total o parcial, en cualquier medio o para cualquier propósito sin la autorización escrita de la Editorial Universidad Pontificia Bolivariana.

# » Economía familiar de los productores hortofrutícolas en El Retiro de los Indios, zona rural del municipio de Cereté<sup>1</sup>

Jaime Eliécer Rangel Bolaños<sup>2</sup>  
Orlando Mauricio Lorduy Herrera<sup>3</sup>  
María Carolina Esquivia Jalal<sup>4</sup>  
Dayana Isabel García Sánchez<sup>5</sup>

## Resumen

Este estudio tuvo como objetivo realizar una caracterización socioeconómica en el corregimiento de El Retiro de los Indios, ubicado en el municipio de Cereté (Córdoba), donde se identificaron hogares potencialmente productores de frutas mediante la aplicación de encuestas personales y analizando la información obtenida de forma descriptiva y correlacional; posteriormente se llevó a cabo un grupo de enfoque que permitió conocer de la mano de un grupo de familias

- 1 Trabajo realizado a partir de una tesis de grado del programa de Economía de la Universidad Pontificia Bolivariana.
- 2 Profesor asociado de la Universidad Pontificia Bolivariana. Economista, con estudios de maestría en Economía. Correo electrónico: jaime.rangelb@upb.edu.co.
- 3 Profesor universitario. Economista, con maestría en Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Colombia. Correo electrónico: omlorduyh@unal.edu.co.
- 4 Economista de la Universidad Pontificia Bolivariana.
- 5 Estudiante de Economía y Administración de Empresas de la Universidad Pontificia Bolivariana.

las amenazas, las oportunidades, las debilidades y las fortalezas que presenta el corregimiento en materia de producción frutícola. A partir de esta información y algunas revisiones documentales y bibliográficas se formuló un plan estratégico que les permitirá a los habitantes del corregimiento mejorar la economía familiar a través del aprovechamiento de la producción frutícola casera.

**Palabras clave:** Plan estratégico, economía familiar, producción frutícola, desarrollo económico.

## 1. Introducción

En el norte de Colombia, en el valle del río Sinú, una de las zonas más fértiles del país, se encuentra ubicado el municipio de Cereté (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, 2006), a dieciocho kilómetros de Montería, la capital del departamento de Córdoba, y nueve kilómetros del aeropuerto Los Garzones. Cereté conecta fácilmente con los departamentos de Sucre, Antioquia, Atlántico y Bolívar, a través de la troncal nacional que lo atraviesa y lo convierte en una vitrina agrícola, gracias a sus características económicas; presenta una extensión geográfica de 27880 hectáreas aptas para cultivar, de las cuales aproximadamente el 58% están dedicadas al cultivo de variedad de frutas, granos, cereales y hortalizas, como papaya, mango, zapote, coco, maíz, algodón, yuca y arroz, más del 50% dirigido al consumo directo y en menor proporción a algunas industrias del país (DANE, 2005); por otro lado, cuenta con una población estimada de 99705 habitantes, dato obtenido a partir de una proyección realizada con base en el censo del 2005.

A la luz de las cifras oficiales que describen a Cereté (DANE, 2005), resulta contradictorio que a pesar de todas las bondades geográficas, climáticas y culturales de las que goza este municipio, tenga significativos índices de pobreza, desempleo, poca actividad productiva y bajos ingresos, que se evidencian en el alto porcentaje de habitantes que viven en estratos bajos.

Se escogió el corregimiento de El Retiro de los Indios, ubicado en la zona rural de Cereté, por ser uno de los más poblados del municipio, con una población aproximada de 6.130 habitantes (DANE, 2005) y con fácil acceso a la cabecera corregimental; actualmente tiene grandes áreas sin urbanizar, una buena cantidad de casas tipo finca, con patios grandes en los que se desarrollan históricas actividades agropecuarias a baja escala, y es una de las zonas más fértiles gracias al tipo de suelo, la topografía plana y la presencia del caño Bugre, una ramificación del Río Sinú.

Es común que las familias que se encuentran en este corregimiento se dediquen a la producción de diversos frutales, como el mango, el coco, la guayaba agria y la dulce, que en sus tiempos de cosecha se desaprovechan por la falta de recursos económicos para emprender, de

conocimientos adecuados, facilidad para acceder a créditos, vocación para el montaje de negocios, entre otras razones que se evidencian a medida que avanza el estudio. Algunos de esos frutos solo se producen en la región Caribe del país, lo que le da a la zona una ventaja comparativa con respecto a los demás municipios y departamentos, pero esa ventaja no está siendo potencializada en aras de mejorar la economía de las familias y, en consecuencia, tampoco las del municipio. Por consiguiente, no se está generando ningún beneficio más que el del consumo diario; por el contrario, un gran porcentaje de las frutas se regalan o se desechan porque no se les encuentra otro uso.

Sin duda la importancia de realizar esta investigación y ejecutar el plan estratégico radica principalmente en que familias que hoy viven en condiciones de pobreza tendrán la oportunidad de mejorar sus ingresos y así disminuir sus necesidades básicas insatisfechas. Del mismo modo, este plan estratégico permitirá potencializar la producción de frutos de El Retiro de los Indios, generar conocimientos y nuevas oportunidades para la población; lograr el reconocimiento en los ámbitos nacional e internacional de las ventajas comparativas que hacen valiosa esta zona del país, y dar pasos firmes hacia el efectivo cumplimiento de los objetivos de desarrollo económico trazados por el departamento.

## 2. Bases teóricas

El presente trabajo se fundamenta en la teoría del desarrollo económico local, con énfasis en la economía familiar, que han venido estudiando a lo largo del tiempo diferentes economistas que lo han considerado indispensable o un fin esencial que debe intentar alcanzar todo territorio. Para tener mayor claridad acerca de lo que significa *desarrollo económico* se debe entender en su totalidad la relación que este guarda con el crecimiento económico y el impacto que genera en el bienestar de la sociedad; el crecimiento económico, a grandes rasgos, es medido por el aumento del producto interno bruto (PIB) per cápita a largo plazo, lo que mejora el bienestar de las personas, es decir, estas tendrán más ingresos, mayor poder adquisitivo y, en consecuencia, podrán mejorar su calidad de vida; a diferencia del bienestar, que es un concepto mucho más amplio e implica no solo que se dé un crecimiento económico, sino también que haya eficiencia y equidad en la distribución del mismo.

Entendido esto, se evidencia que “cuando hay desarrollo económico necesariamente tiene que haber un crecimiento económico, sin embargo, el crecimiento económico no siempre implica desarrollo” (Currie, 1982, p. 167).

## 2.1 El desarrollo económico local según Arthur Lewis

El desarrollo económico local se debe en gran medida a la forma en que se organizan las familias en un territorio, debido a que esta impide el problema de la propiedad de la tierra, que es un limitante para el desarrollo, pues está íntimamente ligado a la economía familiar. Para conocer el rango socioeconómico y la organización de la economía familiar de una comunidad, Lewis considera ocho variables principales que deben tenerse en cuenta: el tamaño de la familia, los ingresos, los seguros, la seguridad social, el nepotismo, el trabajo femenino, la posición social y las herencias. La primera, la segunda y la última hacen referencia a que “cuanto más adelantada sea la sociedad (materialmente), tanto más pequeño será el número de personas a quienes se reconozca como miembros de la familia, por parte del que percibe el ingreso” (Lewis, 1955) es decir, el desarrollo y el crecimiento dependen de la iniciativa que tenga la persona que hace el esfuerzo, de compartir la recompensa con otros muchos, cuyo derecho no reconoce. En otras palabras, la organización de las familias tiene el poder de contribuir tanto negativa como positivamente en el desarrollo de las sociedades, y es posible entender esto a través de una de las variables señaladas por Lewis como es el nepotismo, causante de una productividad y una eficiencia inferiores de las actividades económicas tanto públicas como privadas.

Las estrategias planteadas por Arthur Lewis sobre las causas inmediatas para el desarrollo y el crecimiento económico local se basan en el esfuerzo a economizar, el desarrollo de las capacidades por medio del conocimiento y el capital; teniendo en cuenta que para el presente trabajo solo se profundizará en el desarrollo del conocimiento y el capital. En primera medida, se aborda el conocimiento, que será entendido desde las dos perspectivas trazadas por Lewis como referentes teóricos. La primera es el aumento del conocimiento y la segunda, el adiestramiento de las capacidades.

## 2.2 Aumento del conocimiento

El fundamento histórico de esta estrategia está vinculado a la invención de la escritura y la creación de un método científico, hecho que marcó una gran diferencia en la sociedad y la segmentó de tal manera que se fue gestando lo que hoy conocemos como las clases sociales, así como la dinámica en la que las clases más altas monopolizaban el conocimiento y las más bajas carecían del mismo.

Años más tarde, durante el Renacimiento, se intensificó la estructura de las clases, y el conocimiento se transformó en invenciones genuinas tomadas como actividad principal que exigía beneficios económicos. De esta forma se originó el problema del monopolio del conocimiento vs. la difusión, y nadie se detuvo a pensar que se iba le a dar solución con uno de los elementos que para Lewis son fundamentales en cuanto al desarrollo económico individual y colectivo, las patentes. Según este autor, la conveniencia del sistema de patentes no solo es lo que protege al propietario, sino lo que lo alienta para que revele su descubrimiento, y así se mantiene la libre corriente de las ideas. De igual forma, es un aliciente para disminuir la aversión de las personas a tomar riesgos, y facilita la decisión de acceder a un financiamiento que consolide la invención, si bien debe hacerse la salvedad de que si el financiamiento proviene de intereses privados, la idea debe convertirse en propiedad privada; si por el contrario proviene de intereses públicos, la invención deberá ser utilizada para fines públicos. Por su parte, “los países pobres no tienen verdadera necesidad de gastar grandes sumas de dinero en ciencia pura, cuando es posible que la investigación técnica pueda ser copiada desde el principio, adaptándola a sus propias condiciones” (Lewis, 1955, p. 464)

El conocimiento a través del adiestramiento de las capacidades se adquiere en gran medida mediante los programas dirigidos hacia la educación; en este caso, “los gastos efectuados para prestar nuevos conocimientos a los campesinos son probablemente la inversión más productiva que puede hacerse en los países agrícolas más pobres” (Lewis, 1955) (se decidió transcribir la cita textual debido a que este pensamiento apunta hacia la problemática a la cual se dirigirá esta investigación).

## 2.3 El capital

La otra estrategia planteada por Lewis es el desarrollo a través del capital como facilitador para la inversión en actividades económicas que generen un lucro en determinado periodo. Si se hace énfasis en el universo de la investigación, puede verse que la cuasimposibilidad de acceder al capital es una realidad que afecta a esta comunidad caracterizada por ser de bajos recursos y carecer de respaldo económico. En términos generales, Lewis apunta a que facilitar los derechos de propiedad a las personas podría mejorar las condiciones de estas, ya que contarían con garantías para responder a créditos y otros medios de financiamiento para ideas productivas.

Las estrategias presentadas por Arthur Lewis sirven como un derrotero del plan estratégico, debido a que la estrategia que sea implementada por esta comunidad para lograr el mejoramiento de la economía familiar deberá ser patentada, con el fin de lograr los objetivos de manera satisfactoria, pues de esta forma la sociedad contará con un respaldo para solicitar ayuda a los Gobiernos del territorio, podrá obtener recursos económicos que financien el proyecto, y en compañía de la Universidad Pontificia Bolivariana podrá acceder a los conocimientos necesarios y a las gestiones pertinentes, para hacer de este proyecto una futura idea productiva, replicable en otras zonas del departamento.

## 3. Metodología

En este proyecto de investigación se implementó un enfoque de tipo mixto, ya que integra una parte cualitativa, que hace referencia a la descripción de las familias y las condiciones socioeconómicas, y una parte cuantitativa, en la que se dan a conocer los niveles de producción y las capacidades. De esta manera se establecieron las estrategias en materia técnica y económica para la formulación del plan estratégico.

Una vez obtenida la información pertinente, se recurrió a un análisis descriptivo y correlacional de las variables, con el fin de especificar las características, las propiedades y los procesos de la comunidad, y de asociar variables mediante un patrón predecible de la población

para someter a prueba la hipótesis planteada (Hernández, Fernández y Baptista, 2010).

## 4. Población y muestra

Población: Teniendo en cuenta que en El Retiro de los Indios hay aproximadamente 6130 habitantes, y que con base en el censo del 2005 del DANE en promedio por vivienda habitaban de cuatro a cinco personas (DANE, 2005), se obtuvo un aproximado de 1362 familias, y a partir de ese dato se escogió el tamaño de la muestra para las entrevistas y el grupo focal.

Fórmula para el cálculo de la muestra para poblaciones finitas:

$$n = \frac{P * Q * Z^2 * N}{N * E^2 + Z^2 * P * Q}$$

- Tamaño del universo (N): 1362 familias.
- Nivel deseado de confianza (K): 93%
- Error muestral deseado: 7%
- Certeza Z: 1,81 - Z<sup>2</sup>: 3,28
- Proporción de individuos que poseen en la población la característica de estudio (P): 0,5
- Proporción de estudios que no poseen la característica (q): q=1-p: 0.5

$$n = \frac{0.5 * 0.5 * 1.81^2 * 1362}{1362 * 0.07^2 + 1.81^2 * 0.5 * 0.5} = 150$$

Número estimado de la muestra: 150 muestras

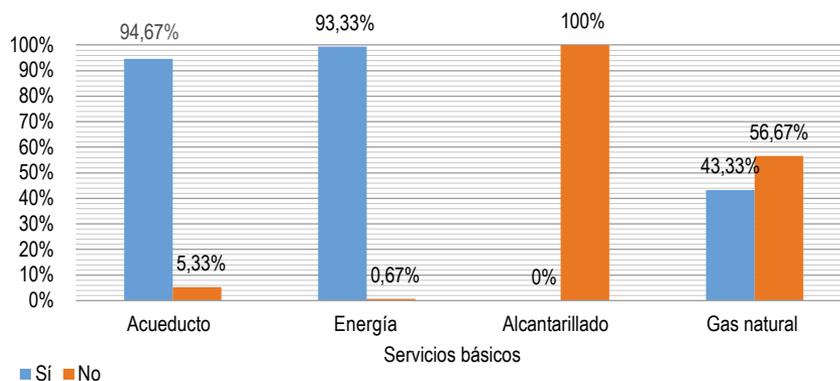
## 5. Resultados

### 5.1 Análisis de la caracterización socioeconómica

Al comenzar el trabajo, se evidenciaron la insuficiencia en la información socioeconómica actual del corregimiento El Retiro de los Indios

y el triste escenario que esbozaba el último censo publicado (DANE, 2005) para el municipio de Cereté en materia de desempleo, necesidades básicas insatisfechas, educación e ingresos. Después de comparar el contexto anteriormente mencionado y el que se obtuvo a partir de las encuestas realizadas en el trabajo de campo es posible afirmar que, a pesar de que los ingresos provenientes del sistema general de regalías, ingresos por capital y tributarios recibidos por el municipio de Cereté en los últimos doce años se han duplicado, como muestran algunos informes divulgados por el ministerio de hacienda sobre apoyo fiscal a entidades territoriales (Ministerio de Hacienda y Crédito Público, 2015) y se corrobora en documentos requeridos a la Secretaría de Hacienda de la Alcaldía de Cereté en los años 2005 y 2017 (Alcaldía de Cereté, 2017), estos no se ven reflejados en la misma proporción en mejoras de las condiciones socioeconómicas de las personas que habitan en El Retiro de los Indios; dicha afirmación se ilustra en los siguientes gráficos.

**Gráfico 1.** Servicios públicos en El Retiro de los Indios

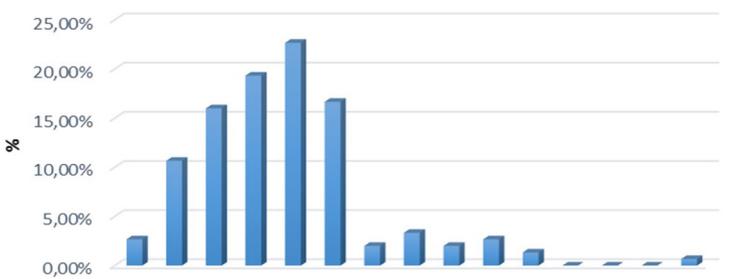


**Fuente:** Elaboración propia.

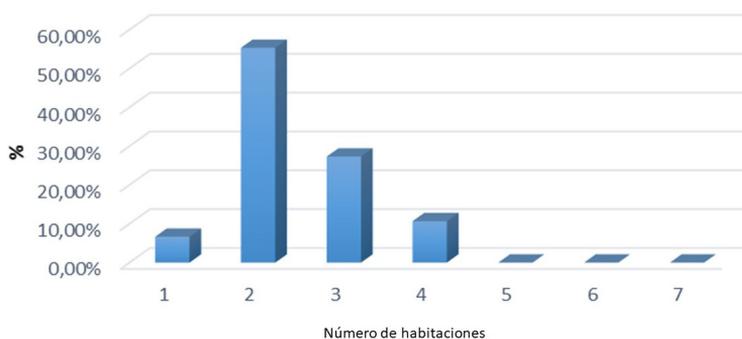
El gráfico 1 corresponde a la pregunta 9 de la encuesta, diseñada para conocer la actual situación socioeconómica que define las condiciones de vida de los habitantes de El Retiro de los Indios, específicamente los servicios públicos con los que cuenta cada vivienda. Se pensaría que, por su excelente ubicación geográfica dentro del municipio de Cereté, su gran población y su renombre histórico en diversas activi-

dades productivas, este sería un corregimiento distinguido en el momento de hacer comparaciones con algunos pueblos de la región; sin embargo, un análisis inferencial de los porcentajes expuestos permite imaginar un territorio en el que más de la mitad de los hogares aún deben salir por leña para armar en los patios pequeños fogones que les permitan cocinar los alimentos del consumo diario, cuando no tienen dinero suficiente para adquirir cilindros de gas natural, debido a que el 56,67% de las viviendas de El Retiro de los Indios no cuenta con una estructura subterránea de gas natural; muchos podrán afirmar que estas familias se encuentran en ventaja por la delicia de los alimentos elaborados en leña, por eso es importante informar que al transcurrir los años diversos centros de investigación han comprobado las graves complicaciones que presenta la salud humana a causa de la inhalación de humo de leña, tales como infecciones en las vías respiratorias, asma, cáncer de pulmón y muertes a temprana edad; por ejemplo, el Centro de Investigación del Cáncer considera carcinógeno el humo de la leña y más perjudicial que el del tabaco (CIC, 2017).

**Gráfico 2.** Número de personas por vivienda

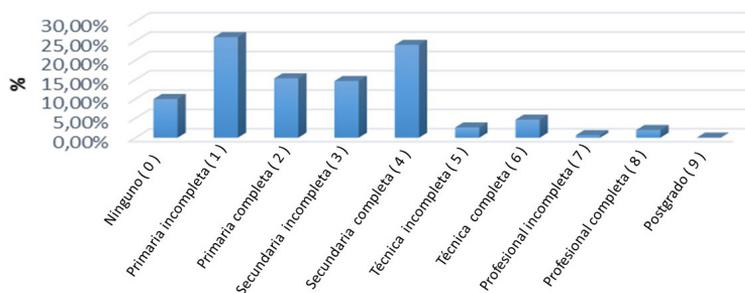


Fuente: Elaboración propia.

**Gráfico 3. Número de habitaciones**

Fuente: Elaboración propia.

En cuanto a temas sobre educación y formación, se descubrió a raíz de las entrevistas estructuradas que la mayoría de los ciudadanos de este corregimiento se encuentran poco preparados y calificados para llevar a cabo trabajos que requieran algún tipo de estudio básico o específico, lo que se pone de manifiesto al observar el gráfico 4, que plasma el nivel de estudios máximo alcanzado por el jefe de cada hogar encuestado y corresponde a la pregunta 10 del cuestionario realizado en la entrevista.

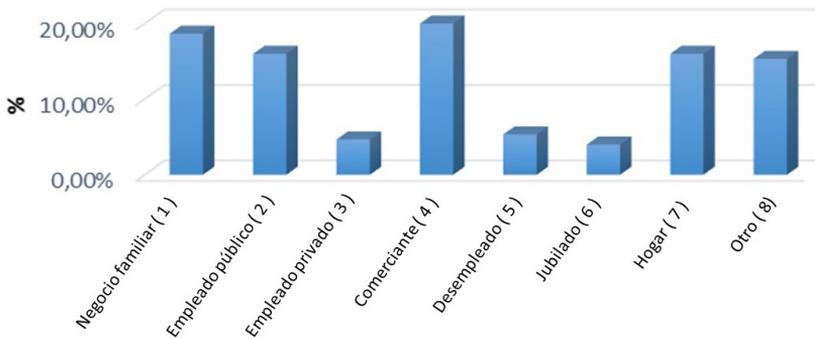
**Gráfico 4. Nivel de estudios del responsable del hogar**

Fuente: Elaboración propia.

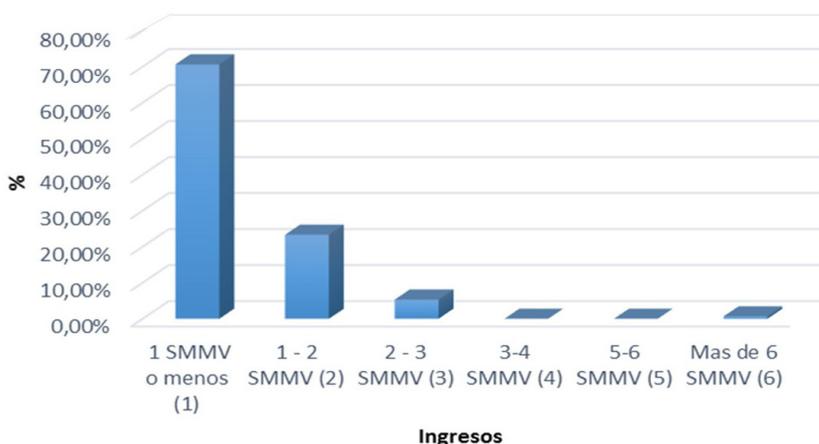
Si se tienen en cuenta los datos representados en el gráfico 4 es coherente aseverar que cerca del 90% de las personas que responden por los

hogares no cuenta con los estudios mínimos necesarios para aplicar a empleos formales sin necesidad de recurrir al nepotismo (Lewis, 1955) y exigir salarios socialmente aceptables que les permitan mantener dignamente a familias conformadas en su mayoría por cinco personas, en el contexto laboral de Colombia; esto se debe a que el 36% de ellos no ingresa a una escuela, probablemente no sabe leer o escribir, o no termina la primaria; el 54% de la población encuestada fluctúa entre los estudios de básica y los de secundaria frecuentemente inconclusos, y solo un 10% aspira a estudios de nivel técnico y profesional, porcentaje del cual un 3,33% desiste en el proceso. Es realmente alarmante que una población como la de El Retiro de los Indios no se eduque, pues la educación es la base para formar personas de bien con un sentido claro de la vida (Yarce, 2011), capaces de aprovechar las oportunidades de su entorno para generar un bienestar común; la generación de conocimientos es lo que les permitiría a los habitantes de este corregimiento ser capaces de desarrollar ideas productivas y demandar salarios dignos (Lewis, 1955); asimismo, se evidencia que hay poca motivación por parte de los gobiernos e instituciones de la región para que las personas busquen una educación constante y oportuna, adecuada a las condiciones socioeconómicas que las rodean; teniendo en cuenta que Córdoba es un departamento con reconocimiento agrícola nacional, educar a los campesinos de El Retiro de los Indios es quizá la inversión más productiva que puede hacer esta región, si se consideran sus condiciones de pobreza y desempleo (Lewis, 1955).

**Gráfico 5.** Actividad económica del responsable del hogar



Fuente: Elaboración propia.

**Gráfico 6.** Ingresos promedio por hogar

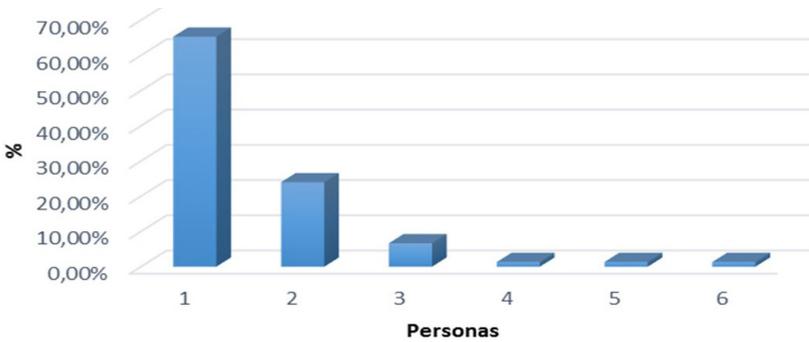
Fuente: Elaboración propia.

En paralelo con la problemática revelada previamente sobre la deficiencia de los ingresos en los hogares de El Retiro de los Indios se deriva una dificultad mayor, debido a que las viviendas, como se ha mencionado, están conformadas en su mayoría por cinco personas, y a partir de los datos descritos en cada una de las entrevistas se puede determinar que los ingresos con los que vive un 65,33% de las familias son generados por un solo miembro de cada hogar, salarios que no son suficientes para dar el sustento a tres o más personas a cargo. Por lo tanto, el cuarto resultado es que en las viviendas de El Retiro de los Indios hay una alta dependencia económica, ya que hay hogares con tres o más personas a cargo por miembro ocupado, y este no cuenta por lo menos con una educación básica (DANE, 2003), información sustentada en los gráficos 7 y 8.

En resumen, la primera parte de las entrevistas realizadas en El Retiro de los Indios, planteada para conocer la actual situación socioeconómica de los habitantes, demuestra con los resultados obtenidos que las familias de este corregimiento tienen necesidades básicas insatisfechas, concepto que es usado por entidades encargadas de la planeación y los registros estadísticos para delimitar grupos de pobreza estructural, y que representa una alternativa frente a la identificación de la pobreza que en muchas ocasiones es relacionada únicamente con la insuficiencia de ingresos, ya que se emplea a su vez para hacer referencia a la pobreza

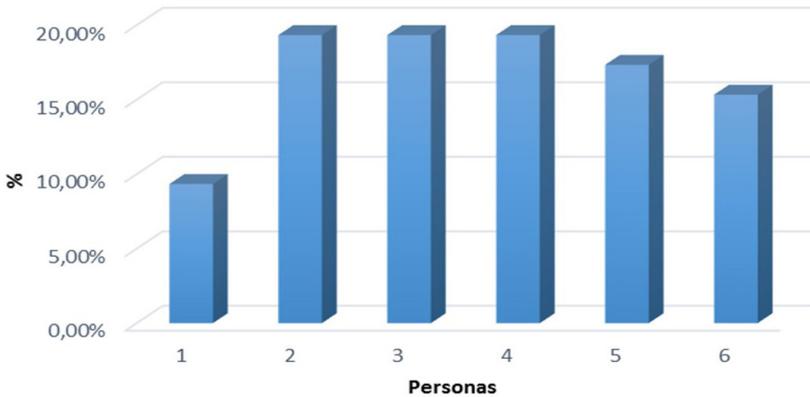
como el conjunto de privaciones materiales esenciales de una sociedad (INDEC, 2016); el análisis se realizó teniendo cuenta este concepto y según los criterios e indicadores de necesidades básicas insatisfechas expuestos por el Departamento Nacional de Estadísticas, relacionados con las características de las viviendas en términos de servicios públicos, hacinamiento crítico, educación y dependencia económica, con lo cual se descubrió que El Retiro de los Indios presenta una deficiencia en los cuatro aspectos condicionantes.

**Gráfico 7.** Número de personas que contribuyen a generar el ingreso del hogar



Fuente: Elaboración propia.

**Gráfico 8.** Número de personas que dependen del ingreso del hogar



Fuente: Elaboración propia.

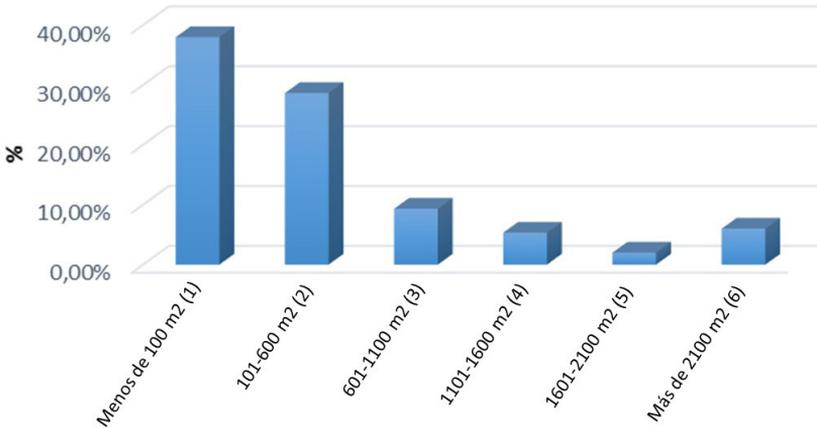
Los servicios no son adecuados debido a que el corregimiento carece de alcantarillado, y más del 50% de las viviendas no cuenta con gas natural; existen casos de viviendas en las que se establecen dos hogares por habitación; la población joven no se está educando porque los trabajos informales a los que suelen dedicarse los responsables de los hogares no les permiten obtener salarios que les alcancen para invertir en una educación oportuna; y no menos importante es que en familias de cinco o más personas solo una trabaja.

Teniendo en cuenta que el fin de esta investigación es mejorar la economía de las familias de El Retiro de los Indios a partir del aprovechamiento de los frutos cosechados en los patios de las casas, la producción de frutas se convierte en una variable indispensable para que el plan estratégico sea viable; debido a esto, es necesario tener absoluta certeza de que en este corregimiento existe efectivamente un potencial frutícola que no está siendo potencializado, y por lo tanto no está generando mayores beneficios a la comunidad.

Por consiguiente, mediante ejercicios de observación al recorrer las calles de El Retiro de los Indios y la realización de la segunda parte de las entrevistas, se comprobó que el 89% de las viviendas visitadas posee patios y el 76% tiene árboles frutales, el 11% restante corresponde a casas construidas de manera improvisada a las orillas del caño Bugre (invasiones). Seguidamente se adquirió información acerca de la dimensión de los patios y se encontró que el 66% de las viviendas cuenta con extensiones de tierra de hasta 600 metros cuadrados, y en menor proporción, específicamente un 22,67% de las casas, cuentan con patios cuyas extensiones son significativamente amplias, estos miden entre 601 y más de 2100 metros cuadrados. A continuación, se exponen los gráficos 9 y 10 que consolidan los datos recolectados y demuestran los porcentajes a los que se ha hecho alusión. .

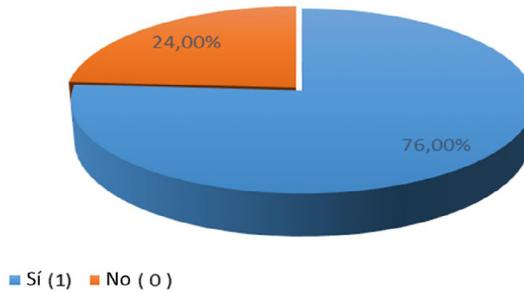
Los gráficos 9 y 10 son valiosos para esta investigación, porque a través de los porcentajes que ilustran demuestran que es veraz la teoría planteada en la descripción del problema, en cuanto a que El Retiro de los Indios es un corregimiento caracterizado por la presencia de viviendas que poseen patios grandes en los que se desarrolla la producción de diversos frutales; en las casas se encuentran árboles de mango, guayaba, naranja, zapote, níspero, coco, guanábana, entre otras frutas, de manera

**Gráfico 9.** Metros de los patios



Fuente: Elaboración propia.

**Gráfico 10.** Presencia de frutas en los patios

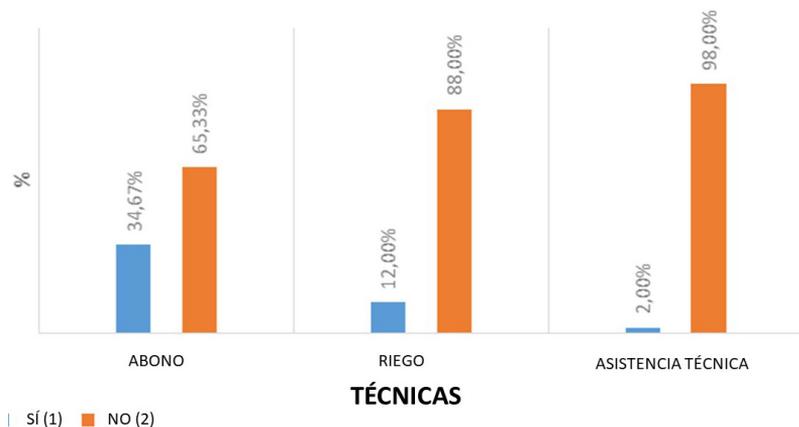


Fuente: Elaboración propia.

simultánea. Además, es importante resaltar la pureza de los productos recolectados, pues durante su cosecha no les suministran insecticidas, sino que las plagas son controladas con abonos orgánicos, y no es necesario proveer muchas ayudas debido a que la ramificación del caño Bugre aporta a esas tierras la humedad necesaria, y los nutrientes que la componen, junto con desechos de los mismos árboles, hacen las veces de abono. Por lo tanto, son frutos 100% naturales y sanos,

condición que los hace diferentes y ventajosos en el mercado nacional o mundial, donde los productos primarios están siendo modificados genéticamente. Al observar el gráfico 11 se evidencia que son pocas las técnicas utilizadas por los habitantes para mantener la producción de frutas.

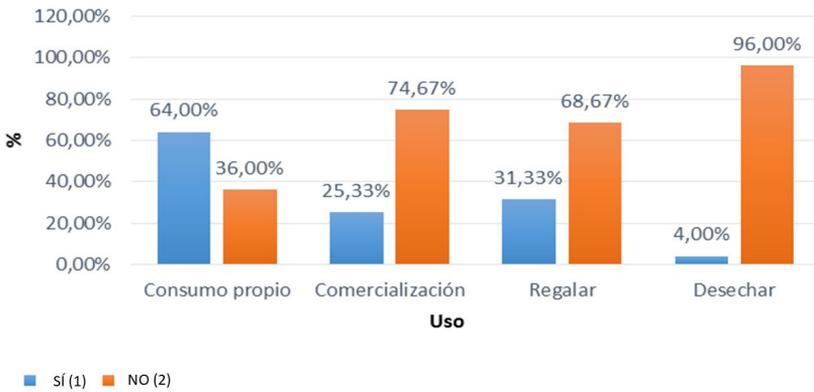
**Gráfico 11.** Técnicas utilizadas en la producción de frutas



Fuente: Elaboración propia.

En vista de que es poco lo que los productores destinan a las técnicas indicadas, los costos de producción de las frutas son bajos, la mayor parte de los gastos en están dirigidos a la recolección, el empaque y el transporte de las frutas, cuando estas son para el comercio. Sin embargo, fue posible comprobar otro de los postulados descritos al inicio de este trabajo, relacionado con el hecho de que la producción de frutas no está generando beneficios mayores que los del consumo diario; un 35% de las frutas actualmente está siendo regalado o desechado, porque las familias no saben cómo darles usos que les generen beneficios económicos, ya que no tienen conocimientos acerca del comportamiento del mercado y las diferentes estrategias y técnicas que se pueden implementar para hacer de esta producción una actividad rentable.

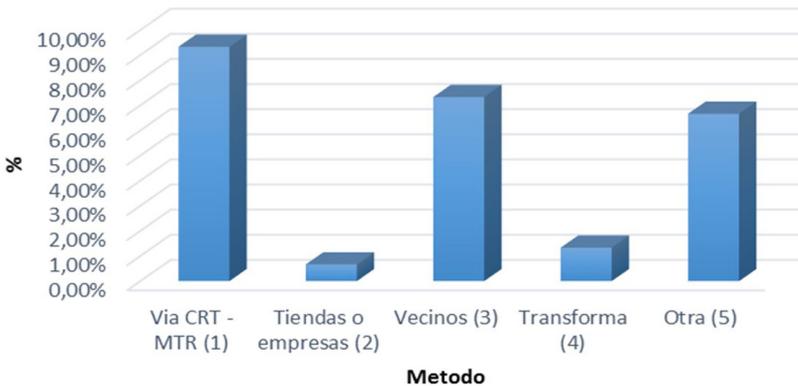
**Gráfico 12. Uso de las frutas**



Fuente: Elaboración propia.

Aunque actualmente existe un número de familias que tienen como actividad económica el comercio de las frutas, este comercio no está establecido de manera formal, puesto que los habitantes de El Retiro de los Indios no tienen en cuenta estrategias de mercado para manejar a su favor los precios en la dinámica de la oferta y la demanda; así mismo, los sitios donde se practica el comercio no le están generando valor agregado a la producción, debido a las condiciones de incomodidad, inseguridad y falta de limpieza que les ofrecen a los clientes, pues se ubican a la orilla de la carretera en casuchas hechas de palo y bolsas plásticas, venden en los mercados públicos de manera ambulante y al menudeo en el barrio, como se evidencia en el gráfico 13.

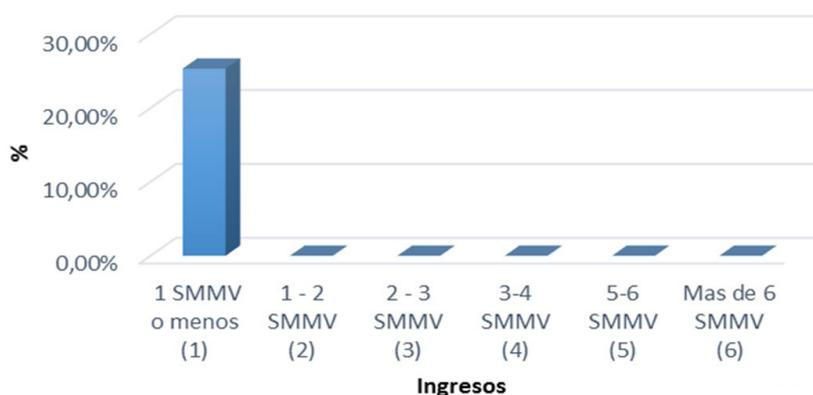
**Gráfico 13. Lugar de comercialización de las frutas**



Fuente: Elaboración propia.

De igual forma, son pocas las familias que transforman las frutas en dulces típicos de la región y que logran cobrar un precio alto por sus productos; por lo tanto, el comercio practicado en el corregimiento no está proporcionándoles ingresos justos a los productores, quienes día a día malvenden las frutas (ver gráfico 14), en primera medida por las malas prácticas de mercado y en segunda instancia por la poca inversión que hacen las familias en su producción para que esta sea más rentable y calificada, y les permita ofrecer productos finales diferenciados.

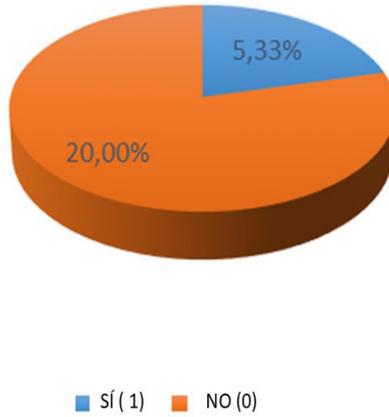
**Gráfico 14.** Ingresos promedio por comercializar frutas



Fuente: Elaboración propia.

Si se considera que la baja inversión es una de las limitantes que tienen los habitantes de El Retiro de los Indios para potencializar las ideas de negocio e incrementar sus ingresos, es preciso hablar de la razón que explica dicha situación y que es de conocimiento de esta investigación desde el momento en que se realizaron las entrevistas. La causa principal es la falta de capital, y teniendo en cuenta que la forma más común de conseguir ese capital es a través de créditos, cabe anotar que un porcentaje notorio de esta población desconoce las ventajas que acarrearía para su negocio adquirir créditos de inversión y, por tanto, se muestra desinteresado ante la posibilidad, mientras que otros, que sí están interesados, no cumplen con los requisitos requeridos por las entidades financieras, como ser propietarios de bienes raíces, ya que aproximadamente el 57% de las viviendas no tienen las escrituras registradas (ver gráfico del anexo 3).

Gráfico 15. Accesos a créditos



Fuente: Elaboración propia.

A partir del análisis de los resultados arrojados por las entrevistas acerca del potencial frutícola del que goza el corregimiento El Retiro de los Indios, se corroboró la existencia de las casas que actualmente cuentan de manera simultánea con diversos árboles frutales; luego se confirmó que este sector no está siendo potencialmente aprovechado por la comunidad en aras de mejorar su economía, sino que por el contrario el 99,33% de las frutas están siendo dedicadas al consumo propio, desechadas o regaladas, sin que se reciban beneficios a cambio. De igual manera, se observó la dinámica de comercio de la que participan algunas familias, se demostró que es poco calificada y productiva, y que requiere inversión, debido a que los ingresos que las familias reciben no alcanzan el salario mínimo mensual vigente de Colombia para el año 2017; por lo tanto, es una actividad con potencial que no está generando beneficios económicos para que las familias mejoren su economía familiar y satisfagan sus necesidades básicas.

## 5.2 Modelo econométrico, especificación

Teniendo en cuenta las condiciones socioeconómicas y las características particulares de las familias de este corregimiento, se quiso determinar cuáles son las variables que afectan directamente los ingresos de estas, para conocer de manera más precisa cómo es posible mejorar la economía familiar; si se detecta que alguna variable explicativa tiene

poca importancia para los habitantes en cuanto a la generación de ingresos, pero que en la teoría económica es endógena del desarrollo económico, esta será incluida dentro del plan estratégico. Pues se esperaba que, al ser una población en la que la presencia de frutales es abundante comparativamente, ha sido constante a lo largo de los años y tiene gran potencial por la calidad de las frutas y el conocimiento que tienen los habitantes en cuanto a la producción, la comercialización de estas afecte directamente los ingresos de las familias. Del mismo modo, se esperaba que el nivel de estudios del responsable del hogar tenga una influencia en el ingreso, es decir, mientras más alto sea el grado de escolaridad más altos serán los ingresos, y viceversa. Para este trabajo se dividió a los responsables del hogar en tres categorías: 1) si no tiene nivel de estudios, 2) si tiene estudios de básica y media, y 3) si tiene estudios superiores (técnicos y profesionales).

Por otro lado, también se tuvieron en cuenta variables que se obtuvieron en las entrevistas estructuradas, como el número de personas adultas por familia, el tipo de empleo (1 si tiene un empleo informal como negocio familiar, es comerciante se dedica a otra actividad, 0 si no es el caso; 1 si tiene un empleo formal como empleado público o privado, 0 si no lo tiene; 1 si es desempleado, 0 si no lo es; y 1 si es jubilado, 0 si no lo es) y los metros cuadrados de su patio, con el fin de analizar el potencial frutícola que se puede dar en la zona, aprovechando esas ventajas geográficas.

En la formulación del modelo econométrico, Teniendo en cuenta lo anterior, se especificaron las siguientes variables:

NF: número de familias

Variable explicada:

$\ln(\text{INGF})$  = logaritmo natural de los ingresos mensuales de las familias (en miles de pesos colombianos)

Variables explicativas:

PRFRU = Presencia de frutales en los patios (dicótoma)

NMER1 = No tiene ningún nivel de educación

NMER2 = Nivel básico y medio de educación

NMER3 = Nivel superior de educación

NPA = Número de personas adultas por familia

Tipo de empleo del responsable<sup>6</sup>:

AER1 = Negocio familiar, comerciante u otro (dicótoma)

AER2 = Empleado público o privado (dicótoma)

AER3 = Desempleado (dicótoma)

AER4 = Jubilado (dicótoma)

MSTR = Metros cuadrados del patio

En modelos econométricos para medir la elasticidad del ingreso en una población dada es común la utilización de modelos semilogarítmicos (modelos log-lineal o lineal-log) para determinar la sensibilidad de dicha variable y describirla respecto a las regresoras.

$$\ln(Y_i) = \beta_0 + \beta_1 X_i + u_i \quad \ln(Y_i) = \beta_0 + \beta_1 X_i + u_i \quad (1)$$

$$\ln(INGF_i) = \beta_0 + \beta_1 PRFU_i + \beta_2 NMER2_i + \beta_3 NMER3_i + \beta_4 NPA_i + \beta_5 AER1_i + \beta_6 AER2_i + \beta_7 AER3_i + \beta_8 MSTR_i + u_i$$

(2)

6 Esta variable incluye cuatro categorías de variables dicótomas, lo que quiere decir que solo hay que agregar (m-1) variables dicótomas. Como la variable cualitativa tiene cuatro categorías, se introducen en el modelo solo tres variables dicótomas. En caso contrario, donde no se omita una variable se incurrirá en la trampa de la variable dicótoma o situación de colinealidad o multicolinealidad perfecta (ver Gujarati y Porter, 2009).

## 5.2.1 Estimación del modelo econométrico

En las investigaciones económicas es común encontrar modelos que contienen variables cuantitativas y cualitativas, los cuales son llamados modelos de análisis de covarianza (ANCOVA), y de cierta manera permiten controlar estadísticamente los efectos de las regresoras cuantitativas.

Haciendo la regresión con un modelo log-lineal en el *software* especializado STATA se obtuvieron los siguientes estimadores para los parámetros:

Tabla 1. Estimación de los parámetros

```
. regress LNING PRFRU NMER2 NMER3 NPA AER1 AER2 AER3 MSTR
```

Source	SS	df	MS			
Model	21.0406388	8	2.63007985	Number of obs =	150	
Residual	49.7399468	141	.35276558	F( 8, 141) =	7.46	
				Prob > F =	0.0000	
				R-squared =	0.2973	
				Adj R-squared =	0.2574	
				Root MSE =	.59394	
Total	70.7805856	149	.475037487			

LNING	Coef.	Std. Err.	t	P> t	[95% Conf. Interval]	
PRFRU	.1725813	.1184862	1.46	0.147	-.0616579	.4068204
NMER2	.2752469	.1638854	1.68	0.095	-.0487432	.5992371
NMER3	.5418955	.2265734	2.39	0.018	.0939754	.9898156
NPA	.0775549	.028234	2.75	0.007	.0217382	.1333717
AER1	-.2592334	.2011835	-1.29	0.200	-.6569594	.1384925
AER2	.3452919	.2192134	1.58	0.117	-.0880779	.7786617
AER3	-.4863154	.2169547	-2.24	0.027	-.91522	-.0574107
MSTR	-.0000894	.0000397	-2.25	0.026	-.0001679	-.0000108
_cons	12.68037	.2850517	44.48	0.000	12.11684	13.2439

Fuente: Elaboración propia.

$$\ln(\widehat{ING}) = 12.68037 + 0.17258 PRFRU_i + 0.27524 NMER2_i + 0.54189 NMER3_i + 0.07755 NPA_i - 0.25923 AER1_i + 0.34529 EAR2_i - 0.48631 AER3_i - 0.0000894 MSTR_i$$

## 5.2.2 Validación del modelo econométrico

Como se observa en la tabla de regresión, algunas de las variables no cumplen con los efectos que se esperaba que tuvieran. Esto

no quiere decir que el modelo no esté bien especificado estadísticamente o que las variables del mismo sean poco significativas estadísticamente; por el contrario, no hay un efecto claro entre las regresoras y la regresada, pues las condiciones del corregimiento no permiten detectar un patrón predecible para la población en cuanto a la generación de ingresos, lo que indica que para las familias, a pesar de que se caracterizan por la producción y la comercialización de frutas, la participación de esta actividad económica en la generación de ingresos no es representativa.

En el análisis de las variables dicótomas se utiliza la prueba F para calcular la significancia que estas tienen en la variable estimada.

## 6. Conclusiones y recomendaciones

Las encuestas y el grupo de enfoque realizado para este proyecto fueron distribuidos alrededor de todo el corregimiento (en la margen derecha y la margen izquierda), y permitieron obtener información de primera mano acerca de las condiciones socioeconómicas actuales en las que se encuentran los ciudadanos, el potencial frutícola del que goza el corregimiento y la disposición y las diversas opiniones que tiene la población en lo concerniente al sector frutícola. Por consiguiente, el análisis de los resultados se llevó a cabo teniendo en cuenta cada una de las divisiones en los instrumentos utilizados, y con base en ello se plantearon los siguientes ejes estratégicos.

El primer eje tiene que ver con los recursos humanos. La experiencia en la producción de frutas adquirida a lo largo de los años por la población de El Retiro de los Indios la convierte en el activo más importante de este proyecto; sus conocimientos empíricos, la calidad humana, la disposición y la entrega hacen de esta actividad una identidad cultural; sin embargo, se identificó que la convivencia, la cooperación, la comunicación y las oportunidades de empleo son limitantes para el progreso de la fruticultura en el corregimiento; algunas de las estrategias planteadas para contrarrestar estas limitantes son las siguientes:

- Aumentar la cooperación entre las familias a través del trabajo en equipo, para que adopten actitudes de liderazgo y adquieran la

capacidad de adaptarse a los lineamientos que se establezcan entre toda la comunidad para el desarrollo de la actividad frutícola.

- Distribuir la mano de obra disponible entre todas las actividades que conforman la cadena productiva, para maximizar las capacidades individuales y generar especialización, lo que daría como resultado que los procesos fueran más eficientes y que las tasas de desocupados por familia disminuyeran.
- Reconocer periódicamente el trabajo individual y colectivo que la comunidad realice en pro del crecimiento del sector frutícola; de esta manera, se generaría una motivación para que aquellos que hacen parte continúen esforzándose, y los que no, se vean incitados a ingresar.

Por otra parte, se encuentra el eje del Estado, las instituciones educativas y las empresas, debido a que las bases para crear una sociedad más justa, con mejores oportunidades, nacen de la integración oportuna entre el Estado, las instituciones educativas y las empresas, puesto que son los encargados de proveer el orden, el conocimiento y el capital necesario para apoyar las iniciativas de desarrollo gestadas en las comunidades. A continuación se enuncian las estrategias que se proponen para que el apoyo que estos entes brinden se vea reflejado en mejoras para la economía de las familias:

- Que las instituciones educativas públicas y privadas de la región ofrezcan a la comunidad oportunidades de educación teórica y práctica en las áreas agroindustriales y de mercado, que les permitan afianzar sus conocimientos sobre la fruticultura, la economía, la administración, y que de igual manera se siembre en las nuevas generaciones el interés de aprender técnicas agrícolas para que se conserve la memoria histórica de la actividad en el tiempo.
- Realizar alianzas con fines comerciales y de inversión con empresas públicas y privadas. Que el Estado mejore la infraestructura vial de El Retiro de los Indios, para facilitar el transporte de la producción de frutas, debido a que actualmente no existe un puente vehicular que conecte las márgenes izquierda y derecha del corregimiento, situación que encarece el transporte y dificulta el comercio de las frutas; por otro lado, se deben crear escenarios donde los habitantes puedan exponer y vender los productos cosechados. No menos importante es la producción frutícola, ya que el potencial frutícola

del que goza el corregimiento El Retiro de los Indios no cuenta con una planeación estratégica ni con indicadores que midan su desempeño en diferentes períodos, lo que les impide a las familias sacar un provecho que impacte en sus ingresos. De igual forma, hay que considerar que este corregimiento se encuentra poco calificado y tecnificado, situación que disminuye su productividad y el reconocimiento nacional. Para dar solución a estas problemáticas se plantea:

- Implementar un sistema de gestión Balanced Scorecard como herramienta para monitorear el desempeño de la cadena productiva y establecer una visión con metas claras.
- Adaptar la calidad de las frutas a los estándares nacionales, lo cual implica la creación de una marca debidamente registrada que identifique productos elaborados en El Retiro de los Indios y aumente la posibilidad de ingresar a nuevos mercados.
- Buscar alternativas tecnológicas que permitan conservar las frutas hasta épocas en las que su producción sea escasa, y de esta manera manejar la dinámica de oferta y demanda a favor.
- Utilizar el terreno disponible de las familias del corregimiento para aumentar la producción frutícola y la generación de los ingresos.

El cuarto eje estratégico es el mercado, que representa el contexto donde se llevan a cabo las diferentes actividades de comercio derivadas de la producción. Las condiciones laborales actuales en las que se desempeña la población de El Retiro de los Indios dentro del mercado son deficientes, debido a que la mayoría de los empleos son informales y no les garantizan a los habitantes una seguridad social aceptable. Adicionalmente, los lugares donde se comercializa la fruta no cubren suficientemente la oferta de la misma, y hacen necesarias ideas de negocio que le den valor agregado y reconocimiento a la producción. Las estrategias propuestas frente a esta situación se exponen a continuación:

- Desarrollar ideas innovadoras de negocio para fortalecer el comercio de la producción frutícola en el mercado. Las ideas de negocio propuestas por esta investigación con base a las opiniones de la comunidad son la creación de una despulpadora, el transporte

de la fruta en contenedores por la vía Cereté-Montería para su comercialización, y la producción de fruta deshidratada.

- Establecer estrategias comerciales de oferta y demanda que les permitan a los ciudadanos controlar el precio a favor, sobre todo en las épocas de cosecha.
- Realizar una feria frutícola anual en El Retiro de los Indios, en memoria de todos los frutos y productos que esta población produce de manera histórica, y con el fin de lograr el reconocimiento nacional e internacional.
- Formalizar el empleo para que al desarrollar esta actividad los habitantes cuenten con la seguridad social adecuada y trabajos bien remunerados, y se motiven a desempeñar con excelencia sus funciones.
- Conquistar nuevos mercados con el objetivo de aumentar la demanda de las frutas cosechadas en El Retiro de los Indios y los ingresos obtenidos a través de esta actividad.

## Referencias

- Alcaldía de Cereté (2005). *Presupuesto y ejecución 2005*. Cereté: Secretaría de Hacienda, Alcaldía de Cereté.
- \_\_\_\_\_ (2017). *Presupuesto y ejecución 2017*. Cereté: Secretaría de Hacienda, Alcaldía de Cereté.
- Álvarez, J. L., y Jurgenson, G. (2003). *Cómo hacer investigación cualitativa*. Ciudad de México: Paidós Mexicana.
- Álvarez, G., y Díaz, E. (2014). *Mercado mundial de frutas tropicales*. Cali: Universidad Icesi.
- Banco de la República (1998). *Las transferencias intergubernamentales y el gasto local en Colombia*. Bogotá: Banco de la República.
- Centro de Estudios Económicos Regionales (2002). *Documentos de trabajo sobre economía regional*. Cartagena de Indias: Banco de la República.
- Centro de Investigación del Cáncer (CIC) (2017). Humo de leña. *Centro de Investigación del Cáncer*. Recuperado de <http://www.cicancer.org/es>.
- Cuidados de la Salud (2017). Enfermedades causadas por la exposición al humo de leña. *Cuidados de la Salud*. Recuperado de <http://www.cuidadosdelasalud.com/e-cc/ii-cg/4-ai/enfermedades-causadas-por-la-exposicion-al-humo-de-leña>.
- Currie, L. (1982). *Los objetivos del desarrollo*. Bogotá: Editotal Universidad Nacional de Colombia.

- Damonte, G. (2011). *Construyendo territorios: narrativas territoriales aymaras contemporáneas*. Lima: Clacso.
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) (2003). Necesidades básicas insatisfechas (NBI). *Departamento Administrativo Nacional de Estadística*. Recuperado de <http://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/pobreza-y-condiciones-de-vida/necesidades-basicas-insatisfechas-nbi>.
- \_\_\_\_ (2005). *Boletín Censo General del 2005 - Perfil Cereté Córdoba*. Bogotá: DANE.
- \_\_\_\_ (2005). *Boletín Censo 2005. Departamento Administrativo Nacional de Estadística*. Recuperado de <https://www.dane.gov.co/files/censo2005/perfiles/cordoba/cerete.pdf>.
- Garriaca, N. (2001). *¿Una nueva realidad ara América Latina?* Buenos Aires: Gráficas y Servicios S. R. L.
- Gujarati, D. N., y Porter, D. C. (2009). *Econometría*. Ciudad de México: McGraw-Hill.
- Hernández, R. M. (2009). *Importancia socioeconómica del sector frutícola en Colombia*. Bogotá: Universidad de la Salle.
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, M. (2010). *Metodología de la investigación*. Ciudad de México: McGraw Hill.
- Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) (2016). Necesidades Básicas Insatisfechas. *Instituto Nacional de Estadística y Censos*. Recuperado de [https://www.indec.gob.ar/nivel4\\_default.asp?id\\_tema\\_1=4&id\\_tema\\_2=27&id\\_tema\\_3=66](https://www.indec.gob.ar/nivel4_default.asp?id_tema_1=4&id_tema_2=27&id_tema_3=66).
- Lewis, A. (1955). *Teoría del desarrollo económico*. Ciudad de México: Fondo de Cultura Económica.
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (2006). *Plan Frutícola Nacional - Desarrollo de la Fruticultura en Córdoba*. Montería: Talleres Gráficos de Impresora Feriva S. A.
- Ministerio de Economía y Producción (2004). *Articulación de los pequeños productores con el mercado: limitantes y propuestas para superarlas*. Buenos Aires: Estilos Gráficos S. A.
- Ministerio de Hacienda y Crédito Público (2010). Informe de Viabilidad Fiscal municipio de Cereté. Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
- \_\_\_\_ (2012). Informe de viabilidad fiscal del Municipio de Cereté. Bogotá: Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
- \_\_\_\_ (2015). Informe de viabilidad fiscal del Municipio de Cereté. Bogotá: Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

- Mintzberg, H., y Quinn, J. B. (1997). *El proceso estratégico*. Ciudad de México: Prentice Hall Hispanoamérica, S. A.
- Miranda, D. (2011). *Estado actual de fruticultura colombiana y perspectivas para su desarrollo*. Bogotá: Universidad Nacional de Colombia.
- National Cancer Institute (NCI) (2017). Carcinógeno. *Instituto Nacional de Cáncer*. Recuperado de <https://www.cancer.gov/espanol/publicaciones/diccionario?cdrid=46486>.
- Sen, A. (1999). *Desarrollo y libertad*. Buenos Aires: Planeta.
- Thompson, A., Gambie, J., Peteraf, M., y Strickland, A. (2012). *Administración estratégica*. Ciudad de México: McGraw-Hill.
- Lentini, M., y Palero, D. (1997). El hacinamiento: la dimensión no visible del déficit habitacional. *Revista Invi*, 12(31), 32.
- Universidad Icesi (2014). *Mercado mundial de frutas tropicales*. Cali: Universidad Icesi.
- Yarce, J. (2011, 6 de noviembre). ¿Para qué educarnos hoy? *Ministerio de Educación*. Recuperado de <http://www.mineducacion.gov.co/observatorio/1722/article>.